

Programa Nacional de Ejercicios (NEP)

Validación de Nuestra Preparación Nacional

Datos Generales del Ciclo 2021-2022



FEMA

Programa Nacional de Ejercicios

Datos Generales del Ciclo 2021-2022

¿En qué consiste el Programa Nacional de Ejercicios (NEP)?

El Programa Nacional de Ejercicios (NEP, por sus siglas en inglés) es un ciclo de dos años de ejercicios en toda la nación que examina y valida las capacidades en todas las áreas de la misión de preparación: Prevención, Protección, Mitigación, Respuesta y Recuperación. La División Nacional de Ejercicios de FEMA dirige el NEP.

¿Por qué participar en el NEP?



Recibir asistencia técnica y apoyo de especialistas experimentados en ejercicios durante el diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus ejercicios.



Acceder a plantillas de ejercicios, herramientas y otros recursos para ayudarle a diseñar, realizar y evaluar sus ejercicios.



Buscar nuevas ideas de ejercicios y ampliar el impacto de sus ejercicios a un grupo más amplio de partes interesadas.

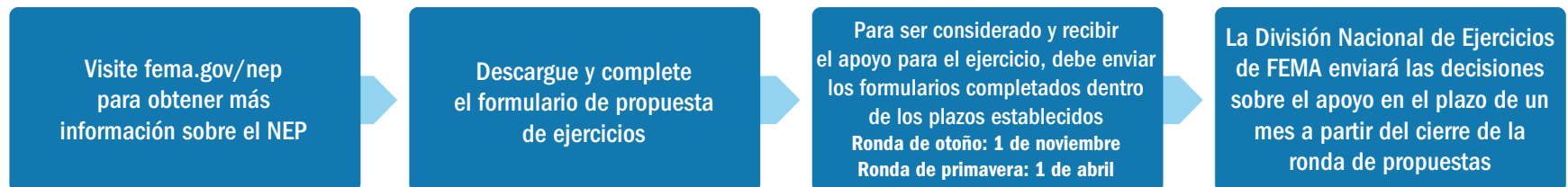


Influir en la política nacional de preparación y en las decisiones de asignación de recursos a todos los niveles, al contribuir con los resultados de los ejercicios.

¿Cómo funciona el NEP?

- ▶ Las agencias gubernamentales estatales, locales, tribales y territoriales (SLTT, por sus siglas en inglés) y sus colaboradores privados, sin ánimo de lucro o de comunidad entera pueden solicitar apoyo para ejercicios al NEP.
- ▶ Los departamentos y agencias federales participan en el NEP compartiendo datos de evaluación y coordinando ejercicios entre agencias.
- ▶ Todos los ejercicios presentados al NEP se tienen en consideración; sin embargo, el apoyo depende de la disponibilidad de los recursos y de un paquete de propuestas sólido.
- ▶ Los ejercicios del NEP aportan datos de evaluación al Sistema de Preparación Nacional para proporcionar una imagen más clara de la preparación de la nación.

¿Cómo se solicita el apoyo para los ejercicios?*



*Los departamentos y agencias federales se coordinan por separado fuera de este proceso.

Programa Nacional de Ejercicios

Datos Generales del Ciclo 2021-2022

Prioridades Estratégicas de los Directores para 2021-2022

El Ciclo del NEP de dos años se guía por las Prioridades Estratégicas de los Directores (PSP, por sus siglas en inglés), establecidas por el Comité de Directores del Consejo de Seguridad Nacional. Las prioridades propuestas para el Ciclo del NEP 2021-2022 se basan en los datos de preparación, las lecciones aprendidas de experiencias pasadas e incidentes del mundo real, los documentos de estrategias y políticas y las evaluaciones de capacidad de los colaboradores de toda la nación.



CONTINUIDAD DE LAS FUNCIONES ESENCIALES

Examinar las capacidades de todos los niveles de gobierno y del sector privado para poner en funcionamiento planes que garanticen la continuidad de las funciones esenciales y la resistencia de los servicios críticos durante un incidente en el que el personal clave, las instalaciones o los sistemas se vean afectados directa o indirectamente.



CIBERSEGURIDAD

Reforzar la coordinación de las funciones y responsabilidades en materia de prevención, protección, respuesta, mitigación y recuperación de la ciberseguridad en todos los niveles de la administración y el sector privado, y entre los profesionales de tecnología de la información/cibernéticos y los de la alta dirección, el manejo de emergencias, la continuidad, las operaciones y otras funciones, para mejorar las capacidades de ciberseguridad de comunidad entera.



RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA ECONÓMICAS

Examinar las capacidades de los colaboradores públicos, privados y sin ánimo de lucro para identificar cuestiones y estrategias de recuperación económica críticas que apoyen una recuperación impulsada por los resultados, cómo la identificación de interdependencias entre los sectores público y privado para generar una ayuda económica a corto plazo y establecer una resistencia económica a largo plazo para las comunidades y jurisdicciones.



EMERGENCIAS DE SEGURIDAD NACIONAL E INCIDENTES CATASTRÓFICOS

Examinar las capacidades de la nación para prevenir, proteger, responder, mitigar o recuperarse de la amenaza o el impacto de un incidente catastrófico que degrade o amenace gravemente la seguridad nacional de los Estados Unidos, cómo la realización de actividades de inteligencia e intercambio de información; la identificación y supresión de conflictos de las funciones, responsabilidades y facultades, que incluye el proceso de la Casa Blanca para el control, la coordinación de la toma de decisiones; y la priorización y movilización de recursos escasos.



COORDINACIÓN Y COMUNICACIONES OPERATIVAS

Examinar las capacidades de los colaboradores públicos, privados y sin ánimo de lucro para poner en marcha estructuras de coordinación y comunicación adecuadas para el manejo de incidentes, cómo la realización de actividades de inteligencia e intercambio de información; la evaluación de la situación; el establecimiento de una estructura de mando de incidentes y un proceso de toma de decisiones; la garantía de la interoperabilidad de las comunicaciones; la adaptación de los planes; el mantenimiento de una imagen operativa común; y la elaboración de mensajes públicos eficaces.



SALUD PÚBLICA Y EMERGENCIAS DE SALUD

Examinar las capacidades de todos los niveles de gobierno y del sector privado para detectar y manejar eventos de enfermedades infecciosas naturales o intencionales u otras emergencias con efectos para la salud pública y el cuidado de la salud, cómo aprovechar la educación de la comunidad; aplicar contramedidas médicas y no médicas; coordinar entre la salud pública, la atención sanitaria, los manejadores de emergencias y otras organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, para integrar medidas de vigilancia eficaces; comunicarse rápidamente con los colaboradores externos y el público; mantener las operaciones económicas y comerciales, establecer controles fronterizos; y mantener los servicios sanitarios y sociales.



SOLUCIONES DE REFUGIO Y VIVIENDA

Examinar las capacidades de comunidad entera para implementar de forma eficaz soluciones de refugio y vivienda impulsadas por los resultados, ejecutadas a nivel local, administradas por el Estado y apoyadas por el gobierno federal, que simplifiquen el progreso de los sobrevivientes durante todas las fases de recuperación, con la inclusión de las poblaciones con discapacidades y acceso a otras necesidades funcionales.



ESTABILIZACIÓN Y RESTABLECIMIENTO DE LOS SERVICIOS ESENCIALES DE LA COMUNIDAD

Examinar las capacidades de los colaboradores públicos, privados y sin ánimo de lucro para estabilizar y restablecer los Servicios Esenciales de la Comunidad, cómo determinar la gravedad del impacto del incidente, en particular en las infraestructuras críticas y las cadenas de suministro; identificar los factores limitantes para hacer frente a los impactos; y priorizar y movilizar rápidamente los recursos que alivian las amenazas a la vida o la propiedad y facilitan la recuperación.

Continuidad de las funciones esenciales

Prioridad estratégica de continuidad de las funciones esenciales:



Examinar las capacidades de todos los niveles de gobierno y del sector privado para garantizar la continuidad de las funciones esenciales y la resistencia de los servicios críticos durante un incidente en el que el personal, las instalaciones o los sistemas clave se vean afectados directa o indirectamente.

