

# ОТЧЕТ за 2015 год

---

## **Дирекция по международной деятельности «Деловой России»**

В 2015 году продолжилось нарастание геополитических рисков, вызванных сохраняющейся нестабильностью международной обстановки. Несмотря на слабый курс отечественной валюты, способствовавший повышению привлекательности российской экспортной деятельности, в большинстве своем предприниматели были вынуждены сокращать инвестиционные программы, в первую очередь, в силу невозможности планирования даже на среднесрочную перспективу. Второй год санкционного режима раскрыл болевые точки российского МСП, трудности которого коренятся в ограниченности доступа к дешевым кредитам, которые смогут обеспечить конкурентоспособность выпускаемой продукции на внешних рынках.

В свете этих событий «Деловая Россия» продолжила активно наращивать сотрудничество с общественно деловыми ассоциациями, торгово-промышленными палатами и экспортно-инвестиционными агентствами, конкретными представителями бизнеса иностранных государств. Учитывая текущие приоритеты развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации, ключевыми направлениями работы на международном направлении стали расширение партнерских связей на пространстве Азиатско-Тихоокеанского региона, а также налаживание контактов с предпринимательским сообществом стран Латинской Америки, СНГ и ЕАЭС. Тем не менее, был продолжен конструктивный диалог с торговыми палатами стран Евросоюза и США, результатом которого стало проведение ряда мероприятий по тематике развития системы трансфера технологий, определения критериев локализации производства, возобновления торгово-экономического сотрудничества.

На протяжении года «Деловая Россия» приняла активное участие в 47 заседаниях двусторонних межправительственных комиссий и соответствующих рабочих групп, визитах официальных делегаций, организовала 32 деловые поездки российских предпринимателей в зарубежные государства, приняла 18 бизнес-миссий иностранных деловых кругов в Россию, в том числе по линии региональных отделений, а также подписала 8 соглашений о сотрудничестве с иностранными бизнес-объединениями.

## **Форум «Деловой России». Международные амбиции российского несырьевого бизнеса**

Ключевым событием российской деловой жизни в 2015 году стал X-ый юбилейный форум «Деловой России» «Движение на опережение», прошедший в Москве с участием Президента РФ В.В. Путина и собравший более 1000 представителей органов власти, предпринимательского сообщества, экспертов.

Работу форума открыл круглый стол «От национальных чемпионов к лидерам мирового бизнеса: стратегии выхода на внешние рынки», посвященный проблематике возвращения экспортных амбиций национальных чемпионов – быстрорастущих конкурентоспособных компаний.

Формирование благоприятной институциональной среды, обеспечивающей конкурентоспособные условия деятельности российских компаний на мировом рынке – важнейший вызов для развития российской экономики. Важнейшими составляющими этого процесса являются создание инфраструктуры поддержки несырьевого экспорта, внедрение взвешенного консолидированного подхода к аккумулированию внутренних компетенций российского рынка и обеспечение производства необходимыми технологиями и разработками в целях выпуска конкурентоспособной продукции.

Участники круглого стола отметили, что макроэкономические показатели в I квартале 2015 года оказались лучше ожидаемых во многом за счет сформировавшихся несырьевых секторов, где доминируют частные компании. Именно они смягчили удар, продемонстрировав рост в условиях падающей экономики и потенциал взять на себя роль локомотива развития российской экономики в условиях текущей нестабильности.

Еще ранее, на прошедшем в апреле 2015 г. расширенном заседании Коллегии Минэкономразвития РФ по итогам деятельности в 2014 году и задачам на 2015 год президент «Деловой России» А.Е. Репик отметил возросший синергичный эффект партнерства государства и бизнеса для устойчивого развития российской экономики. Стремление диверсифицировать экономику, поставив ее на несырьевые рельсы – задача номер один сегодня, и решить ее возможно только совместными усилиями и официальными, и деловых кругов.

В пленарном заседании, прошедшем с участием Президента России В.В. Путина, ключевой инициативой стало предложение создать на базе «Деловой России» проектный офис по трансферу технологий на принципах государственно-частного партнерства с привлечением институтов развития. В рамках своей задачи новый институт призван способствовать обновлению производственной базы, формированию необходимых компетенций для создания собственных конкурентоспособных продуктов и технологий, созданию предприятий с участием российских компаний в качестве стратегических партнеров при использовании схемы лицензирования, либо в рамках совместных предприятий.

На полях форума «Деловая Россия» подписала соглашение с крупнейшим печатным изданием страны – «Российской газетой». Документ посвящен расширению профессиональных контактов «РГ» с предпринимательским сообществом на базе «Деловой России» как в России, так и за рубежом, а также направлен на снятие информационных барьеров посредством взаимодействия с международным приложением газеты Russia beyond the headlines.

## **Поддержка несырьевого экспорта**

2015 год ознаменовался принятием важнейших решений в сфере государственной поддержки несырьевого высокотехнологичного экспорта: создана инфраструктура в виде РЭЦ (Российский экспортный центр, дочка Внешэкономбанка), совместно с деловыми кругами состоялись широкие публичные обсуждения проекта ФЗ “О поддержке экспорта”. Данные меры серьезно усилили потенциал присутствия и продвижения отечественной экспортной продукции на зарубежных рынках. Акцент на стимулировании темпов роста несырьевого экспорта отражает его важнейшую роль в становлении диверсифицированной модели российской экономики.

Являясь крупнейшим предпринимательским союзом, чья главнейшая роль заключается в развитии частной несырьевой инициативы, «Деловая Россия» принимала активное участие в формировании запроса бизнеса на текущие экономические вызовы. В частности, создание РЭЦ в формате гибкого проектного офиса, работающего по принципу «одного окна» и оказывающего меры финансовой и нефинансовой поддержки существенно упростило процессы ведения экспортной деятельности в России.

Под управление Центра постепенно перейдут другие организации группы ВЭБ, которые успешно работают в сфере финансовой поддержки экспортноориентированных предприятий, - Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) и специализированный экспортно-импортный банк (Росэксимбанк). Слаженная работа этих институтов призвана существенно повысить эффективность системы государственной поддержки экспорта и внести клиентоориентированный подход в работу профильных органов власти.

