

Οι καταλύτες για την επιτυχή υλοποίηση έξυπνων δράσεων στην Τοπική Αυτοδιοίκηση

Γεώργιος Σιώκας

Υποψήφιος Διδάκτωρ ΕΜΠ

Ερευνητής ΕΒΕΟ/ΕΜΠ

Μέλος της ομάδας εργασίας του Οργανισμού
Ανοιχτών Τεχνολογιών - ΕΕΛΛΑΚ για τις Ανοιχτές
Τεχνολογίες στη Σύγχρονη πόλη



ΕΘΝΙΚΟ ΜΕΤΣΟΒΙΟ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟ
ΣΧΟΛΗ ΧΗΜΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ
ΤΟΜΕΑΣ II



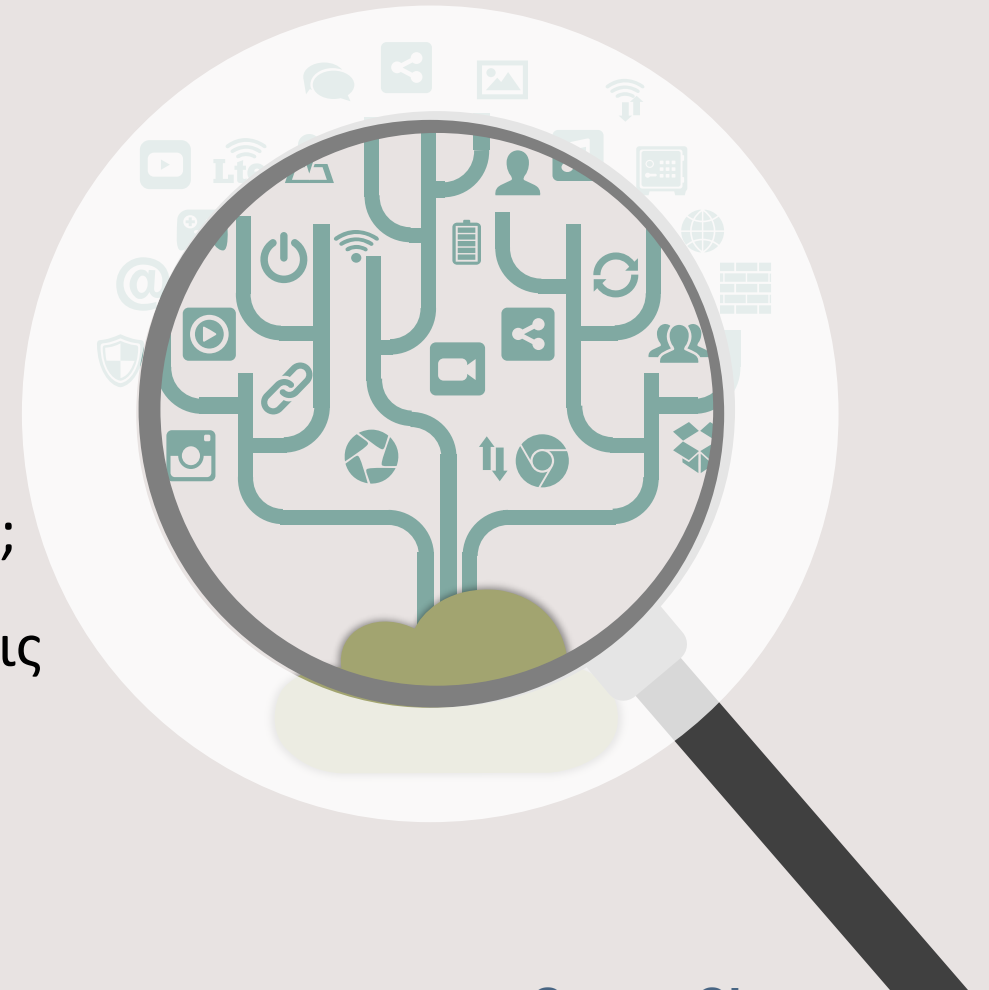
ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ
& ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο



Από το σχεδιασμό στην υλοποίηση

Εν συντομία...

- Ποιο είναι το μέλλον των έξυπνων πόλεων;
- Ποιοι είναι οι βασικοί πυλώνες;
- Πως θα μπορέσουμε να απαντήσουμε σε αυτά τα ερωτήματα;
- Τι έχουμε εντοπίσει και πως μπορούμε να δράσουμε;
- Ποιοι παράγοντες θα με βοηθήσουν να υλοποιήσω τις δράσεις που έχω σχεδιάσει στη στρατηγική μου;



Η έξυπνη πόλη

Το μέλλον του αστικού ιστού



Smart Economy –

4th Industrial Revolution is loading...