Descripción general

Cada día, los colaboradores estatales, locales, tribales y territoriales (SLTT) proveen servicios críticos y cumplen funciones esenciales de las que dependen los vecinos y ciudadanos. Los ejercicios de continuidad de las funciones esenciales sirven para poner a prueba los planes de continuidad, incluidos los de las entidades gubernamentales y las empresas. Los ejercicios alineados con esta PSP deben centrarse en cómo una organización puede continuar con las funciones y servicios esenciales bajo una variedad de amenazas y riesgos que podrían hacer que el personal, las funciones y los sistemas clave no estuvieran disponibles.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

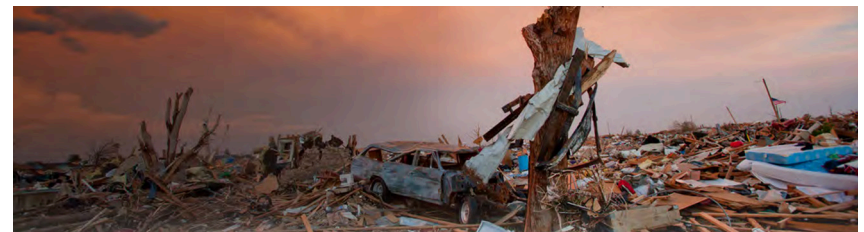
- ▶ Integrar las políticas y los procedimientos de continuidad, preparación y manejo de riesgos.
- ▶ Evaluar, distribuir y mantener los servicios y funciones para minimizar las interrupciones durante los incidentes.
- ▶ Definir los procesos de toma de decisiones de la alta dirección.
- ▶ Validar las capacidades de comunicación de respaldo y los datos y registros necesarios para que sean suficientes, completos, actuales y útiles para la rendición de cuentas.
- ▶ Dejar en claro las interdependencias internas y externas.
- ▶ Compartir información con la comunidad académica y ejecutar planes de emergencia durante un incidente.
- ▶ Recuperar el entorno de continuidad y transición a las operaciones normales.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Ciberseguridad
- ▶ Resiliencia de la comunidad
- ▶ Recuperación económica
- ▶ Coordinación operativa
- ▶ Planificación
- ▶ Manejo del riesgo para programas y actividades de protección

DESTACADO: Directiva de Política Presidencial 40 (PPD-40)

La PPD-40, la Política de Continuidad Nacional, requiere que los Estados Unidos mantengan una capacidad de continuidad completa y eficaz. “Las pruebas, la capacitación y los ejercicios adecuados [de continuidad] entre comunidad entera ayudan a delinear las funciones y las responsabilidades y a suprimir los conflictos de los procedimientos, los recursos y los asuntos del personal”, cómo se destaca en las circulares de guías de continuidad. A través de los ejercicios en el Ciclo del NEP 2021-2022, es vital evaluar la habilidad para mantener la capacidad de llevar a cabo funciones y servicios esenciales. Para más información, visite https://www.fema.gov/sites/default/files/2020-07/Continuity-Guidance-Circular_031218.pdf.



Continuidad de las funciones esenciales

¿Por qué es importante esta PSP?

La continuidad proporciona un plan para que comunidad entera mantenga los servicios y las funciones cuando se interrumpen las operaciones normales, ya sea por desastres naturales, provocados por el hombre o por incidentes.

- ▶ Los datos del NEP 2019 identificaron que solo el 5 % de los ejercicios estatales y locales están alineados con la PSP de Continuidad.
- ▶ El Plan Estratégico 2018-2022 de FEMA fomenta un aumento en el porcentaje de estados y territorios con planes y programas de continuidad.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

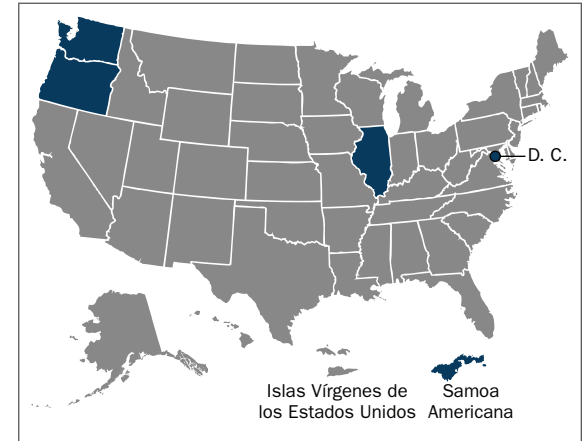
Iniciativas destacadas

- ▶ Los Programas Nacionales de Continuidad de FEMA desarrollaron el Kit de Recursos de Continuidad que proporciona plantillas y herramientas de apoyo a las organizaciones federales y no federales para el desarrollo y la evaluación de los programas de continuidad. Acceda a los recursos en <https://www.fema.gov/emergency-managers/national-preparedness/continuity/toolkit>. El conjunto de herramientas incluye un kit de inicio de ejercicios sobre “Reconstitución de las operaciones durante la pandemia de COVID-19” que ofrece una serie de consideraciones, preguntas y enlaces para ayudar a las organizaciones en el proceso de reconstitución.
- ▶ El software Business Continuity Planning Suite consta de una capacitación sobre el plan de continuidad comercial, generadores automáticos de planes de continuidad y recuperación de desastres, y un ejercicio autodirigido para evaluar un plan implementado. Puede obtener más información en ready.gov/business-continuity-planning-suite.

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite firstrespondertraining.gov para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

- ▶ IS-1300: Introducción a la Continuidad de las Operaciones
- ▶ IS0551: Planificación de la Delegación de la Continuidad de las Operaciones
- ▶ E0550: Planificación de la Continuidad de las Operaciones
- ▶ E0557: Taller de Funciones Esenciales de la Misión (Guía de Continuidad)
- ▶ E0548: Curso para el Gerente del Programa de Continuidad de las Operaciones



Estados y territorios que presentaron informes de resultados durante el Ciclo del NEP 2019-2020 para ejercicios alineados con las capacidades de Continuidad de las Funciones Esenciales

DESTACADO: La Estrategia de Resiliencia de la Misión Federal (FMRS)

A medida que la política de continuidad federal cambia para centrarse en el riesgo distribuido y la capacidad a través de la (FMRS, por sus siglas en inglés), los departamentos y las agencias deben ser más resilientes contra todas las amenazas y condiciones, que van desde las cinéticas (por ejemplo, la fuerza militar convencional o la guerra activa) hasta las amenazas no cinéticas (por ejemplo, cibernética, pandemia, desastres naturales).

Prioridad estratégica de ciberseguridad:



Reforzar la coordinación de las funciones y responsabilidades en materia de prevención, protección, respuesta, mitigación y recuperación de la ciberseguridad en todos los niveles de la administración y el sector privado, y entre los profesionales de tecnología de la información/cibernéticos y los de la alta dirección, el manejo de emergencias, la continuidad, las operaciones y otras funciones, para mejorar las capacidades de ciberseguridad de comunidad entera.

Descripción general

El plan de seguridad cibernética proporcionará oportunidades para que comunidad entera integre los esfuerzos de prevención, protección, respuesta y recuperación cibernética, así como para establecer relaciones más sólidas entre los colaboradores gubernamentales y del sector privado en la búsqueda común de una mejor ciberseguridad. Los ejercicios de ciberseguridad deben incluir los efectos de un ciberataque o incidente cómo escenario principal (por ejemplo, una gran violación de datos y el subsiguiente uso indebido de información personal identificable o un ciberataque contra infraestructuras críticas que requiera una respuesta multifacética). En estos ejercicios se debe examinar la coordinación entre todos los niveles de la administración y el sector privado, centrándose especialmente en la prueba o el desarrollo de planes de ciberseguridad y verificando que las jurisdicciones SLTT y las entidades afectadas conozcan los recursos disponibles en caso de un incidente cibernético significativo.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

- ▶ Identificar y detectar las amenazas cibernéticas.
- ▶ Tomar ventaja a las autoridades de la misión de prevención, protección y respuesta.
- ▶ Coordinar las actividades de ciberrespuesta.
- ▶ Compartir información oportuna y procesable sobre posibles amenazas o incidentes emergentes con todas las partes interesadas, incluido el sector privado.
- ▶ Informar al público sobre los riesgos asociados a un incidente cibernéticos significativo.
- ▶ Examinar la eficacia de los planes y procedimientos de recuperación para restablecer los sistemas y activos.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Ciberseguridad
- ▶ Inteligencia e intercambio de información
- ▶ Coordinación operativa
- ▶ Planificación
- ▶ Información pública y alertas
- ▶ Manejo del riesgo para programas y actividades de protección

DESTACADO: Plan Nacional de Respuesta ante Incidentes Cibernéticos (NCIRP)

El (NCIRP, por sus siglas en inglés) describe un enfoque nacional para hacer frente a los incidentes cibernéticos; aborda el importante papel que desempeñan el sector privado, los gobiernos estatales y locales, y múltiples agencias federales en la respuesta a los incidentes y cómo las acciones de todos se alinean para una respuesta integrada.