Отправной точкой позиционирования РЭЦ стало проведение совместно с «Деловой Россией» в рамках Восточного экономического форума ключевой сессии «Поддержка экспорта и доступ на международные рынки», состоявшейся в сентябре в г. Владивостоке. Целью мероприятия являлась презентация новых механизмов и институтов, входящих в государственную инфраструктуру содействия экспортной деятельности ключевым заказчикам предлагаемых услуг – российским несырьевым быстрорастущим компаниям. Высокий статус и значение сессии подчеркнул своим участием помощник Президента РФ А.Р. Белоусов, указавший в своем выступлении на важность тесного взаимодействия между федеральными, региональными органами власти, бизнес-объединениями и институтами развития в развитии ВЭД. В этой связи именно «Деловая Россия» в качестве проводника позиции деловых кругов продолжает вести прямой активный диалог с государством, который получил продолжение уже в октябре 2015 г. на конференции РЭЦ.

На III ежегодной конференции «Российский несырьевой экспорт: вектор развития экономики» члены «Деловой России» представили свою позицию по вопросам раскрытия внешнеэкономического потенциала российских компаний. В частности, ключевым тезисом стало предложение нарастить объемы несырьевого экспорта через расширение номенклатуры товаров, поставляемых за рубеж. Этому очевидно способствует складывающаяся мировая рыночная конъюнктура в виде слабого рубля и одновременно роста производительности труда. В качестве существенных недостатков развития экспортной деятельности «Деловая Россия» указала на существующие сложности продвижения, «презентации» своей продукции на иностранных рынках, низкая технологическая оснащенность российских компаний и их недостаточный инновационный потенциал. Однако внедрение проектного клиентоориентированного подхода с четким набором КРІ вкупе с налаживанием эффективного механизма обратной связи от экспортеров и бизнес-объединений способно качественно улучшить систему государственной поддержки российского экспорта.

### **Развитие системы трансфера технологий**

На прошедшем в мае ежегодном форуме «Движение на опережение» «Деловой Россия» выступила с важнейшей идеей: создать в России систему трансфера технологий.

Развитие такой системы подразумевает привлечение иностранных технологий посредством покупки лицензий и ноу-хау, осуществления инжиниринга, промышленной кооперации, франшизинга и создания совместных предприятий с якорными российскими инвесторами.

Успешная реализация трансфера технологий способствует укреплению взаимодействия российского и зарубежного малого и среднего бизнеса, обеспечит рост локализации производства, придаст конкурентные преимущества продуктов, произведенных на российском рынке, создаст стабильные, предсказуемые условия для работы иностранных инвесторов в долгосрочной перспективе.

В рамках выстраивания эффективной системы трансфера зарубежных технологий «Деловая Россия» совместно с торговыми представительствами Российской Федерации за рубежом, иностранными партнерскими бизнес-объединениями с 2013 года разрабатывает проект «Карта точечного инвестирования», который нацелен на выявление и последующую реализацию конкретных инвестиционных проектов российских компаний, в т.ч. и с применением зарубежных технологичных решений.

Сегодня работа по трансферу технологий уже ведется отдельными компаниями. Есть ряд предпринимателей, которые уже осознали необходимость привлечения технологий и компетенций из-за рубежа, но, не имея финансовой, административной, информационно-аналитической поддержки, фактически боятся вступать на этот пока туманный для них путь.

Поэтому «Деловая Россия» осуществляет планомерную разработку конкретных шагов по созданию в России эффективной системы трансфера зарубежных технологий. Развитие такой системы подразумевает покупку прав интеллектуальной собственности, получение лицензий на использование технологий, создание СП с «якорными» российскими партнерами. Успешная реализация трансфера технологий будет способствовать укреплению взаимодействия российского и зарубежного бизнеса, обеспечит рост локализации производства, придаст конкурентные преимущества продукции, произведенной на российском рынке, создаст стабильные, предсказуемые условия для работы иностранных инвесторов в долгосрочной перспективе.

На пути создания системы по трансферу технологий «Деловой России» удалось добиться значительных успехов. Так, предложенная нами идея и система была одобрена Президентом РФ Владимиром Путиным. И сейчас, согласно поручению Президента, организация совместно с Правительством РФ идет работа над созданием агентства по технологическому развитию, которое будет оказывать предприятиям помощь в приобретении отечественных и зарубежных патентов и лицензий.

## **Создание новых стратегических форматов двустороннего взаимодействия – бизнес-платформ**

### **Российско-Японская бизнес-платформа**

Важнейшей инициативой международного направления «Деловой России» стал поиск новых эффективных форматов двустороннего взаимодействия с партнерскими бизнес-объединениями и деловыми ассоциациями, в целях формирования постоянно действующих дискуссионных площадок b2b-сотрудничества. Данная инициатива вылилась в создание бизнес-платформы, демонстрирующей новое качество экономических отношений. Решающим фактором успешного и устойчивого развития этой

инициативы стало непосредственное и активное участие предприятий, выступающих гарантом принятия практических рекомендаций и создающим условия для их реализации.

С 2012 года приоритетным стратегическим направлением развития международной деятельности «Деловой России» является наращивание российско-японского делового партнерства. Старт сотрудничеству был дан с момента подписания соглашения между «Деловой Россией» и Японской ассоциацией по торговле с Россией и новыми независимыми государствами РОТОБО в ноябре 2012 года на заседании Межправительственной комиссии в Токио. С той поры было проведено более 80 двусторонних мероприятий совместно с ключевыми институтами и организациями Японии (РОТОБО, Джетро, Кэйданрен), включая проведение Российско-Японского медицинского форума в апреле 2013, бизнес-диалога в июне 2013, а также масштабного Российско-Японского инвестиционного форума в марте 2014, собравшего более 1000 человек; в декабре 2014 года президент «Деловой России» А.Е. Репик возглавил Российско-Японский деловой совет.

Закономерным продолжением тесного взаимодействия в 2015 году стало проведение серии мероприятий с японскими партнерами. В феврале была организована бизнес-миссия российских деловых кругов в Японию, в которой приняли участие более 40 представителей бизнеса и органов власти. В рамках бизнес-миссии также прошла презентация Российско-Японского делового совета.

