

Statsviterkonferansen 2014  
Oslo 22.-23. mai

# Kommunereform: Frivillighet eller tvang?

Harald Baldersheim  
UiO

## **Problemet:**

Å skalere styringsstrukturen  
i samsvar med problemstrukturen

Problemet har mange løysingar

**Kva er sjansen for reform etter**

**Dansk modell?**

**Finsk modell?**

**Nederlandsk modell?**

**Eller ein særeigen norsk modell?**

	Kommunar før	Kommunar etter
Danmark (2002-07)	271	98
Finland (2005-12)	415	320
Nederland (2000-07)	537	441

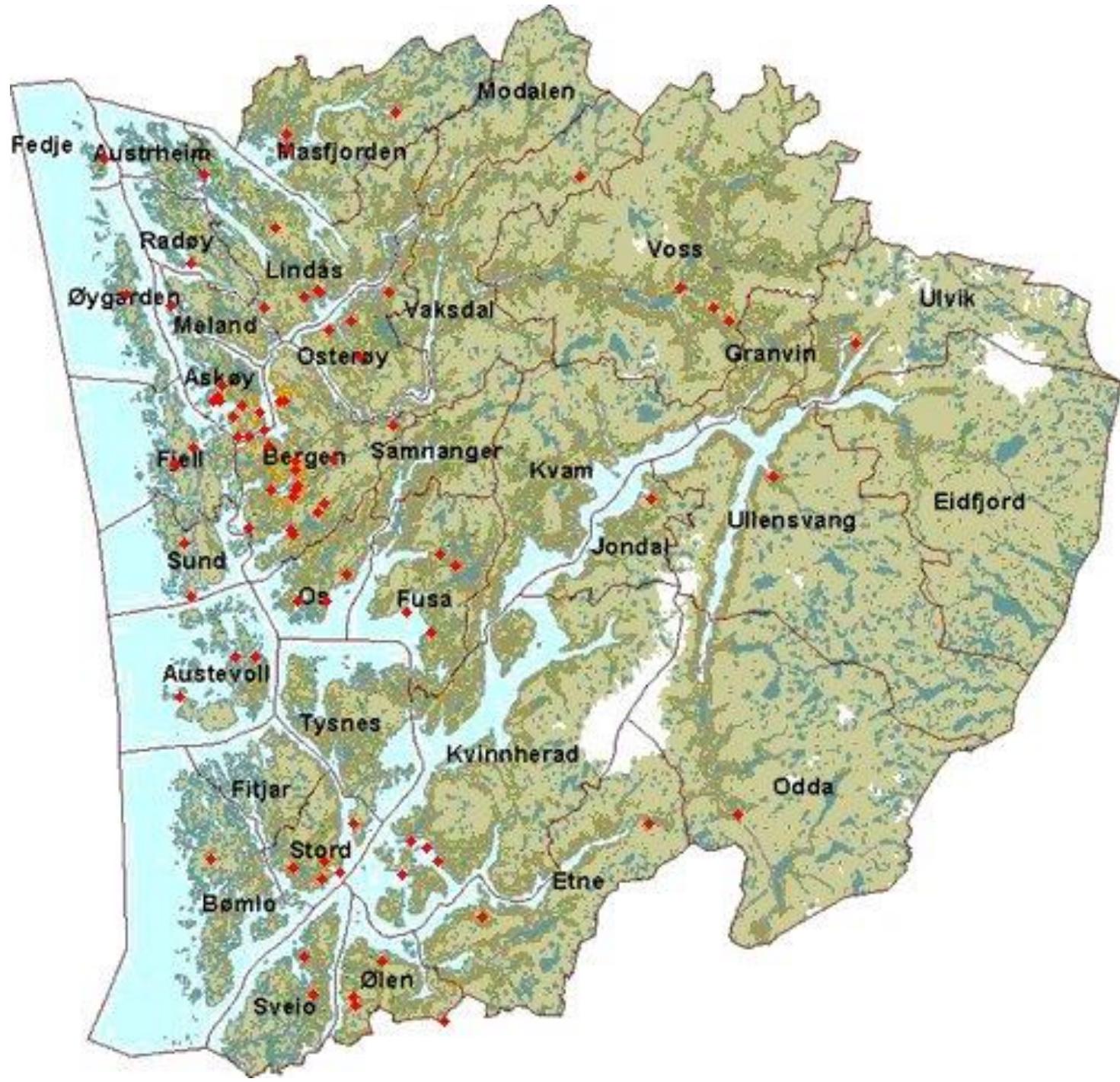
	Kommunar før	Kommunar etter	«Resultat- grad»
Danmark (2002-07)	271	98	67%
Finland (2005-12)	415	320	23%
Nederland (2000-07)	537	441	18%