Este plan se aplica a los incidentes cibernéticos y, más concretamente, a los incidentes cibernéticos significativos que puedan causar un daño demostrable para los intereses de la seguridad nacional, las relaciones exteriores o la economía de los Estados Unidos o la confianza pública, las libertades civiles o la salud y la seguridad del pueblo estadounidense. Para acceder al plan, visite <https://us-cert.cisa.gov/ncirp>.

¿Por qué es importante esta PSP?

A medida que las organizaciones dependen cada vez más de los sistemas cibernéticos, se enfrentan a amenazas más complejas con impactos intersectoriales, lo que requiere una respuesta más involucrada y colaborativa ante los incidentes.

- ▶ Al reflejar la importancia de la ciberseguridad como amenaza nacional, el Ejercicio de Nivel Nacional (NLE, por sus siglas en inglés) 2020 se centró en un ciberataque complejo y multidimensional que tuvo un impacto significativo en las infraestructuras críticas y en los Servicios Esenciales de la Comunidad. Más información sobre el Ejercicio de Nivel Nacional en fema.gov/nle.
- ▶ En la serie de Talleres Cibernéticos Regionales, que se centró en los participantes SLTT como parte del Ejercicio de Nivel Nacional 2020, el 63 % de las comunidades encuestadas no han desarrollado planes de respuesta a incidentes cibernéticos, y el 47 % no ha realizado un ejercicio cibernético para su organización.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

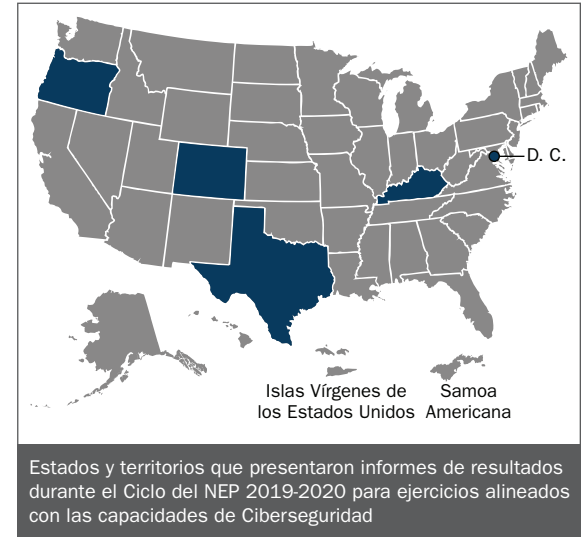
Iniciativas destacadas

La Agencia de Seguridad Cibernética y de Infraestructura (CISA, por sus siglas en inglés) proporciona recursos de capacitación y ejercicios para el gobierno federal, las organizaciones SLTT y el sector privado para desarrollar capacidades de ciberseguridad. Los ejercicios de CISA proporcionan toda la gama de ejercicios basados en debates y operaciones para apoyar a los colaboradores en la evaluación de sus planes y procedimientos de ciberseguridad. CISA también apoya el Entorno Federal de Capacitación Virtual, un sistema de capacitación en ciberseguridad gratuito, en línea y bajo demanda, disponible para los empleados del gobierno federal, estatal, local, tribal y territorial, los contratistas federales, los veteranos del ejército estadounidense y el público. Para obtener más información sobre los programas de capacitación y ejercicios de CISA, incluidos los paquetes de ejercicios de simulación teórica para entrega inmediata, visite cisa.gov/cybersecurity-training-exercises y cisa.gov/critical-infrastructure-exercises.

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite firstrespondertraining.gov para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de la FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

- ▶ AWR-169-W: Análisis y Respuesta ante Incidentes Cibernéticos, Basado en la Web
- ▶ EO553: Taller de Planificación de Resiliencia de Ciberseguridad “Accord”
- ▶ MGT-384: Preparación de la Comunidad para Incidentes Cibernéticos
- ▶ MGT-385: Planificación de Ejercicios de Ciberseguridad en la Comunidad
- ▶ MGT-452: Seguridad Física y Cibernética para Infraestructuras Críticas
- ▶ MGT-456: Integración del Personal de Ciberseguridad en el Centro de Operaciones en Emergencias para Incidentes Cibernéticos



DESTACADO: Informe de Verizon sobre Violaciones 2020

Las recientes violaciones de la ciberseguridad y otros incidentes cibernéticos a gran escala han afectado a funciones críticas en todos los niveles de las organizaciones gubernamentales y del sector privado. El informe de Verizon sobre violaciones identificó 3950 violaciones confirmadas en 81 organizaciones que abarcan los 16 sectores de infraestructuras críticas. Para acceder al informe, visite <https://enterprise.verizon.com/resources/reports/dbir/>.

Recuperación y resiliencia económicas

Prioridad estratégica de recuperación y resiliencia económicas:



Examinar las capacidades de los colaboradores públicos, privados y sin ánimo de lucro para identificar cuestiones y estrategias de recuperación económica críticas que apoyen una recuperación impulsada por los resultados, cómo la identificación de interdependencias entre los sectores público y privado para generar una ayuda económica a corto plazo y establecer una resistencia económica a largo plazo para las comunidades y jurisdicciones.

Descripción general

Las PSP para la Recuperación y Resiliencia económicas se basa en el ciclo anterior del NEP al incorporar los aspectos económicos de la planificación de la mitigación y la recuperación entre las partes interesadas públicas, privadas y sin ánimo de lucro. Los comentarios indicaron que el uso del ciclo anterior de la frase “recuperación de la comunidad” era demasiado amplio, lo que llevó a la revisión de las PSP para el ciclo 2021-2022 que se centra en los aspectos económicos de la recuperación, con otras capacidades fundamentales de recuperación abordadas en otras PSP como Soluciones de Refugio y Vivienda, Estabilización y Restablecimiento de los Servicios Esenciales de la Comunidad, y Continuidad de las Funciones Esenciales. Los ejercicios de recuperación y resiliencia económicas deben hacer hincapié en la integración de la experiencia de los colaboradores de la recuperación económica, las industrias del sector privado y las organizaciones no gubernamentales (ONG) para mantener o restablecer los comercios y desarrollar oportunidades económicas para construir comunidades sostenibles.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

- ▶ Establecer relaciones entre los funcionarios del gobierno y los colaboradores industriales.
- ▶ Mitigar los riesgos de un aumento de las obligaciones financieras después de un incidente.
- ▶ Evaluar y abordar las vulnerabilidades en el mercado laboral de una jurisdicción SLTT.
- ▶ Preservar la base fiscal de la localidad antes del desastre.
- ▶ Explorar oportunidades para alinear los planes de crecimiento y desarrollo económico antes del desastre con las estrategias de recuperación a largo plazo posteriores al desastre para Reconstruir Mucho Mejor.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Recuperación económica
- ▶ Servicios sociales y de salud
- ▶ Coordinación operativa
- ▶ Planificación
- ▶ Recursos naturales y culturales

DESTACADO: Función de Apoyo en la Recuperación Económica (RSF)

La Función de Apoyo en la Recuperación Económica (RSF, por sus siglas en inglés) describe la recuperación económica cómo “la capacidad de retornar a las actividades económicas y empresariales (incluidas las agrícolas) a un estado saludable y desarrollar nuevas oportunidades económicas que resulten en una comunidad sostenible y económicamente viable”. Los planes específicos de la comunidad para restablecer el comercio, crear empleo y restablecer los mercados de bienes y servicios requieren un esfuerzo de colaboración entre un grupo diverso de partes interesadas. Se exhorta a las comunidades a pensar más allá de la recuperación rápida de una interrupción y a considerar la “resiliencia económica” a la hora de crear iniciativas tanto regulares como de respuesta. Para obtener más información, visite <https://recovery.fema.gov/>.

Recuperación y resiliencia económicas

¿Por qué es importante esta PSP?

Centrarse en la recuperación económica permite a los gobiernos de todos los niveles, así como al sector privado y a las ONG asociadas, identificar los problemas críticos de la recuperación económica y elaborar estrategias de recuperación impulsadas por los resultados.