В мае «Деловая Россия» провела консультации с делегацией японских экспертов, предпринимателей - представителей различных структур и отраслей представляющих группу «Безопасность экономики» общественной организации «Форум-21», деятельность которой направлена на изучение образа Японии к 2050 г. Особенное внимание японские эксперты уделили основным направлениям экономического сотрудничества России и Японии, развитию совместных проектов, в частности, на территории Дальнего Востока и Сибири, а также изменению направлений развития российского бизнеса в условиях санкционного режима.

Также в преддверии Петербургского международного экономического форума «Деловая Россия» озвучила позицию российского бизнеса по вопросам двустороннего сотрудничества на встрече сопредседателей подкомиссии по торговле и инвестициям Российско-Японской комиссии по торгово-экономическим вопросам.

В июне в рамках проведения Петербургского международного экономического форума «Деловая Россия» провела деловой круглый стол «Россия-Япония: перспективы делового сотрудничества». На мероприятии впервые отчетливо был озвучен запрос о создании специальной постоянно действующей дискуссионной площадки, получившей первоначально название «круглого стола». Инициатива обрела более ясные очертания во время подготовки к организации странового диалога «Россия-Япония: возможности японских инвестиций на Дальнем Востоке», в силу громадного интереса японских предпринимателей к открывающимся перспективам работы в ТОРах. Проведение странового диалога на Восточном экономическом форуме в сентябре подчеркнула необходимость формирования бизнес-платформы как проводника потребностей бизнеса и инвесторов в изменяющемся правовом и политическом пространстве.

В конце сентября возобновила свою деятельность Межправительственная комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству, оказав благотворное влияние на развитие делового партнерства. В рамках МПК «Деловая Россия» представила официальным

кругам Японии более 50 проектов частного несырьевого бизнеса, реализация которых должна вывести отношения на качественно новый уровень, нарастить темпы торгового оборота и интенсифицировать приток инвестиций.

Российско-Японская бизнес-платформа была создана в начале октября во время визита президента «Деловой России» А.Е. Репика в Японию и участия делегации организации в работе STS-форума в Киото. С японской стороны работу платформы возглавил Масами Ииджима, председатель совета директоров концерна Mitsui. Ключевыми компетенциями нового механизма взаимодействия стали селекция и продвижение перспективных двусторонних торгово-экономических и инвестиционных проектов и системное преодоление существующих проблем и барьеров. На полях визита состоялась встреча с премьер-министром Японии Синдзо Абэ с участием заместителя председателя правительства РФ Аркадия Дворковича, в ходе которой пристальное внимание было уделено развитию b2b-кооперации.

#### РОССИЙСКО-ГЕРМАНСКАЯ БИЗНЕС-ПЛАТФОРМА

В рамках реализации данной инициативы была создана Российско-Германская бизнес-платформа – новый, уникальный инструмент, с помощью которого бизнес двух стран обрел возможность выступать с инициативой выработки системных решений по самым животрепещущим вопросам взаимодействия. Эта площадка была учреждена в Берлине ведущими деловыми ассоциациями России и Германии: «Деловой Россией», РСПП, Российско-Германской внешнеторговой палатой и Восточным комитетом немецкой экономики при участии Минэкономразвития РФ и Министерства экономики и энергетики ФРГ в сентябре. Актуальность создания механизма обусловлена, в первую очередь, тем, что в настоящее время деятельность Российско-Германской стратегической группы временно приостановлена. Предполагается, что заседания будут проходить два раза в год поочередно в каждой стране, что позволит всесторонне и объективно взглянуть на острые углы экономической ситуации и попытаться их каким-то образом сгладить и нормализовать.

В октябре 2015 г. на площадке «Деловой России» состоялось первое заседание Российско-Германской бизнес-платформы.

В мероприятии приняли участие первый заместитель Министра экономического развития А.Е. Лихачев, статс-секретарь, заместитель Министра экономики и энергетики ФРГ М. Махниг, руководители предпринимательских объединений, генеральные и исполнительные директора немецких компаний Siemens, DMG MORI Russia, Herrenknecht Russia, Knauf, SAP, BAUER Compressors Ltd Russland, Allianz OJSC IC, представители Минпромторга РФ и АНО «АСИ».

Цель проведения бизнес-платформы – обсуждение и выработка системных предложений и решений, направленных на преодоление существующих проблем и барьеров двустороннего торгово-экономического и делового сотрудничества, продолжение конструктивного диалога на фоне действующих рестриктивных мер, ограничивающих ведение предпринимательской деятельности.

Обеспечение динамичного развития российско-немецкого сотрудничества возможно посредством усиления внимания к локализации производства в России и внедрению системы трансфера технологий. В соответствии с государственной программой импортозамещения важнейшую роль играет рост уровня локализации иностранных компаний в различных субъектах РФ. Среди позитивных примеров

деятельности немецких инвесторов можно выделить: открытие завода ДМГ Мори в Ульяновске, Фольксваген в Калуге, Сименс в Санкт-Петербурге, Клаас в Краснодаре. Эффективное применение трансфера немецких технологий наблюдается в таких отраслях российской экономики, как автомобильная промышленность, станкостроение, транспортное машиностроение, производство электрического оборудования.

Успешный опыт создания бизнес-платформы с Германией, ключевым внешнеэкономическим партнером нашей страны, предоставил возможность тиражировать данный формат при выстраивании тесного взаимодействия с другими иностранными партнерами. В этот же период «Деловая Россия» запустила такую двустороннюю площадку с Суданом.

#### РОССИЙСКО-СУДАНСКАЯ БИЗНЕС-ПЛАТФОРМА

Бизнес-платформа по сотрудничеству с Республикой Судан была создана в конце октября 2015 г. в рамках официального визита в Москву вице-президента страны Хассабо Абдеррахмана. В рамках принятого решения состоялась серия встреч заинтересованных предпринимателей-членов «Деловой России» с Послом Судана в России Н. Бабицером, представителями суданских органов власти и компаний, промежуточным итогом которых стало формирование плана деловых двусторонних мероприятий на ближайшую перспективу:

11-15 декабря – по приглашению суданской стороны прошла бизнес-миссия российских предпринимателей в г. Хартум, Судан в рамках участия в Форуме по строительству и инфраструктуре. Состоялась серия переговоров по внедрению российских технологий в локальные отраслевые проекты.