	Kommunar før	Kommunar etter	«Resultat- grad»
Danmark (2002-07)	271	98	67%
Finland (2005-12)	415	320	23%
Nederland (2000-07)	537	441	18%
Noreg (2014-?)	428	*152?	65%?
*innbyggjarane i kommunar <i>mindre enn 20'</i> i dag fordelt på 100 samanslåtte kommunar med ca. 20' innb. kvar (40 % av innb. bur i dag i kommunar < 20')			

**To utgangspunkt:**

**Nordhordland/Masfjorden**

**Europa**



Haugsvær, May 28 2005, Arnt Flatmo  
Masfjorden view from the trail to Rustefjellet



Tabell 4 Folketal 2002 og 2012 samt prognose for 2022 og 2032 (31.12 i året)

Kommune	Alternativ	2002	2012	2022
Modalen	Middels	346	383	423
Osterøy	Middels	7140	7674	8761
Meland	Middels	5704	7347	9599
Radøy	Middels	4649	5003	5729
Lindås	Middels	12721	14820	17095
Austrheim	Middels	2519	2833	3526
Fedje	Middels	672	569	509
Masfjorden	Middels	1738	1696	1791
Gulen	Middels	2450	2305	2346

**Dette kom fram i fellesmøte om ny kommunestruktur  
i Masfjorden 6. feb. 2014:**

# Dette kom fram i fellesmøte om ny kommunestruktur i Masfjorden 6. feb. 2014:

- Kommunen har god økonomi
- Ser ikke økonomiske gevinstar ved samanslåing,  
kanskje tap på lang sikt
- Folk er godt nøgde med tenestene
- Skulane presterer mellom dei beste på nasjonale prøver
- Lokaldemokratiet fungerer godt
- Det blir lang veg til nytt kommunesenter i Knarvik – 1 t kjøring
- Færre folkevalde, lengre veg til dei styrande
- Samfunnsutvikling: Kanskje meir vekst i Knarvik –  
kva gagnar det Masfjorden?
- Ikkje godt gjort at den største kommunen, Lindås, fungerer betre  
enn dei mindre

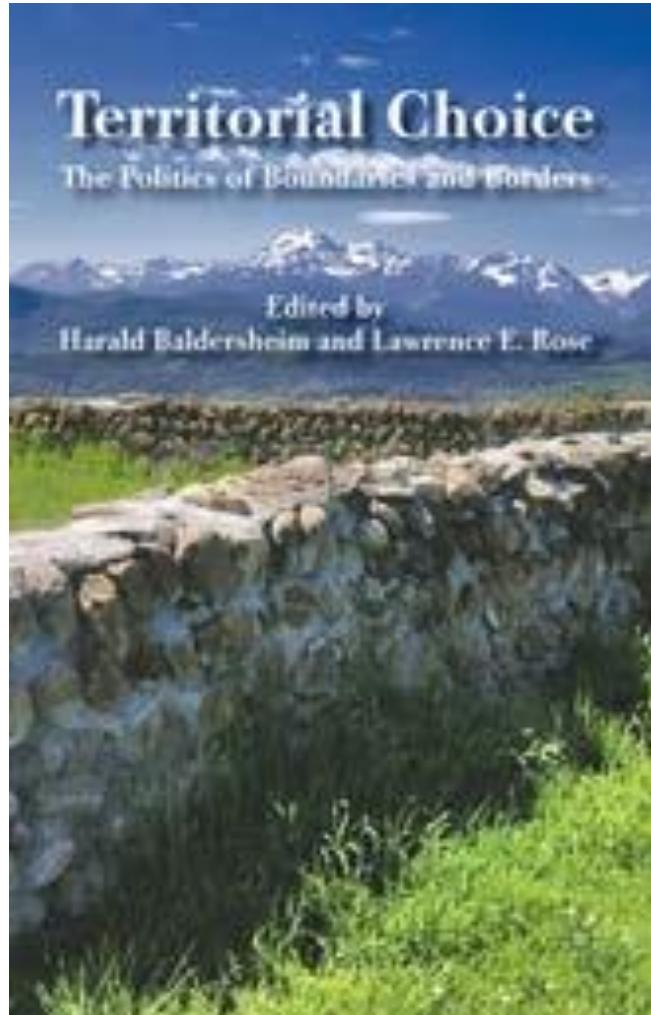
## **Dette kom fram i fellesmøte om ny kommunestruktur i Masfjorden 6. feb. 2014:**