- ▶ Un sólido entendimiento de la resiliencia económica también sirve de base para las estrategias de desarrollo de capacidades, incluido el apoyo a las funciones intrínsecas de la comunidad que son fundamentales para absorber, recuperarse y adaptarse a los riesgos de las amenazas.
- ▶ Según el informe de 2020 de la Oficina de Responsabilidad Gubernamental, las jurisdicciones destinaron la menor cantidad de fondos de subvención de preparación a las áreas de misión de Recuperación entre 2013 y 2019.
- ▶ Según el Plan Estratégico 2018-2022 de FEMA, se exhorta a los coordinadores de recuperación de desastres a contar con un plan basado en los principios del Marco Nacional de Recuperación del Desastre.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

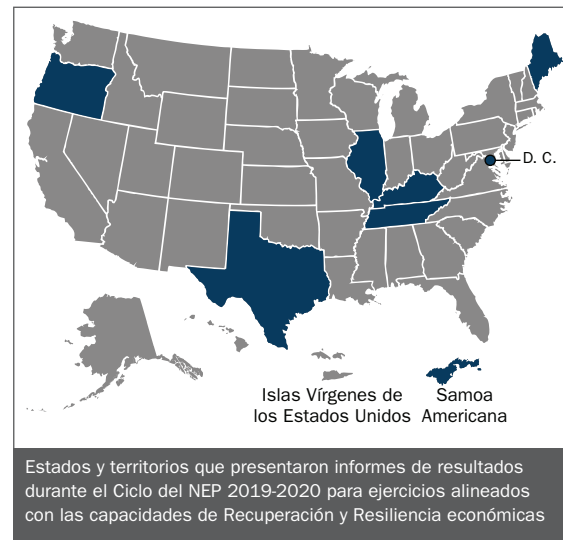
Iniciativas destacadas

La Administración de Desarrollo Económico de los Estados Unidos y el Consejo Internacional de Desarrollo Económico desarrollaron el [Kit de Herramientas de Liderazgo en Tiempos de Crisis](#), que proporciona información y recursos sobre cómo garantizar la recuperación y la resiliencia económicas antes, durante y después de un desastre. Incluye diez estudios de casos para destacar las mejores prácticas y las lecciones aprendidas. Acceda al conjunto de herramientas y a los recursos relacionados con la enfermedad por coronavirus (COVID-19) y sus repercusiones económicas en [restoreyoureconomy.org](#).

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite [firstrespondertraining.gov](#) para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de la FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

- ▶ AWR-228: Resiliencia de la Comunidad: Desarrollo de la Resiliencia de Adentro hacia Afuera
- ▶ AWR-357-W: Principios de la Recuperación Económica de la Comunidad
- ▶ EO289: Manejo de Donativos y Voluntarios del Estado
- ▶ G0205: Recuperación ante Desastres: La Función de la Comunidad Local
- ▶ IS0662: Mejora de la Preparación y de la Resiliencia a través de Alianzas entre los Sectores Público y Privado
- ▶ PER-376-W: Acciones de Preparación para Fomentar la Recuperación y Resiliencia Económicas



DESTACADO: Análisis de la Revisión de la Preparación de las Partes Interesadas (SPR) de 2019 para la Recuperación Económica

Al igual que en ciclos anteriores, la Capacidad Fundamental de Recuperación Económica sigue evaluándose con poca frecuencia mediante ejercicios. En el Ciclo del NEP 2019-2020, solo el 4 % de los ejercicios se alinearon con las PSP de Recuperación comunitaria y resiliencia económica. Más específicamente, los datos del Análisis de la Revisión de la Preparación de las Partes Interesadas (SPR, por sus siglas en inglés) de 2019 muestran que el 76 % de los estados y territorios informaron una baja confianza en la evaluación de su capacidad para cumplir con el objetivo de Reapertura de Comercios de la capacidad fundamental de Recuperación Económica.

Emergencias de Seguridad Nacional e Incidentes Catastróficos

Prioridad Estratégica de Emergencias de Seguridad Nacional e Incidentes Catastróficos:



Examinar las capacidades de la nación para prevenir, proteger, responder, mitigar o recuperarse de la amenaza o el impacto de un incidente catastrófico que degrade o amenace gravemente la seguridad nacional de los Estados Unidos, cómo la realización de actividades de inteligencia e intercambio de información; la identificación y supresión de conflictos de las funciones, responsabilidades y facultades, que incluye el proceso de la Casa Blanca para el control, la coordinación de la toma de decisiones; y la priorización y movilización de recursos escasos.

Descripción general

Las emergencias de seguridad nacional e incidentes catastróficos son acontecimientos naturales o provocados por el hombre a gran escala que ponen a prueba las capacidades de nuestra nación en múltiples áreas de misión. Según la Orden Ejecutiva 12656, una emergencia de seguridad nacional es “cualquier suceso, incluido un desastre natural, un ataque militar, una emergencia tecnológica u otra emergencia, que degrade o amenace seriamente la seguridad nacional de los Estados Unidos”. Aunque pueda parecer que solo el gobierno federal es responsable del manejo de las emergencias de seguridad nacional, los colaboradores estatales, locales, tribales y territoriales también tienen un papel importante en la comprensión de cómo coordinar y compartir información cuando se enfrentan a incidentes que superan las capacidades existentes de la nación. Los escenarios de los ejercicios deben elegirse para abordar las amenazas más probables y peligrosas identificadas en THIRA nacional (consulte el punto destacado más abajo) e incorporar las vulnerabilidades más críticas, cómo las armas de destrucción masiva (ADM, por sus siglas en inglés), los ciberataques importantes, los desastres naturales a gran escala, una pandemia mundial u otras emergencias de seguridad nacional.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

- ▶ Mejorar la inteligencia y el intercambio de información a nivel nacional para fundamentar las decisiones basadas en riesgos para prevenir, proteger o responder a los incidentes.
- ▶ Determinar una estrategia nacional de mensajes eficaz que comunique claramente los efectos secundarios y terciarios de un incidente potencial o real.
- ▶ Poner a prueba la capacidad colectiva de los gobiernos federal y de SLTT, el sector privado y las ONG para compartir información y coordinarse para desarrollar soluciones a los impactos en cascada.
- ▶ Aumentar la comprensión de la red global que soporta las cadenas de suministro de infraestructuras críticas y desarrollar capacidades dentro del gobierno y el sector privado para apoyar su rápido restablecimiento.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Inteligencia e Intercambio de Información
- ▶ Coordinación operativa
- ▶ Evaluación de riesgos y resiliencia en desastres
- ▶ Integridad de la cadena de suministro y de la seguridad
- ▶ Identificación de amenazas y peligros

DESTACADO: THIRA Nacional 2019: Escenarios más desafiantes

La Identificación de Amenazas y Peligros y la Evaluación de Riesgos (THIRA, por sus siglas en inglés) es el proceso a través del cual FEMA identifica las amenazas y peligros catastróficos a los que se enfrenta la nación las consecuencias de esas amenazas y peligros, y las capacidades que la nación necesita para hacer frente a esos riesgos. En 2019, THIRA Nacional identificó los siguientes escenarios cómo los más desafiantes:

- ▶ Escenario de Terremoto de Cascadia y San Andrés
- ▶ Escenario de Terremoto de New Madrid
- ▶ Escenario de Huracán de Texas
- ▶ Escenario de Huracán de Florida
- ▶ Escenario de Huracán de Hawái
- ▶ Escenario de Pandemia
- ▶ Escenario de Clima Espacial

Emergencias de Seguridad Nacional e Incidentes Catastróficos

¿Por qué es importante esta PSP?

La escala, la magnitud y el impacto de esta prioridad justifican esfuerzos amplios y bien coordinados entre los grupos interesados para prevenir, proteger, mitigar, responder y recuperarse de los desastres catastróficos.