19-22 декабря – в рамках очередного заседания Российско-Суданской Межправительственной комиссии в Судане прошли переговоры по наполнению деловой части повестки МПК, в которых приняли участие представители российских компаний и предприятий. Бизнес-миссию возглавила ОАО «Алексеевка Химмаш» - член «Деловой России».

В целях активизации российско-суданских торгово-экономических связей при содействии «Деловой России» и Посла Судана в РФ запущен ряд конкретных двусторонних проектов:

1. Создание на базе Воронежского нефтегазохимического кластера совместного перерабатывающего производства.
2. Создание Белгородского нефтегазового кластера с участием суданских компаний.
3. Запуск производства автоцистерн на территории Судана посредством трансфера российских технологий.

Кроме того, в настоящее время актуализируются проекты для российских компаний по проведению геологоразведывательных работ, в сфере сельского хозяйства, топливной и мясоперерабатывающей промышленности.

#### РОССИЙСКО-ГРЕЧЕСКАЯ БИЗНЕС-ПЛАТФОРМА (ПРОЕКТ)

На сегодняшний день «Деловая Россия» активно прорабатывает перспективы создания двусторонней бизнес-платформы с Грецией. Это связано, в первую очередь, с тем импульсом, который придаст развитию деловых и культурных отношений проведение Года Греции в России и России в Греции в 2016 году, а также предполагаемый рост

туристической отрасли за счет существующего сегодня ограничения на отдых по двум самым популярным направлениям: Египет и Турция.

Речь о создании более тесного формата взаимодействия шла во время прошедшего в декабре Российско-Греческого бизнес-диалога, организованного «Деловой Россией» совместно с Греко-Российской торговой палатой, партнерское соглашение с которой было подписано три года назад, в декабре 2012 г. Мероприятие собрало более 50 представителей российского и греческого бизнеса. Специальными приглашенными участниками бизнес-диалога стали специальный советник премьер-министра Греции по вопросам России Димитрис Веланис и руководитель Бюро государственного министра при премьер-министре по темам инвестиций Панайотис Скутас.

Участники диалога сошлись во мнении, что сближение экономической повестки сотрудничества деловых кругов и бизнес-объединений – стратегический приоритет развития российско-греческих отношений. В настоящее время греческим властям удалось добиться стабилизации в банковском секторе, что является важным элементом в возобновлении доверия и становлении государства как стабильного полюса привлечения инвестиций в регионе. Так, среди наиболее привлекательных направлений с точки зрения финансовых вложений уже сегодня можно выделить: оборудование и технологии, логистика, перерабатывающая промышленность, окружающая среда, туризм и другие.

Существенным результатом мероприятия стала достигнутая договоренность по сбору перспективных двусторонних проектов, а также выработке конкретных шагов по последовательному элиминированию важнейших проблем и барьеров в торгово-экономической и инвестиционной сфере; собранные материалы в качестве повестки планируется рассмотреть на учредительном заседании бизнес-платформы в 2016 году.

## **Приоритетные направления развития международного направления 2015: региональный разрез**

### **Сингапур**

Пример Сингапура в качестве эффективной модели выстраивания инновационной высокотехнологичной экономики имеет повышенную привлекательность для российских органов власти и предпринимательского сообщества. Кроме того, Сингапур зачастую рассматривается как развитый хаб, успешная точка входа российского бизнеса на гигантский рынок АТР. Сотрудничество «Деловой России» с партнерской организацией IE Singapore в нынешнем году было отмечено повышенным вниманием частного несырьевого бизнеса к установлению прочных b2b-контактов и началу взаимовыгодного партнерства.

В сентябре «Деловая Россия» приняла участие в ежегодном масштабном Сингапурском саммите – мероприятии, высокий статус которого подтвердило участие премьер-министра страны Ли Шьен Лунга, членов кабинета министров ряда азиатских стран, а также топ-менеджеров транснациональных компаний.

Конструктивная позиция сингапурских партнеров, отказавшихся поддержать введение санкционного режима в силу непризнания его международными институтами, нашла свое отражение на переговорах, состоявшихся в рамках очередного заседания двусторонней Межправительственной комиссии высокого уровня в ноябре. Важнейшим достижением проведенной сессии стало подписание протокола об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от налогообложения в отношении налогов



на доходы. Кроме того, был запущен процесс согласований на экспертном уровне о создании зоны свободной торговли между Сингапуром и Евразийским экономическим союзом.

Официальным закрытием МПК стало проведение Российско-Сингапурского бизнес-форума, организованного «Деловой Россией» и агентством внешней торговли и инвестиций IE Singapore. Основной темой диалога стало развитие инвестиционного, торгового и инновационного сотрудничества между Россией и Сингапуром. Участие в ужине приняли председатели Российско-Сингапурской межправительственной комиссии высокого уровня – первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов и заместитель премьер-министра, министр финансов Сингапура Тарман Шанмугаратнам, а также президент Сбербанка Герман Греф и ряд министров Республики Сингапур. В общей сложности в мероприятии также приняли участие более 100 руководители крупнейших компаний и деловых объединений обеих стран.

### Латинская Америка

Важной составляющей развития международной деятельности «Деловой России» является установление прочных деловых контактов с предпринимательским сообществом стран Латинской Америки. Раскрытие потенциала налаживания сотрудничества всецело отражает интересы российского бизнес-сообщества, продолжающего испытывать давление санкционного режима в виде определенных трудностей с исполнением старых и заключением новых контрактов с европейскими партнерами.