- Kommunen har god økonomi
- Ser ikke økonomiske gevinstar ved samanslåing,
  - kanskje tap på lang sikt
- Folk er godt nøgde med tenestene
- Skulane presterer mellom dei beste på nasjonale prøver
- Lokaldemokratiet fungerer godt
- Det blir lang veg til nytt kommunesenter i Knarvik – 1 t kjøring
- Færre folkevalde, lengre veg til dei styrande
- Samfunnsutvikling: Kanskje meir vekst i Knarvik –
  - kva gagnar det Masfjorden?
- Ikkje godt gjort at den største kommunen, Lindås, fungerer betre enn dei mindre

**Kvifor skal vi gå for kommunesamanslåing?  
spurde dei folkevalde**

# **Territorial Choice in Eleven European Countries**

## The politics of boundaries and borders



# **Søk etter løysingar på skalaproblemet i 11 europeiske land**

Kva var resultata?

Kva var vilkåra for framgang og feilslag?

# Resultat

Kommunesamanslåing (eks. Danmark, Finland, Hellas, Tyskland)

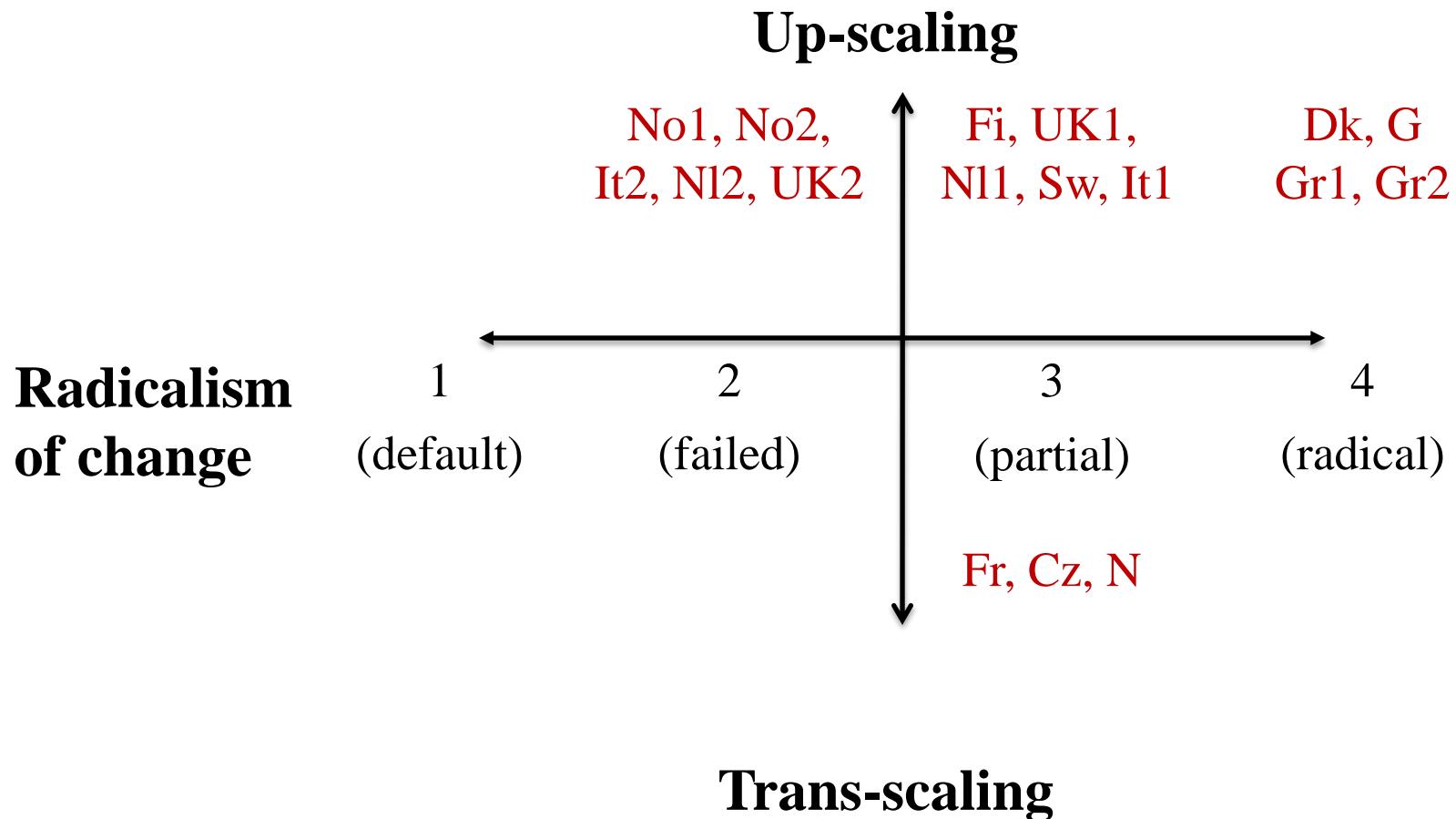
Interkommunale løysingar (eks. Frankrike, Noreg, Tsjekkia)