- ▶ Según la Orden Ejecutiva 12656, una emergencia de seguridad nacional es “cualquier suceso, incluido un desastre natural, un ataque militar, una emergencia tecnológica u otra emergencia, que degrade o amenace seriamente la seguridad nacional de los Estados Unidos”.
- ▶ La inclusión en las PSP de la frase “incidentes catastróficos” pone de manifiesto la necesidad de realizar ejercicios que examinen lo que la Ley de Reforma del Manejo de Emergencias Posterior a Katrina describe cómo “cualquier desastre natural, acto de terrorismo u otro desastre provocado por el hombre que produzca niveles extraordinarios de víctimas o daños o trastornos que afecten gravemente a la población”.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

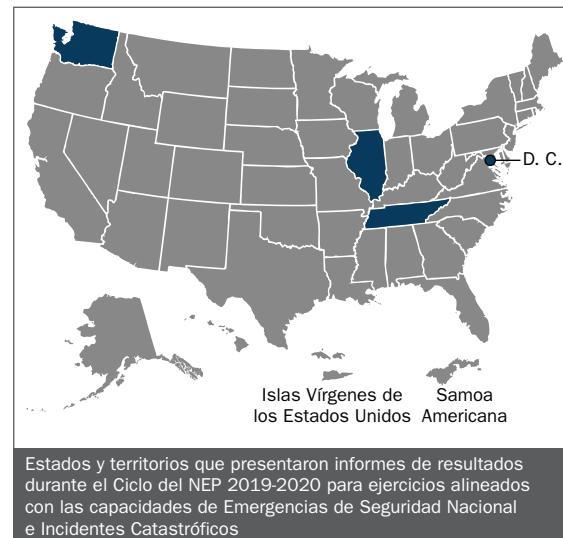
Iniciativas destacadas

- ▶ El Centro de Preparación Doméstica (CDP, por sus siglas en inglés) de FEMA, situado en Anniston, Alabama, es el único centro de capacitación en materia de WDM del Departamento de Seguridad Nacional de los Estados Unidos que cuenta con autorización federal. El CDP proporciona capacitación avanzada y práctica a los socorristas profesionales de SLTT en los niveles de concienciación, desempeño y administración. El CDP ofrece el único centro de capacitación con autorización del gobierno federal en el que el personal de respuesta se entrena en un entorno tóxico (químico y biológico) y el único hospital del país dedicado exclusivamente a la capacitación. Para obtener más información, incluida la capacitación totalmente financiada, el viaje, las comidas y el alojamiento para los socorristas de SLTT, visite cdp.dhs.gov.

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite firstrespondertraining.gov para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de la FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

- ▶ AWR-122: Disuasión y Prevención por Parte de las Fuerzas del Orden de Actos Terroristas
- ▶ E0300 ICS 300: Sistema de Comando del Incidente Intermedio para Incidentes de Expansión
- ▶ E0418: Cuidado en Masa: Operaciones y Planificación para Asistencia en Emergencias
- ▶ G0205: Recuperación ante Desastres: La Función de la Comunidad Local
- ▶ IS0027: Guía para Logística de FEMA
- ▶ PER-219: Una Jurisdicción Preparada: Respuesta Integrada para un Incidente CBRNE



DESTACADO: Cadenas de suministro resilientes

La Estrategia de Seguridad Nacional de 2017 identifica las cadenas de suministro resilientes cómo una prioridad nacional y pone en evidencia las vulnerabilidades. Recientemente, la emergencia de salud pública por COVID-19 puso de manifiesto las vulnerabilidades de la cadena de suministro comercial de recursos críticos fabricados en el extranjero. Los funcionarios de la alta dirección expresaron su interés en validar los planes operativos que contemplan el control y el cierre de las fronteras en una variedad de circunstancias, para incluir un entorno de enfermedades infecciosas. La vulnerabilidad de la cadena de suministro se amplía durante una emergencia de seguridad nacional o un incidente catastrófico, lo que justifica aún más la necesidad de realizar ejercicios para esta prioridad.

Coordinación y comunicaciones operativas

Prioridad estratégica de coordinación y comunicaciones operativas:



Examinar las capacidades de los colaboradores públicos, privados y sin ánimo de lucro para poner en marcha estructuras de coordinación y comunicación adecuadas para el manejo de incidentes, cómo la realización de actividades de inteligencia e intercambio de información; la evaluación de la situación; el establecimiento de una estructura de mando de incidentes y un proceso de toma de decisiones; la garantía de la interoperabilidad de las comunicaciones; la adaptación de los planes; el mantenimiento de una imagen operativa común; y la elaboración de mensajes públicos eficaces.

Descripción general

Las capacidades de coordinación y comunicaciones operativas son fundamentales en todos los entornos de amenazas y riesgos, y su éxito es crítico para obtener resultados positivos. Los ejercicios de coordinación y comunicaciones operativas deben examinar la coordinación multijurisdiccional del personal y los recursos, haciendo hincapié en la integración de diferentes disciplinas, cómo las fuerzas del orden, los bomberos, los servicios médicos de emergencia, la sanidad pública, las obras públicas y los funcionarios elegidos.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

- ▶ Comprender y coordinar con todas las partes interesadas (por ejemplo, ayuda mutua, sector privado, organizaciones sin ánimo de lucro, instituciones educativas).
- ▶ Adaptar la estructura básica de comando y control de incidentes para integrar a las partes interesadas críticas y específicas del incidente, manteniendo al mismo tiempo una imagen operativa común.
- ▶ Compartir información e inteligencia oportuna, precisa y procesable entre todos los niveles del gobierno y los colaboradores del sector privado para reforzar la actividad de respuesta y garantizar la conciencia situacional.
- ▶ Atraer al público con mensajes rápidos, fiables, procesables y desconflictivos a través de métodos accesibles; y determinar la capacidad y la capacidad operativa de la infraestructura y los recursos de comunicaciones en ambientes austeros.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Inteligencia e Intercambio de Información
- ▶ Comunicaciones operativas
- ▶ Coordinación operativa
- ▶ Información pública y alertas

DESTACADO: Deficiencias observadas en ejercicios THIRA/SPR

Las capacidades relacionadas con la coordinación y las comunicaciones operativas de PSP son algunas de las que se ejercitan con mayor frecuencia y de las que tienen mayor competencia para los estados y territorios. Al mismo tiempo, la mayoría de esos estados y territorios siguen clasificando estas capacidades cómo de alta prioridad y con un alto porcentaje de deficiencias en el ejercicio. Esto significa que las jurisdicciones deben seguir ejercitando estas capacidades para mantener sus niveles de capacidad.



Coordinación y comunicaciones operativas

¿Por qué es importante esta PSP?

Las capacidades de Coordinación y Comunicaciones Operativas son fundamentales en todos los entornos de amenazas y riesgos. Independientemente de los detalles de un escenario, tanto la Coordinación Operativa como las Comunicaciones Operativas son retos importantes, y su éxito es fundamental para obtener resultados positivos.

- ▶ Las capacidades relacionadas con las PSP de Coordinación y Comunicaciones operativas son algunas de las capacidades que se ejercitan con mayor frecuencia y con mayor competencia para los estados y territorios.
- ▶ Los Informes de resultados (AAR, por sus siglas en inglés) del NEP 2019-2020 identificaron la necesidad de relaciones sólidas en comunidad entera y la necesidad de administrar más eficazmente el intercambio de información entre los grupos interesados.
- ▶ La serie de talleres conjuntos de concienciación antiterrorista (JCTAWS, por sus siglas en inglés) prepara a las principales áreas metropolitanas para responder a un complejo ataque terrorista coordinado que afecte a múltiples jurisdicciones estatales, locales, tribales y territoriales.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

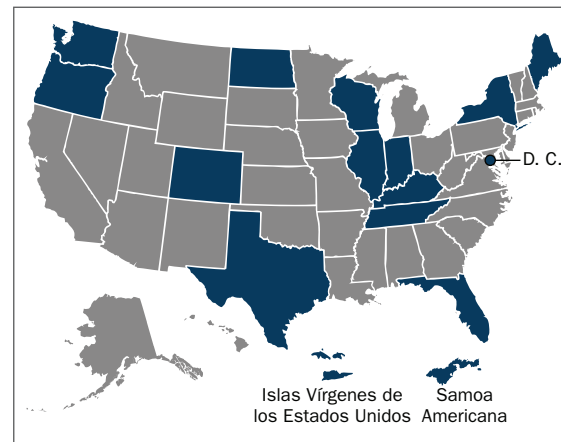
Iniciativas destacadas

Para las opciones de colaboración en estas capacidades en el entorno virtual actual, el Instituto de manejo de emergencias (EMI, por sus siglas en inglés) lleva a cabo una serie mensual de Ejercicios de simulación teórica (VTTX, por sus siglas en inglés), a través de una plataforma de teleconferencia de video para llegar a las audiencias de capacitación basadas en la comunidad en todo el país y proporcionar un foro virtual para la capacitación sobre desastres. Puede consultar el programa actual en <https://training.fema.gov/programs/emivttx.aspx> o comunicarse con el personal de EMI para desarrollar un VTTX que satisfaga sus necesidades específicas.