Знаковым мероприятием стала организация и проведение «Деловой Россией» круглого стола «Россия-Латинская Америка: перспективы взаимодействия», состоявшегося на площадке Красноярского экономического форума в феврале. В работе круглого стола приняли участие руководители латиноамериканских дипломатических миссий (Куба, Никарагуа, Уругвай), торговых представительств стран Латинской Америки в Российской Федерации (Чили, Эквадор, Бразилия, Мексика, Аргентина), представители российских и латиноамериканских компаний, общественных объединений и деловых ассоциаций, экспертного сообщества. В качестве итога совещания были приняты рекомендации, отразившие ключевые вызовы раскрытия потенциала торгово-экономического сотрудничества между Россией и странами ЛАКБ:

- проработка вопроса о подписании Соглашений о свободной торговле (ССТ) ЕАЭС с отдельными странами Латинской Америки (Перу и Чили). Как представляется, ССТ создает благоприятные условия для российских экспортеров, делает их продукцию более конкурентоспособной не только на латиноамериканском рынке, но и на рынках стран, связанных подобными соглашениями с нашими латиноамериканскими партнерами;
- ускорение процедур сертификации для российского рынка сельхозпредприятий из стран Латинской Америки;
- необходимость создания удобных транспортных схем между Россией и странами Латинской Америки (в первую очередь, речь идет о воздушном сообщении);
- поддержка российских компаний и предприятий, готовых выставлять свою продукцию и технологии на отраслевых выставках за рубежом, в частности, в странах ЛАКБ;

- на системной основе привлекать российские банки и иные финансовые и страховые структуры для поддержки российских экспортеров и импортеров, сотрудничающих со странами Латинской Америки.

Наконец, представители латиноамериканского сообщества высказали консолидированную позицию о целесообразности организации международного форума, посвященного проблемам и перспективам торгово-экономического, культурного и научно-технического сотрудничества между Россией и странами Латинской Америки. Предполагается, что конгресс станет ежегодной деловой, инвестиционной и дискуссионной площадкой для взаимовыгодного сотрудничества бизнеса и власти России и Латинской Америки и важной вехой на пути углубления интеграционных процессов. Основными целями конгресса станут: укрепление торгово-экономического взаимодействия, создание единого пространства для делового взаимодействия, презентация инвестиционного потенциала регионов и компаний России и стран Латинской Америки.

Важности укрепления торгово-экономических связей России со странами ЛАКБ было посвящено заседание Делового совета при Министре иностранных дел РФ, прошедшее в июне. Основной темой заседания Делового совета стало обсуждение вопросов подготовки двустороннего экономического форума, планируемого к проведению в рамках Межправительственной комиссии в сентябре т.г. В совещании приняли участие представители МИД России, Минэкономразвития РФ, Минсельхоза РФ, ведущих бизнес-ассоциаций и российских деловых кругов.

Повестка сотрудничества России и Латинской Америки получила продолжение на ПМЭФ, в рамках которого прошел деловой круглый стол «Латинская Америка: глобализация и новые центры влияния». Соорганизатором мероприятия выступила «Деловая Россия». В ходе круглого стола обсудили актуальные проблемы и особенности торгово-экономического сотрудничества России со странами Латинской Америки в традиционных и новых перспективных секторах; вопросы реализации конкретных проектов и соглашений со странами региона; потенциал сотрудничества между Россией и странами Латинской Америки; проблемы выхода российских экспортеров на латиноамериканские рынки, вопросы поддержки импорта; предложения по укреплению торгово-экономического партнерства и выстраиванию баланса в сфере торговли.

### **Бразилия**

В рамках развития двустороннего сотрудничества со странами Латинской Америки крупнейшим партнером российского несырьевого бизнеса остается Бразилия. В июне «Деловая Россия» приняла представительную делегацию официальных и деловых кругов во главе с вице-губернатором штата Гояс Жозе де Фигейредо. В ходе диалога состоялась презентация инвестиционных возможностей штата Гояс, в первую очередь, в сфере сельского хозяйства и агропромышленного комплекса.

На очередном заседании Делового совета Россия-Бразилия «Деловая Россия» презентовала имеющиеся достижения на почве развития двустороннего b2b-сотрудничества. Среди перспективных проектов, предлагаемых компаниями-членами «Деловой России» бразильским партнерам, можно назвать разработку и тестирование в Бразилии пограничных систем контроля, успешно применяемых в России, а также осуществление поставок в Бразилию банковских терминалов, тахографов, весов, кассовых аппаратов.

«Деловая Россия» в сентябре оказала поддержку проведению делового форума «Россия – Бразилия: стратегические направления сотрудничества», приуроченного к заседанию Межправительственной комиссии, в работе которого приняли участие вице-президент Бразилии Мишел Темер, заместитель председателя правительства РФ Аркадий Дворкович, руководители министерств и ведомств, представители делового и экспертного сообщества. Организаторами мероприятия выступили Министерство иностранных дел Бразилии и Деловой совет Россия – Бразилия. В рамках программы форума «Деловая Россия» выступила организатором круглого стола по инновационным технологиям и фармацевтике.

### *Аргентина*

В апреле в рамках официального визита в Москву президента Аргентины Кристины Фернандез де Киршнер состоялся Форум предпринимателей Аргентина-Россия при поддержке «Деловой России». На полях форума члены «Деловой России» провели ряд двусторонних встреч и переговоров с представителями аргентинских компаний-участников бизнес-миссии, прибывших в Москву. Основным интересом для российских компаний составило сотрудничество с предпринимателями Аргентины в сферах сельского хозяйства, строительства, фармацевтики и других.

### *Чили*

В рамках развития двустороннего взаимодействия 9 июня торговое представительство республики Чили PROChile совместно с «Деловой Россией» провело семинар «Время инвестировать в Чили: перспективы сотрудничества». В рамках мероприятия отечественные компании познакомились с инвестиционным потенциалом Республики Чили и актуальными коммерческими предложениями бизнесменов страны. Семинар был организован в связи с проведением имиджевого мероприятия «Вкус Чили», направленного на продвижение чилийских продуктов и вин. В работе семинара приняли участие посол Чили в России Эдуардо Эгигурен, начальник Управления по привлечению инвестиций Висенте Мира, представители чилийских экспортных компаний, работающих в области сельского хозяйства и пищевой промышленности.

На полях Петербургского международного экономического форума в июне было подписано соглашение о сотрудничестве с Обществом промышленного развития Чили SOFOFA. Заключение соглашения стало закономерным результатом плодотворного взаимодействия «Деловой России» и Торгового представительства Чили ProChile. Формализация отношений между бизнес-объединениями состоялась на полях очередного раунда переговоров о создании ЗСТ между Евразийской экономической комиссией и Министерством иностранных дел Чили, что символизировало живую заинтересованность деловых кругов в скорейшем преодолении бюрократических процедур и развитии торговых отношений.