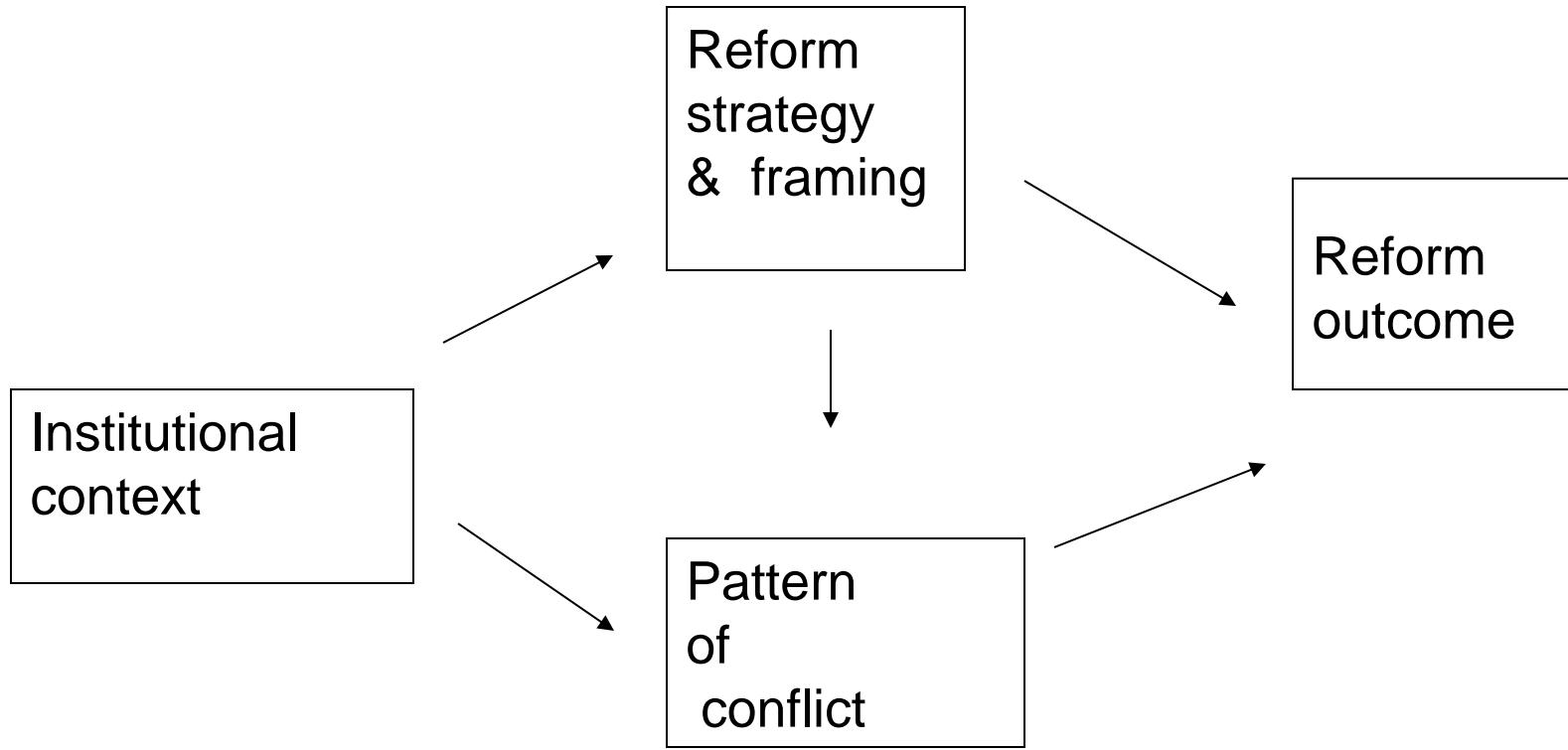
Differensiering – ‘variabel geometri’ (eks Tsjekkia)