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite firstrespondertraining.gov para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de la FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

- ▶ E0964: Curso de Líder de la Unidad de Situación de Todos los Riesgos de ICS
- ▶ IS0405: Datos Generales del Cuidado en Masa/Asistencia
- ▶ IS0913.a: Seguridad y Resiliencia de las Infraestructuras Críticas: Lograr Resultados a través de Alianzas y Colaboración
- ▶ MGT-345: Manejo de Desastres para Sistemas de Energía Eléctrica
- ▶ PER-304: Redes Sociales para la Respuesta y la Recuperación en Caso de Desastres Naturales



Estados y territorios que presentaron informes de resultados durante el Ciclo del NEP 2019-2020 sobre ejercicios alineados con las capacidades de Coordinación y Comunicaciones operativas

DESTACADO: Informes de resultados de francotirador activo

Los informes de resultados en el mundo real contienen muchas lecciones para la planificación de ejercicios. El “Informe posterior a la acción del 1 de octubre” detalla los hallazgos y las lecciones aprendidas del tiroteo del 1 de octubre de 2017 en el festival Route 91 Harvest en Las Vegas, Nevada, que dejó más de 800 personas heridas y 58 víctimas mortales. Este informe se ha compartido públicamente para difundir los conocimientos adquiridos a raíz de este incidente con los organismos de seguridad pública de todo el país y ayudarles en sus actividades de preparación. Para leer el informe, visite www.hsdl.org/?abstract&did=814668.

Salud pública y emergencias de salud

Prioridad estratégica de Salud pública y Emergencias de Salud:



Examinar las capacidades de todos los niveles de gobierno y del sector privado para detectar y manejar eventos de enfermedades infecciosas naturales o intencionales u otras emergencias que afecten la salud pública, cómo el aprovechamiento de la educación de la comunidad; la aplicación de contramedidas médicas y no médicas; la coordinación entre la salud pública, la atención sanitaria, los manejadores de emergencias y otras organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para integrar medidas de vigilancia eficaces; la comunicación rápida con colaboradores externos y el público; el mantenimiento de las operaciones económicas y comerciales; el establecimiento de controles fronterizos; y el mantenimiento de los servicios sanitarios y sociales.

Descripción general

Las lecciones iniciales aprendidas de la respuesta en curso de COVID-19, la THIRA nacional y los datos del Ciclo del NEP proporcionan una base sólida para el ciclo 2021-2022 que examina las emergencias de salud pública y emergencias de salud. Al actuar sobre las lecciones aprendidas de COVID-19, las agencias gubernamentales y los colaboradores del sector privado pueden identificar mejor los impactos potenciales, actualizar los planes existentes y mejorar el compromiso con el público para fortalecer la salud pública y la preparación de la atención sanitaria en los próximos años. La salud pública y la prestación de asistencia sanitaria son complementarias entre sí. Sin embargo, cumplen funciones muy diferentes en la preparación y la respuesta. En un desastre, el sistema de asistencia sanitaria debe tener la capacidad y los medios necesarios para prestar asistencia vital a los heridos y enfermos, mientras que el sistema de salud pública debe promover, proteger y mejorar la salud de la jurisdicción afectada. Los ejercicios de salud pública y emergencias de salud deben examinar las capacidades de salud pública de una comunidad, incluidas las perspectivas de la cadena de suministro de asistencia sanitaria y las operaciones de respuesta integradas entre la salud pública, los manejadores de emergencias y los colaboradores del sector privado. Los ejercicios podrían enfatizar el compromiso entre los colaboradores de comunidad entera (específicamente en escenarios desafiantes que requieren análisis de riesgos) y comunicar la orientación a una amplia variedad de partes interesadas.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

- ▶ Examinar las autoridades, las políticas, las funciones, las responsabilidades y la financiación disponible para la respuesta a las catástrofes naturales o de origen humano u otras emergencias de salud pública.
- ▶ Integrar las capacidades de manejo de emergencias y de salud pública.
- ▶ Evaluar la cadena de suministro y la capacidad de recursos para satisfacer las demandas de respuesta.
- ▶ Proporcionar información pública rápida, oportuna, precisa y sin conflictos, y la comunicación de riesgos.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Servicios de manejo de fatalidades
- ▶ Servicios sociales y de salud
- ▶ Interdicción e interrupción
- ▶ Coordinación operativa
- ▶ Planificación
- ▶ Salud pública, asistencia y servicios médicos de emergencia
- ▶ Información pública y alertas

DESTACADO: Mejores prácticas para el manejo de emergencias por coronavirus

La pandemia de COVID-19 es una situación emergente que evoluciona rápidamente. FEMA recopiló las mejores prácticas y las lecciones aprendidas que las comunidades ya han afrontado en la lucha contra el COVID-19, incluyendo las innovaciones de la comunidad, las operaciones del gobierno, la planificación e implementación de la recuperación, y los suministros y equipos médicos. También se destacan las mejores prácticas que apoyan a los colaboradores de comunidad entera, cómo el sector privado y las partes interesadas en la infraestructura y las personas con necesidades funcionales y de acceso. Esta recopilación en línea puede encontrarse en <https://www.fema.gov/disasters/coronavirus/best-practices>. Esta recopilación no es exhaustiva, pero FEMA seguirá añadiendo contenidos y destacando áreas clave que ponen de manifiesto lo mejor del ingenio estadounidense.

Salud pública y emergencias de salud

¿Por qué es importante esta PSP?

La pandemia de COVID-19 es el primer incidente que desencadena la declaración de desastre mayor en los 50 estados, lo que proporciona una prueba real de las capacidades de la nación para manejar una emergencia de salud pública.

- ▶ Desde 2016, las presentaciones de THIRA de los estados y territorios identificaron las pandemias como la segunda o tercera amenaza o riesgo más comúnmente seleccionado de mayor preocupación.
- ▶ El Informe de Preparación Nacional 2020 indica la dificultad para estimar la preparación para una pandemia debido a las numerosas capacidades que una pandemia puede poner en jaque.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

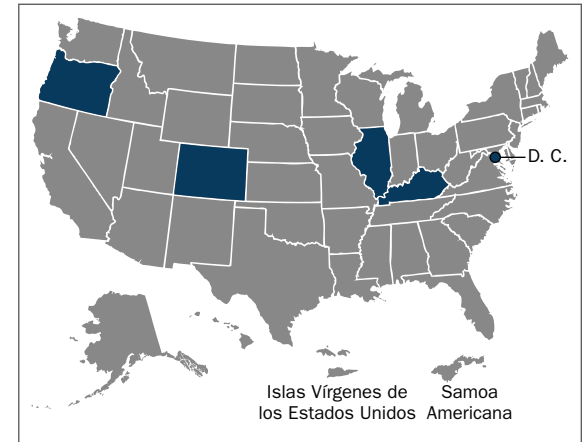
Iniciativas destacadas

- ▶ Ofrecido por el Departamento de Salud y Servicios Humanos de los Estados Unidos, el portal web del Secretario Adjunto de Preparación y Respuesta, Recursos Técnicos, Centro de Asistencia e Intercambio de Información en asprtracie.hhs.gov ofrece una colección de materiales gratuitos de preparación del sistema de atención sanitaria y de salud pública en caso de desastre, acceso a especialistas en asistencia técnica y expertos en la materia para apoyo individual, recursos específicos de COVID-19 y foros de debate entre pares.
- ▶ FEMA ha desarrollado un Kit de Comienzo de Ejercicios (ESK, por sus siglas en inglés) para la Preparación ante una Pandemia con documentos de muestra que una organización puede utilizar para llevar a cabo talleres de planificación para afrontar las complejidades de volver a las operaciones por completo durante la pandemia COVID-19. Incluye un ejemplo de una guía del facilitador y diapositivas sobre conductas adaptables a cualquier organización. Visite preptoolkit.fema.gov para acceder a otros ESK de salud pública.