### *Куба*

20 апреля на полях XIII заседания Межправительственной Российско-Кубинской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству состоялась презентация 246 инвестиционных проектов, недавно утвержденных правительством Кубы. В презентации приняла участие делегация во главе с заместителем председателя

правительства Республики Куба, руководителем кубинской части МПК Рикардо Кабрисасом и послом Республики Куба в России Эмилио Лосада.

В мероприятии приняла участие делегация «Деловой России». Предприниматели ознакомились с приоритетными проектами в таких отраслях, как сельхозпродукция, возобновляемые источники энергии, биотехнологии и фармацевтика, металлургия, легкая и химическая промышленность.

## Страны Евросоюза и Северной Америки

Несмотря на наличие геополитических рисков и ухудшение экономической ситуации, страны Евросоюза по-прежнему занимают первое место по уровню торгово-экономического оборота России с зарубежными государствами. Давние крепкие связи российского и европейского бизнеса являются ключевым фактором благополучия многих компаний-экспортеров, совместных и локализованных предприятий. В этой связи европейские партнеры «Деловой России» не раз высказывались против вводимого режима санкций и торговых ограничений, наносящего ущерб ведению бизнеса обеих сторон. Находясь в плотном контакте с палатами и деловыми объединениями Германии, Франции, Нидерландов, Великобритании, Греции и других европейских стран, «Деловая Россия» на протяжении года активно участвовала в формулировании текущей деловой повестки дня, организуя мероприятия, деловые поездки в сложных современных условиях.

Проблемам и перспективам взаимодействия между Россией и западными странами была посвящена ключевая панельная дискуссия «Россия и евроатлантические партнеры. Каковы шанс на запуск новой стадии отношений?», открывшая работу международного инвестиционного форума в Сочи в начале октября. Сессия была организована «Деловой Россией» в продолжение санкционного дискурса, начатого в 2014 году на Сочинском форуме. Однако если в прошлом году участники пытались осмыслить возможные последствия введения санкций, то в этот раз дискуссия сконцентрировалась вокруг перспектив выстраивания отношения с традиционными партнерами из Западной Европы и Северной Америки в контексте изменившейся внешнеполитической ситуации. Участники сессии признали, что объем экономического сотрудничества со странами Европы и Северной Америки, наличие производственных и транспортно-логистических цепочек играют настолько важную роль, что даже в ситуации заметных внешних разногласий координация действий между бизнесом и экономическими блоками правительств России и стран традиционного экономического партнерства остается крайне интенсивной. Особую значимость имеет взаимодействие в сфере трансфера технологий, локализации производства, создания совместных предприятий. В мероприятии приняли участие руководители МИД и Минэкономразвития РФ, российских, европейских, американских и канадских компаний и деловых ассоциаций, всего более 150 человек.

## Германия

Повестка сотрудничества с деловыми кругами и бизнес-объединениями ФРГ не была ограничена инициативой создания двусторонней бизнес-платформы. В силу того, что в России работает 6000 немецких предприятий потенциал взаимодействия значительно шире, в частности, «Деловая Россия» активно способствовала расширению контактов с региональными союзами и ассоциациями федеральных земель Германии.

Уже в январе было заключено соглашение о сотрудничестве с Индустриальным союзом Баварии (vbw) – крупнейшей ассоциацией самого экономически развитого

региона, объединяющей ведущие системообразующие компании Siemens, Audi, Liebherr, BMW Group, Continental, Krauss, Bosch, Weiss и пр. Бавария является наиболее продвинутой в экономическом плане федеральной землей Германии, которая лидирует как по объемам экспортно-импортных операций, так и в инвестиционной сфере. Подписание соглашения стало результатом многочисленных двусторонних контактов, состоявшихся между организациями в 2014 году.

В рамках реализации соглашения в июне по приглашению «Деловой России» состоялся визит представительной делегации баварских деловых кругов. Центральным мероприятием визита стало проведение двустороннего бизнес-диалога руководителей промышленных предприятий несырьевого сектора экономики. Предприниматели из обеих стран подчеркнули, что даже в условиях политических противоречий бизнес способен развивать сотрудничество в реальном секторе. В рамках мероприятия «Деловая Россия» и vw обсудили ключевые аспекты сотрудничества в сфере высокотехнологичного производства в таких отраслях, как машиностроение, станкостроение, инжиниринг, авто и авиапром, насосное и гидравлическое оборудование, а также в области социального обеспечения труда и занятости на предприятиях. Однако лейтмотивом встречи стали отношения между деловыми кругами России и Германии в условиях, когда политические связи осложнены взаимными экономическими санкциями.

Продолжением сотрудничества стал визит в Москву заместителя премьер-министра, министра экономики Баварии Илзе Айгнер в декабре. На полях визита «Деловая Россия» и vw провели деловой ужин, на котором обсуждались вопросы и приоритеты сотрудничества между организациями в 2016 году. В частности, президент vw А. Гаффаль пригласил членов «Деловой России» посетить Баварию с комплексной бизнес-миссией; также немецкие партнеры подтвердили свою заинтересованность принять участие в российско-германском круглом столе в рамках ПМЭФ-2016.

Тема необходимости скорейшей отмены санкционного режима в интересах устойчивого развития делового партнерства звучала на очередном заседании российской части Российско-Германской стратегической рабочей группы в мае. В рамках совещания «Деловая Россия» отметила существующие трудности торгового сотрудничества частного несырьевого бизнеса, связанными преимущественно с запретом или ограничением поставок оборудования, на основании проектов компаний-членов организации: ГК «Нижегородский масложировой комбинат», ОАО «КТК Иврегионсинтез», компания «ЭМ СИ» и др. Достигнута договоренность о продолжении диалога власти и бизнеса в целях формирования консолидированной позиции российской стороны по вопросу развития двусторонних отношений.

Синергия усилий российского и немецкого бизнеса по сближению экономической повестки России и ФРГ обсуждалась на переговорах с руководством Федерации объединений работодателей Германии, прошедших в феврале. Основной вопрос дискуссии развернулся вокруг обсуждения важнейших подходов к работе общественных объединений и организаций, нацеленных на формирование эффективной экономической и социальной политики. В ходе встречи стороны отметили, что в текущих условиях обмен международным опытом по отражению позиций ведущих ассоциаций в национальной повестке дня приобретает особую актуальность. В качестве одного из таких значимых общественных проектов, ориентированных на успешные практики немецких коллег, можно выделить внедрение системы дуального образования, активно разрабатываемого

«Деловой Россией» и Российско-Германской внешнеторговой палатой в ряде регионов России.