Regionalisering (eks. Italia, Sverige)

Statleggjering (eks. Noreg)

# Territorial choice: Outcomes





## Analytical framework

# Strategies of territorial reform

## Scope of reform

	<i>Comprehensive</i>	<i>Incremental</i>
<i>Weak</i>	<b>Jacobin</b>	Reserve power
<i>Strong</i>	Experiments	<b>Girondin</b>
Room for local voice		

# Strategies of territorial reform

		Scope of reform	
		<i>Comprehensive</i>	<i>Incremental</i>
<b>Room for local voice</b>	<i>Weak</i>	<b>Jacobin</b>	Reserve power
	<i>Strong</i>	Experiments	<b>Girondin</b>

A red arrow points from the word "N" to the "Jacobin" cell.

# Strategies of territorial reform

		Scope of reform	
		<i>Comprehensive</i>	<i>Incremental</i>
Room for local voice	<i>Weak</i>	<b>Jacobin</b>	Reserve power
	<i>Strong</i>	Experiments	<b>Girondin</b>

Hopehavsfella



# Strategies of territorial reform

		Scope of reform	
		<i>Comprehensive</i>	<i>Incremental</i>
<b>Kapringsfella</b>	<i>Weak</i>	<b>Jacobin</b>	Reserve power
	<i>Strong</i>	Experiments	<b>Girondin</b>

**Room for local voice**

A red arrow points from the word "Kapringsfella" to the cell containing "Jacobin".

**Hopehavsfella: Vedtak i fylkeskommunane vedr. alternativ for strukturell utvikling, hausten 2007/vinteren 2008**

Fylkeskommune	Standpunkt til storrregion/samanslåing versus forsterka fylkeskommune	Fylkeskommune med største by i potensiell region
<b>Finnmark</b>	FFK	
<b>Troms</b>	Region (3 nordnorske fylke)	X
<b>Nordland</b>	FFK	
<b>Nord- Trøndelag</b>	FFK	
<b>Sør- Trøndelag</b>	Region (med N. Tr.)	X
<b>Møre og Romsdal</b>	FFK	
<b>Sogn og Fjordane</b>	FFK	
<b>Hordaland</b>	Region (med Sogn & F.og Rogaland)	X
<b>Rogaland</b>	FFK	
<b>Vest-Agder</b>	Region (med Aust- Agder)	X
<b>Aust-Agder</b>	Region (med Vest Agder and Telemark)	
<b>Telemark</b>	Endra standpunkt frå region til FFK	
<b>Vestfold</b>	FFK	
<b>Buskerud</b>	Endra standpunkt frå region til FFK	X
<b>Oppland</b>	FFK	
<b>Hedmark</b>	FFK	
<b>Akershus</b>	Region (med Oslo, og kanskje Østfold)	X (med Oslo som regionsenter)
<b>Østfold</b>	Frå region til FFK	
<b>Oslo</b>	FFK	

# Funn

Mange måtar å løyse skalaproblem på

Institusjonskontekst ingen direkte kausalfaktor

Komplekst samspel mellom strategiar og konfliktar  
innan institusjonelle rammer

Presentasjonsfaktoren («framing») er viktig

): Rom for politisk leiarskap!

# **Politisk leiarskap**

): Skape **oppslutning** om politiske handlingsalternativ

**Strategiar** for oppslutning (Samuels 2002)

- Inspirerande visjonar («fagre løfte»)
- Insentiv («kjøpe støtte»)
- True («skremmelspropaganda»)

# **Leiarskap så langt i kommunereforma?**

# Leiarskap så langt i kommunereforma?

Inspirerande visjonar («fagre løfte»):

**-- godt gjort at store kommunar er betre enn små??**

# Leiarskap så langt i kommunereforma?

Inspirerande visjonar («fagre løfte»):

-- godtgjort at store kommunar er betre enn små??

Insentiv («kjøpe støtte»):

-- er samanslåingsstønaden (4,15 milliard?) treffsikker nok??

# Leiarskap så langt i kommunereforma?

Inspirerande visjonar («fagre løfte»):

-- godtgjort at store kommunar er betre enn små??

Insentiv («kjøpe støtte»):

-- er samanslåingsstønaden (4,15 milliard?) treffsikker nok??

True («skremselspropaganda»):

-- er trugsmåla truverdige??

# "SMÅKOMMUNEPROBLEMET" I PERSPEKTIV

Driftsutgifter i alt (netto) 2000

4 kommunegrupper