Έξυπνη πόλη
1.0



Έξυπνη πόλη
2.0



Έξυπνη πόλη
3.0

Έξυπνο οικοσύστημα

- Κάθε λειτουργία μπορεί να σχετίζεται με μια πτυχή της αστικής ζωής,
- Νέες και καινοτόμες νεοσύστατες επιχειρήσεις
- Ισχυρή σχέση μεταξύ έξυπνης οικονομίας και μεταποιητικού τομέα
- Έννοια τριπλής έλικας → Διαμόρφωση ενός καινοτόμου οικοσυστήματος → Συστηματική προσέγγιση μιας αστικής οικονομίας

Έξυπνη αστική οικονομία

Αειφόρος ανάπτυξη αστικής περιοχής

- οικονομικός,
- κοινωνική και
- περιβαλλοντικές διαστάσεις

Οι τρεις βασικοί πυλώνες της έξυπνης πόλης

Ένας επιχειρησιακός & εμπειρικά επαληθεύσιμος ορισμός

Μοντέλο Μελέτης των Σύγχρονων Καινοτόμων Πόλεων

Επιχειρηματικότητα

- ✓ Ανάπτυξη της καινοτομίας και επιχειρηματικού πνεύματος
- ✓ Ενίσχυση τοπικής / περιφερειακής ανταγωνιστικότητας.
- ✓ Σύνδεση των πανεπιστημίων, ερευνητικών ιδρυμάτων.

Χώρος πειραματισμού

- ✓ Ένα πεδίο δημιουργικότητας και πειραματισμού
- ✓ Επαναλειτουργία & επαναχρησιμοποίηση παλαιών κτιρίων & εγκαταλελειμμένων χώρων

Μελέτη & ανάπτυξη υποδομών

- ✓ Βελτίωση των λειτουργιών της φυσικής και ψηφιακής υποδομής και της παροχής υπηρεσιών της πόλης.



Έρευνα σε όλους τους Δήμους της Ελλάδος

Τα κύρια χαρακτηριστικά

* Διαδοχικές έρευνες από το ΕΒΕΟ & Infostrag:

- * 1η το 2011 - Κύριο θέμα: Δυναμικές δυνατότητες και ηλεκτρονική διακυβέρνηση (>75%)
- * 2η το 2017 - Κύριο θέμα: Η εξέλιξη των Δήμων - Ηλεκτρονική διακυβέρνηση (>75%)
- * 3^η το 2019 - Κύριο θέμα: Οι έξυπνοι Δήμοι (>75%)

Περιοχές έρευνας:

- Χαρακτηριστικά ηλεκτρονικών & ψηφιακών δράσεων
- Χαρακτηριστικά στρατηγικής «Ευφυών Πόλεων»
- Χαρακτηριστικά συνεργασιών & συνεργατών.

Στόχος:

- **Χαρτογράφηση** της πορείας μετάβασής των Δήμων σε μια περισσότερο «έξυπνη» λειτουργία,

Η εικόνα μέχρι σήμερα

Μια εισαγωγή στα αποτελέσματα (Μέρος Α)

-
- **Η συγκρότηση μιας ικανής ομάδας στελεχών:**
 - Τεχνολογικές γνώσεις
 - Επιχειρησιακές δεξιότητες.
 - **Η ανάπτυξη των δυναμικών ικανοτήτων:**
 - ΤΠΕ κουλτούρα του οργανισμού, Εισροή & αξιοποίηση εξωτερικής γνώσης.
 - **Η ύπαρξη υποδομών ΤΠΕ σε έναν δήμο δεν αποτελεί από μόνη της ικανή συνθήκη**
 - Παραγωγικότητας &
 - Αποτελεσματικότητας.
 - **Η παραγωγή οφέλους μέσω των ΤΠΕ:**
 - Οργανωσιακών ικανοτήτων
 - Δυναμικών ικανοτήτων
 - **Σκοπός:** Αναβάθμιση των λειτουργικών ικανοτήτων του οργανισμού.

-
- Ισχυρή σύνδεση των ΤΠΕ και της έξυπνης οικονομίας με την παραγωγή, το ΑΕΠ, την απασχόληση, την προστιθέμενη αξία και τις επενδύσεων
 - Αντίκτυπο των έξυπνων τεχνολογιών → Αστική πολιτική → Τεχνολογική διάδοση και ανάπτυξη των «έξυπνων» πόλεων.