В июне «Деловая Россия» оказала поддержку проведению ежегодного форума Российско-Германской внешнеторговой палаты «Локализация производства и экспортный потенциал российских поставщиков». Организация представила позицию, согласно которой основными направлениями сотрудничества между Россией и Германией являются трансфер технологий и максимальный упор на локализацию производства. Именно таким путем возможно развить взаимовыгодное сотрудничество, позволяющее привлекать долгосрочные инвестиции в системообразующие отрасли промышленности. На конференции рассматривались вопросы импортозамещения через локализацию производства в текущих условиях развития российской экономики. В дискуссии приняли участие представители федеральных и региональных органов власти, руководители российских и иностранных компаний, эксперты.

### *Италия*

2015 год ознаменовался серьезным прорывом в области российско-итальянского сотрудничества по линии общественно-деловых ассоциаций. Несмотря на то, что Российско-Итальянский межправительственный совет не возобновлял свою деятельность с декабря 2012 года, именно укрепление диалога на уровне бизнеса явилось связующим элементом сохранения позитивных настроений в отношениях между странами.

В апреле при поддержке «Деловой России» состоялась конференция «Будущее России, Россия будущего», организованная предпринимательскими объединениями Confindustria Russia и Assolomarda, продемонстрировавшая очевидный интерес итальянских предпринимателей к расширению b2b-сотрудничества. На мероприятии была отмечена необходимость раскрыть потенциал МСП, ориентируясь на итальянские успешные практики. Согласно данным итальянского Национального института статистики, на территории страны действует более 3,8 млн компаний малого и среднего бизнеса, обеспечивающих около 80% занятости населения. С точки зрения добавленной стоимости, итальянские малые предприятия вносят вклад в размере трети объема национального производства. Учитывая тот факт, что доля вклада МСП в ВВП России составляет всего 21% (при уровне занятости около 30% всего населения), очевидна целесообразность перенимать позитивный опыт итальянских коллег.

На заседании российской части российско-итальянской рабочей группы по экономическому сотрудничеству и модернизации основной темой стало обсуждение текущего состояния, проблем и перспектив торгово-экономических отношений России и Италии. Участники заседания отметили, что, несмотря на снижение взаимного интереса предпринимателей в 2014 году, в настоящее время наблюдается активизация процессов двустороннего взаимодействия.

Серьезным импульсом интенсификации российско-итальянского делового партнерства стало открытие всемирной универсальной выставки ЭКСПО-2015 в Милане. В июне во время празднования Национального дня России «Деловая Россия» подписала трехстороннее соглашение о сотрудничестве с крупнейшей бизнес-ассоциацией Италии Confindustria и ее российским представительством Confindustria Russia. Всеобщая конфедерация итальянской промышленности (Confindustria) – объединение итальянских промышленных предприятий, предприятий секторов сервиса и банковских услуг, членами которой являются более 142 тыс. предприятий. Соглашение направлено на расширение

деловых контактов и установление долгосрочного взаимовыгодного партнерства между российскими и итальянскими компаниями и предприятиями.

Работа над реализацией меморандума была продолжена уже в июле проведением совместной конференции «Деловой России» и Ассоциации итальянских промышленников Confindustria Russia. В рамках мероприятия состоялись официальная презентация Confindustria Russia в России и круглый стол «Россия: новые возможности итало-российского сотрудничества в условиях импортозамещения». В конференции приняли участие президент Confindustria Russia Эрнесто Ферленги, директор Института внешней торговли Италии (Istituto nazionale per il Commercio Estero - ICE) в Москве Пиер Паоло Челесте и другие руководители итальянских и российских компаний.

В октябре состоялась конференция «Новые возможности и цели итало-российского партнерства». В мероприятии приняли участие более 100 представителей компаний-экспортеров и импортеров оборудования для сельского хозяйства и пищевой промышленности. Организатором мероприятия выступила партнерская организация Confindustria при поддержке «Деловой России». В рамках круглого стола особое внимание было уделено возможностям, которые предлагает российский рынок, а также эффективным способам преодоления существующих ограничений на передачу новых технологий заинтересованным в них российским инвесторам и предпринимателям.

### *Швеция*

Расширяя присутствие российского бизнеса на иностранных рынках «Деловая Россия» с 2012 года реализует инициативу по созданию института бизнес-послов – официальных представителей организации за рубежом. В августе текущего года был назначен бизнес-посол в Швеции, чья деятельность призвана стимулировать российско-шведское инвестиционное и торгово-экономическое сотрудничество.

Первым этапом полевой работы бизнес-посольства стало сотрудничество с одной из старейших иностранных фирм на российском рынке, крупного игрока на рынке теплоснабжения и кондиционирования, шведской компанией «Альфа Лаваль». Компания считает возможность взаимодействия с «Деловой Россией» весьма перспективной.

«Деловая Россия» приняла участие в ежегодном V Российско-Шведском инвестиционном форуме «Инновации и инвестиции: ключ к современным технологиям». Мероприятие прошло в Стокгольме 18-19 ноября на площадке Торгового представительства России в Швеции.

На форуме была представлена презентация организации как инструмента содействия развитию двустороннего сотрудничества посредством информирования деловых кругов обеих стран о возможностях совместных бизнес-проектов и поиска потенциальных партнеров. Результатом деятельности бизнес-посольства станет увеличение числа взаимовыгодных сделок. «На полях» форума прошел ряд встреч с заинтересованными шведскими компаниями, а также обсудил возможности сотрудничества со Шведской Торговой палатой, работающей с Россией и странами СНГ.

Итоги прошедшего форума, проблемы и перспективы российско-шведского сотрудничества обсуждались на заседании Российско-Шведского Делового Совета 23 ноября. Являясь членом Делового Совета, «Деловая Россия» выступила по теме российско-шведского делового сотрудничества и сформировал конкретные предложения по интенсификации взаимодействия между бизнесом двух стран при помощи ресурсов всех уполномоченных структур.