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite firstrespondertraining.gov para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de la FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

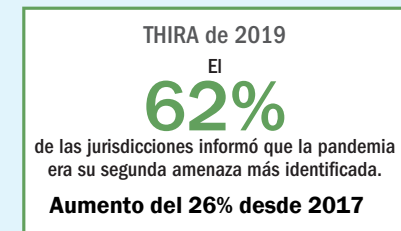
- ▶ AWR-314: Conocimiento de Contramedidas Médicas para Emergencias de Salud Pública
- ▶ AWR-329: Aprovechamiento de Herramientas para Comunicaciones Coordinadas en Casos de Desastres
- ▶ EO431: Comprensión del Pacto de Asistencia para el Manejo de Emergencias
- ▶ EO948: Conciencia Situacional e Imagen Operativa Común
- ▶ G0191: Interfaz de Centro de Operaciones de Emergencias y Sistema de Comando del Incidente
- ▶ G0291: Sistema de Información Conjunta y Planificación Central para Funcionarios de Información Pública Tribales, Estatales y Locales



Estados y territorios que presentaron informes de resultados durante el Ciclo del NEP 2019-2020 para ejercicios alineados con las capacidades de emergencias de salud pública

DESTACADO: Deficiencia en ejercicios THIRA/SPR de 2019 en Emergencias de Salud Pública

En 2019, THIRA/SPR informa que el 62 % de los estados y territorios tienen deficiencias en los ejercicios para la capacidad fundamental de Salud Pública, Asistencia Sanitaria y Servicios Médicos de Emergencia, frente al 36 % en 2017 y el 53 % en 2018.



Soluciones de refugio y vivienda

Prioridad estratégica de soluciones de refugio y vivienda:



Examinar las capacidades de comunidad entera para implementar de forma eficaz soluciones de refugio y vivienda impulsadas por los resultados y apoyadas por el gobierno federal que simplifiquen el progreso de los sobrevivientes durante todas las fases de recuperación, con la inclusión de las poblaciones con discapacidades y otras necesidades funcionales y de acceso.

Descripción general

La capacidad de ayudar a los sobrevivientes desplazados a conseguir una vivienda segura, habitable, accesible y funcional a corto y largo plazo después de un desastre es fundamental para que una comunidad avance hacia la estabilidad y mejore su capacidad de recuperación ante futuros incidentes. Además, es importante evaluar la resiliencia y la vulnerabilidad de las viviendas de una población comunitaria antes de que se produzca un desastre y tomar medidas de mitigación eficaces para evitar tener sobrevivientes desplazados cuando ocurra un desastre. Los ejercicios de soluciones de refugio y vivienda se centrarán en todo el proceso “desde el refugio comunitario a la vivienda permanente” y deberán examinar cómo los colaboradores de respuesta y recuperación pueden satisfacer eficazmente las necesidades de vivienda de los sobrevivientes a lo largo del proceso de recuperación. Los ejercicios también se centrarán en los programas de vivienda disponibles y en el acceso de los sobrevivientes a los mismos.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

- ▶ Analizar las capacidades de refugio y vivienda durante un ejercicio de simulación teórica (TTX).
- ▶ Establecer refugios colectivos de emergencia, centrándose en la transición rápida a soluciones no colectivas cuando sea seguro hacerlo.
- ▶ Desarrollar cronogramas específicos para el desastre con el fin de proporcionar soluciones habitacionales y de refugio a corto y largo plazo.
- ▶ Coordinar los diferentes tipos de ayuda para el refugio y la vivienda disponibles a nivel local, estatal y federal (por ejemplo, los equipos de alojamiento de respuesta) y qué programas activar para incidentes específicos.
- ▶ Establecer soluciones de vivienda permanentes que aumenten la resiliencia de la comunidad y reduzcan la vulnerabilidad.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Resiliencia de la comunidad
- ▶ Vivienda
- ▶ Reducción de la vulnerabilidad a largo plazo
- ▶ Coordinación operativa
- ▶ Planificación

DESTACADO: Propuestas SLTT para el Ciclo del NEP 2019-2020

En el Ciclo del NEP de 2019-2020, las propuestas de ejercicios de las jurisdicciones SLTT a menudo se enfocaron en las capacidades relacionadas con la atención masiva sin considerar la capacidad fundamental de Vivienda. De los tres ejercicios alineados con las PSP de cuidado en masa y vivienda 2019-2020 realizados en 2019, solo uno examinó la capacidad de vivienda. Por lo tanto, el Informe de las PSP 2021-2022 cambia el nombre y la definición de estas PSP a Soluciones de Refugio y Vivienda para enfatizar la conexión entre el refugio de sobrevivientes y la vivienda cómo un conjunto de soluciones combinadas.

Soluciones de refugio y vivienda

¿Por qué es importante esta PSP?

Esta prioridad hace hincapié en la evaluación crítica de la resiliencia habitacional de la comunidad y la vulnerabilidad de la población comunitaria para prevenir la incidencia de sobrevivientes desplazados después de un desastre y proporcionar una serie de soluciones relacionadas con la vivienda.

- ▶ Los datos de la THIRA/SPR de 2019 destacaron deficiencias significativas para las capacidades relacionadas con la vivienda, incluyendo el Refugio Comunitario y la Vivienda a Largo Plazo.
- ▶ El Plan Estratégico 2018-2022 de FEMA prioriza la necesidad de que los gobiernos de los SLTT impactados desarrollen soluciones relacionadas con la vivienda e impulsen sus propias recuperaciones. Visite <https://www.fema.gov/about/mission> para obtener más información.
- ▶ Los AAR del huracán Michael y del huracán Harvey demuestran que el conocimiento de las oportunidades de vivienda y los impactos para la provisión de viviendas en caso de desastre siguen siendo un desafío para las jurisdicciones SLTT.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

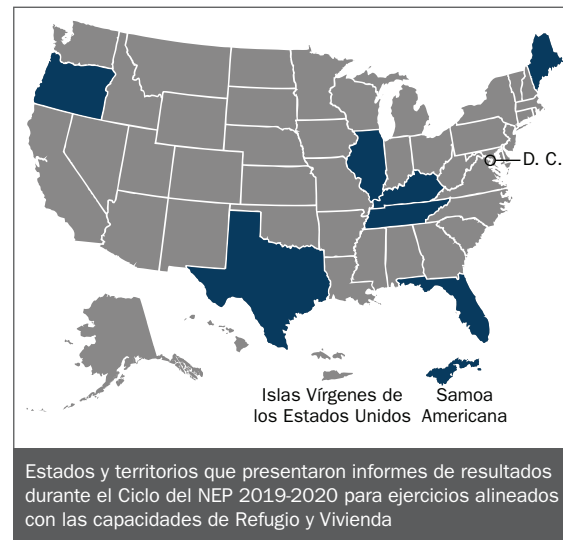
Iniciativas destacadas

- ▶ [Consideraciones de Planificación](#) de FEMA: La [Guía sobre Vivienda en Casos de Desastres](#) ofrece orientación a los colaboradores SLTT en la elaboración de planes y estrategias de vivienda en caso de desastre para sus comunidades. Para obtener una versión en español de la guía, haga clic [aquí](#). La guía ofrece una visión general de las fases de refugio y vivienda; describe las consideraciones comunes para la planificación del alojamiento en caso de catástrofe; y resume los programas de alojamiento disponibles ofrecidos por los distintos niveles de gobierno y el sector privado, teniendo en cuenta las características únicas de las jurisdicciones SLTT, cómo la población, la demografía, la geografía, los factores socioeconómicos y la infraestructura, que pueden afectar a la provisión de vivienda en caso de desastre.

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite firstrespondertraining.gov para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de la FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

- ▶ IS0368: Inclusión de Personas con Discapacidad y Otras Personas con Necesidades Funcionales y de Acceso en las Operaciones ante Desastres
- ▶ IS0403: Introducción a la Asistencia Individual
- ▶ G0205: Recuperación ante Desastres: La Función de la Comunidad Local
- ▶ MGT-464: Abordaje de las Deficiencias Habitacionales en la Recuperación ante Desastres: Un Programa de Capacitación para Comunidad Entera



DESTACADO: Guía de Estabilización de Incidentes 2019 de FEMA

La Guía de Estabilización de Incidentes 2019 de FEMA enfatiza el uso de tableros de control para proporcionar una comprensión inmediata del estado de los objetivos de estabilización, cómo las opciones de refugio. La guía también destaca el uso de los datos de tableros de control para ayudar con las soluciones de vivienda provisional. Puede acceder a la guía aquí: <https://www.fema.gov/sites/default/files/2020-05/IncidentStabilizationGuide.pdf>.