Η εικόνα μέχρι σήμερα

Μια εισαγωγή στα αποτελέσματα (Μέρος Β)

Βραδεία και μη ομαλή
αξιοποίηση των δυνατοτήτων
της τεχνολογίας

Δεν αξιοποιούν οι συνεργασίες
Δε διαθέτουν χώρους πειραματισμού
/επιχειρηματικότητας

Χάσμα στο πεδίο
δράσης και αξιοποίησης
νέων τεχνολογιών

Αρκετοί Δήμοι έχουν ψηφιακή
στρατηγική με χωρίς να
αξιοποιούν ή να εφαρμόζουν τις
τεχνολογίες ΤΠΕ.

Η εφαρμογή ΤΠΕ έχει
πολλαπλασιαστικό
χαρακτήρα στο ΑΕΠ και στις
τοπικές οικονομίες

Σημαντικές επαγόμενες
επιπτώσεις στην αξία
παραγωγής και στο ΑΕΠ

Ποιοι παράγοντες επηρεάζουν την ικανότητα ενός Δήμου να υλοποιήσει τη στρατηγική του;

- Ένα υποστηρικτικό εξωτερικό κοινωνικοοικονομικό περιβάλλον επηρεάζει θετικά και σημαντικά την υλοποίηση «έξυπνων» έργων.
- Μια ξεκάθαρη και καλά οργανωμένη στρατηγική γύρω από την έννοια των «έξυπνων πόλεων» επιδρά θετικά και σημαντικά στους μηχανισμούς υλοποίησης των προγραμματισμένων και επιθυμητών έργων.
- Η συνεργασία με μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα προωθεί και υποστηρίζει την υλοποίηση «έξυπνων» αστικών πρωτοβουλιών και έργων.
- Η συνεργασία με φορείς του δημόσιου τομέα προωθεί και υποστηρίζει την υλοποίηση έργων «έξυπνης» ανάπτυξης μεγάλης κλίμακας.



Προτάσεις και συμβουλές αύξησης της «ταχύτητας» μετάβασης στο μέλλον

Αλλαγή του μοντέλου διοίκησης μιας πόλης & του **ρόλου** του Δήμου στην κοινωνία

Ενεργή συμμετοχή των πολιτών και των λοιπών ενδιαφερομένων μελών

Ανάπτυξη της Νεοφυούς επιχειρηματικότητας

Ανοικτότητα στα δεδομένα και στις διαδικασίες
Ανοικτές βάσεις δεδομένων
Ανοικτή διακυβέρνηση

Εστίαση στις **τοπικές ανάγκες**, προτεραιότητες & πλεονεκτήματα

Οργάνωση δράσεων για τη βελτίωση της οργανωσιακής κουλτούρας ως προς τις ΤΠΕ.

Προγράμματα ενίσχυσης των ψηφιακών **δεξιοτήτων** των εργαζομένων

Επίπεδο Φορέων Διαμόρφωσης Πολιτικής

Προτάσεις Πολιτικής

Ενθάρρυνση της συνεργασίας
των Δήμων με πανεπιστήμια /
ερευνητικά ιδρύματα (μέσω
χρηματοδοτικών εργαλείων κτλ.)

Ρόλο συντονιστή
Ενεργή συμμετοχή σε έργα με
ρόλο συντονιστή ή ως πεδίο
πειραματισμού ή ανάπτυξης της
επιχειρηματικότητας και του
υγιούς ανταγωνισμού



Ψηφιακή ενδυνάμωση
των Δήμων με υψηλά
καταρτισμένα στελέχη

**Εκπόνηση & υλοποίηση κεντρικού
ολοκληρωμένου σχεδίου**

για την ανάπτυξη-ενίσχυση της
οργανωσιακής ικανότητας ολοκλήρωσης
της πληροφορίας/διαδικασιών

Μελλοντικά βήματα

Μια εικόνα της σχετικής ερευνητικής δραστηριότητας



1

Διερεύνηση του ρόλου των συνεργασιών στο αστικό οικοσύστημα

2

Έρευνα για τον εντοπισμό όλων των βασικών τομέων ΤΠΕ στην Έξυπνη Οικονομία

3

Μελέτη των επιπτώσεων του διεθνούς εμπορίου και της συμμετοχής στο Global Value Chains (GVCs) για το SI

4

Αποτύπωση του ρόλου των έξυπνων πόλεων στην περίοδο της οικονομικής κρίσης και της πανδημίας του Covid-19.



ΕΒΕΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ
ΕΜΠ & ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο

Στοιχεία Επικοινωνίας:

Γεώργιος Σιώκας

Email: geosiok@central.ntua.gr

Τηλέφωνο: 210-772-3200

LinkedIn: George Siokas

Ιστοσελίδα: www.liee.ntua.gr

ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ

Περισσότερες πληροφορίες στην
πρόσφατη δημοσίευση:

*Implementing smart city strategies in
Greece: appetite for success*

<https://authors.elsevier.com/a/1bsYry5jOgr8X>