Estabilización y restablecimiento de los Servicios Esenciales de la Comunidad

Prioridad Estratégica de Estabilización y Restablecimiento de los Servicios Esenciales de la Comunidad:



Examinar las capacidades de los colaboradores públicos, privados y sin ánimo de lucro para estabilizar y restablecer los Servicios Esenciales de la Comunidad, cómo determinar la gravedad del impacto del incidente, en particular en las infraestructuras críticas y las cadenas de suministro; identificar los factores limitantes para hacer frente a los impactos; y priorizar y movilizar rápidamente los recursos que alivian las amenazas a la vida o la propiedad y facilitan la recuperación.

Descripción general

Mantener la PSP de Estabilización y Restablecimiento de los Servicios Esenciales de la Comunidad para el ciclo 2021-2022 permite a los profesionales del ejercicio validar aún más las capacidades que todavía son relativamente nuevas para muchas jurisdicciones SLTT. Los ejercicios de Estabilización y Restablecimiento de los Servicios Esenciales de la Comunidad enfatizan cómo las jurisdicciones SLTT priorizan los sistemas de líneas de vida que salvan vidas y las mantienen inmediatamente después de un incidente y cómo se aprovechan todos los recursos disponibles a través de asociaciones públicas, privadas y sin ánimo de lucro para estabilizar y restablecer los Servicios Esenciales de la Comunidad.

Ejemplos de objetivos de los ejercicios

- ▶ Examinar las interdependencias críticas entre los servicios esenciales.
- ▶ Crear soluciones efectivas orientadas a los resultados para distinguir las prioridades más altas y los problemas más complejos de la información del incidente, cómo se indica en la Guía de Estabilización de Incidentes 2019 de FEMA.
- ▶ Determinar los impactos en las redes de la gestión de la cadena de suministro y logística, y priorizar los activos para reanudar rápidamente la entrega de recursos esenciales.
- ▶ Evaluar las capacidades gubernamentales y del sector privado para priorizar y movilizar rápidamente los recursos.
- ▶ Validar las capacidades de información y comunicación efectivas.
- ▶ Aplicar medidas de mitigación antes o después del desastre para mejorar la estabilización de los servicios esenciales y reducir los riesgos futuros.

Capacidades fundamentales destacadas

- ▶ Transporte crítico
- ▶ Sistemas de infraestructura
- ▶ Gestión de la cadena de suministro y logística
- ▶ Reducción de la vulnerabilidad a largo plazo
- ▶ Servicios de cuidado en masa
- ▶ Evaluación de la situación

DESTACADO: Servicios Esenciales de la Comunidad de FEMA

La cuarta edición del Marco Nacional de Respuesta formalizó el enfoque de los Servicios Esenciales de la Comunidad como doctrina de respuesta a nivel nacional. Este enfoque, basado en las lecciones aprendidas de la temporada de huracanes de 2017, equipa a los manejadores de emergencias con una metodología de información racionalizada y estandarizada basada en siete servicios esenciales necesarios para que una comunidad funcione. Para conocer el Marco Nacional de Respuesta, visite <https://www.fema.gov/emergency-managers/national-preparedness/frameworks/response>.



Servicios Esenciales de la Comunidad de FEMA

Estabilización y restablecimiento de los Servicios Esenciales de la Comunidad

¿Por qué es importante esta PSP?

Esta prioridad enfatiza cómo las jurisdicciones SLTT priorizan los sistemas de servicios esenciales que salvan y mantienen la vida inmediatamente después de un incidente y cómo se aprovechan todos los recursos disponibles a través de asociaciones públicas, privadas y sin ánimo de lucro para estabilizar y restablecer esos servicios esenciales.

- ▶ El Informe de Preparación Nacional de 2019 identificó que el enfoque de los Servicios Esenciales de la Comunidad mejora la respuesta escalable en todos los niveles de gobierno y organizaciones no gubernamentales al facilitar los esfuerzos de coordinación de la respuesta. Para ver el enfoque de los Servicios Esenciales de la Comunidad, visite <https://www.fema.gov/emergency-managers/practitioners/lifelines>.
- ▶ Los ejercicios del NEP 2019-2020 alineados con esta prioridad se enfocaron principalmente en el área de la misión de la respuesta, perdiendo la oportunidad de examinar las capacidades de recuperación relacionadas con el restablecimiento.

Participación del patrocinador del ejercicio

La capacitación y los ejercicios pueden ayudar a todos los niveles del gobierno, a los sectores privados y sin ánimo de lucro y a otros colaboradores de comunidad entera a estar mejor preparados. La División Nacional de Ejercicios de FEMA se compromete a proporcionar asistencia a los colaboradores en la planificación, diseño, desarrollo, realización y evaluación de sus propios ejercicios para validar las capacidades fundamentales sin costo alguno.

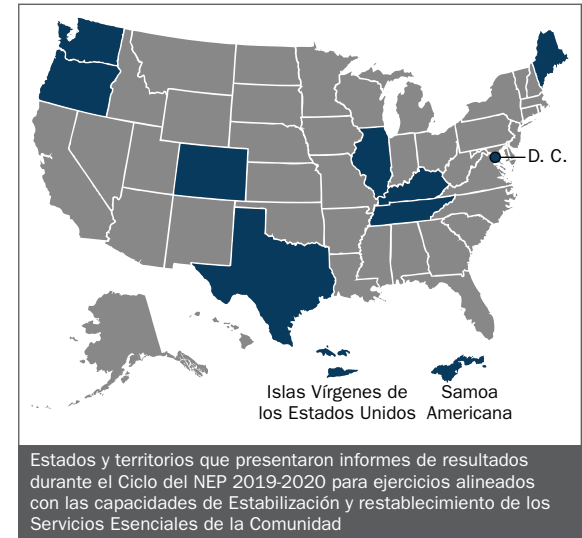
Iniciativas destacadas

- ▶ El Centro Nacional de Operaciones Comerciales en Emergencias mejora el intercambio de información entre los colaboradores de la industria privada y los organismos públicos, incluida FEMA, antes, durante y después de los desastres. Aprenda cómo participar en [fema.gov/nbeoc](https://www.fema.gov/nbeoc).
- ▶ Acceso al [Conjunto de herramientas para la implementación de los Servicios Esenciales de la Comunidad](#) para obtener información y recursos que ayuden a los colaboradores de comunidad entera a comprender los servicios esenciales, coordinarse con las entidades que las utilizan y servir de orientación básica sobre cómo aplicar el enfoque de los servicios esenciales durante la respuesta ante un incidente. Para programar la capacitación, comuníquese con lifelines@fema.dhs.gov.

Cursos de capacitación relevantes

A continuación se describen ejemplos de cursos de capacitación relevantes. Las ofertas de cursos cambian frecuentemente; visite [firstrespondertraining.gov](https://www.firstrespondertraining.gov) para obtener una lista completa de los recursos y cursos de capacitación virtuales y en persona. Los cursos de capacitación de la FEMA se imparten sin costo alguno para el personal de respuesta.

- ▶ AWR-213: Conocimiento de Seguridad y Resiliencia de las Infraestructuras Críticas
- ▶ IS0800.d: Marco Nacional de Respuesta, Introducción
- ▶ IS0027: Guía para Logística de FEMA
- ▶ G0557: Evaluación Rápida de Necesidades
- ▶ MGT-342: Descripción General Estratégica de la Gestión de los Servicios de Agua Potable y Aguas Residuales en Casos de Desastres
- ▶ MGT-345: Manejo de Desastres para Sistemas de Energía Eléctrica



DESTACADO: Conclusiones de los Informes de Resultados del NEP 2019-2020 relacionadas con el enfoque de los servicios esenciales

Los Informes de Resultados de 2019-2020 alineados con esta prioridad identificaron la necesidad de realizar lo siguiente:

- ▶ Identificar una terminología acordada y el significado de los recursos de respuesta y restablecimiento.
- ▶ Construir y fortalecer la colaboración para mejorar los procesos de comunicación, priorización, toma de decisiones y movilización de recursos.
- ▶ Continuar desarrollando experiencia con la elaboración de informes de situación mediante la recopilación de información analizada y relevante en un plazo reducido.
- ▶ Suprimir los conflictos de prioridades y autoridades que se superponen.



www.fema.gov/nep

nep@fema.dhs.gov



FEMA