Накануне заседания РШДС состоялась встреча с послом Швеции в России. В ходе встречи была проведена презентация «Деловой России» и ее нового механизма бизнес-посольства, обсуждались проблемы шведских компаний в России, возможности взаимодействия шведской стороны с «Деловой Россией» по решению такого рода проблем. Достигнута предварительная договорённость о проведении встречи актива организации со шведскими компаниями, активно работающими на российском рынке, для обсуждения конкретных проектов и механизмов сотрудничества.

В декабре с участием «Деловой России» состоялось заседание Российско-Шведской рабочей группы по инвестиционному сотрудничеству, действующей в рамках двустороннего межправительственного комитета.

### *Испания*

Весной в Москве прошел российско-испанский круглый стол по актуальным вопросам менеджмента в медицине и организации доступной городской среды с участием Деловой России, руководителей министерств РФ и Каталонии. С ответной бизнес-миссией делегация «Деловой России» посетила Барселону в мае, в рамках которой было подписано соглашение о сотрудничестве с крупнейшей Ассоциацией предпринимателей Каталонии Pimes.

Летом 2016 в Мадриде на сессии Межправительственной смешанной комиссии по вопросам экономического и промышленного сотрудничества представители России и Испании договорились о том, что 2016 год станет годом взаимного туризма двух стран.

Реальным воплощением этой договоренности и стало подписанное в Барселоне Соглашение о взаимодействии в области культурных и экономических отношений. Со стороны Правительство Каталонии документ подписал директор Xavier Espasa Anoveros (Хавьер Эспаса Ановерос).

Соглашение ориентировано на современные тренды в развитии взаимного туризма между Испанией и Россией. Оно предусматривает не только расширение традиционных туристических маршрутов по Каталонии, но и развитие инновационных, событийных туров группового и индивидуального туризма, в том числе, социальных. Также, стороны приняли на себя обязательства по содействию и дальнейшему укреплению деловых контактов, оказанию взаимной информационной, консультационной и административной поддержки, участию в отраслевых конференциях и семинарах, расширению сотрудничества и обмену опытом.

2 декабря 2015 года Catalan Tourist Board Government of Catalonia (правительственный орган – Агентство по туризму Каталонии) и российская компания SBL International Events подписали соглашение о сотрудничестве. Это событие стало очередным этапом реализации дорожной карты по сотрудничеству в области туризма между Россией и Испанией. Как и события российско-испанского сотрудничества, прошедшие в 2015 году оно было организовано бизнес послом «Деловой России» в Испании.

### *Иные страны Европы*

В числе других ключевых европейских партнеров «Деловой России»: Франко-Российская торгово-промышленная палата, Королевский Индустриальный клуб г. Амстердама, Греко-Российская торговая палата, швейцарская международная неправительственная организация Horasis.



Активно развиваются деловые контакты с княжеством Монако. В октябре 2013 года состоялся бизнес-форум «Россия-Монако», приуроченный к визиту князя Альбера II в Москву, в ходе которого были установлены партнерские отношения с Палатой экономического развития Монако. В рамках года России в Монако в 2015 году «Деловая Россия» совместно с палатой проведен ряд совместных деловых мероприятий. На полях Гайдаровского форума в январе состоялись переговоры «Деловой России» с представителями официальной монегасской делегацией, возглавляемой государственным министром страны М. Роже, на которых обсуждены перспективы двустороннего торгово-экономического сотрудничества. В декабре «Деловая Россия» выступила со-организатором экономического форума «Россия-Монако», проведение которого знаменовало окончание перекрестного года двух стран. На форуме в присутствии князя Альбера и вице-преьера РФ А.В. Дворковича состоялось подписание соглашения между «Деловой Россией» и Палатой экономического развития Монако, ознаменовавшее переход делового партнерства на качественно новый уровень.

22 октября состоялась бизнес-миссия «Деловой России» в Нидерланды по приглашению партнерской организации Королевского индустриального клуба г. Амстердама. В ходе деловой поездки прошел двусторонний бизнес-форум, приуроченный к 70-летию работы Торгового представительства России в Голландии. На мероприятии участники отметили плодотворное взаимодействие «Деловой России» и торгпредства в рамках продвижения отечественного инновационного экспорта на рынок страны и повышения привлекательности предпринимательского климата в России. Также был проведен ряд переговоров с представителями голландских компаний и научных кругов по оценке перспектив реализации совместного проекта в сфере переработки биомассы.

В ноябре в рамках укрепления российско-европейского делового партнерства «Деловая Россия» провела серию рабочих встреч с руководством ряда европейских компаний и общественных объединений. В ходе переговоров с председателем ассоциации «Союз машиностроителей Германии» в России Свенном Флассхофом обсудили возможные форматы двустороннего сотрудничества, направленного на развитие российских и германских машиностроительных компаний. Г-н Флассхоф информировал о глубоком интересе немецких предприятий к работе на российском рынке и инициированию новых совместных проектов. Стороны договорились о налаживании регулярного обмена информацией, используя механизмы в том числе Российско-Германской бизнес-платформы.

На состоявшейся встрече с компанией «Фьера Милано» - организатором глобальной выставки «ЭКСПО-2015», были затронуты темы участия российских предпринимателей в европейских выставках и ярмарках. Итальянская стороны выразила заинтересованность в активизации двусторонних контактов и усилении присутствия деловых кругов России на европейских стендах.

В рамках раскрытия потенциала взаимодействия российского и французского бизнес-сообщества состоялась встреча с главой компании ForeignersLife Жеральдом Отье. В планах компании – проведение с 5 по 7 февраля 2016 г. делового мероприятия для представителей иностранных компаний об условиях ведения бизнеса и мера по улучшению предпринимательского климата в России. Г-н Отье пригласил «Деловую Россию» принять участие в форуме и поделиться опытом работы с зарубежными инвесторами и партнерами.

## *США и Канада*

В силу высокого уровня экономического развития страны Северной Америки (США, Канада) представляют большой интерес для российских несырьевых инновационных компаний, несмотря на наличие рынков с серьезной конкуренцией практически во всех областях экономики. В этой связи «Деловая Россия» возглавляет Российско-Американский деловой совет и поддерживает партнерские связи с двумя самыми авторитетными организациями, объединяющими американский бизнес, работающий в России, - Американская торговая палата и Американско-Российский деловой совет.

Сегодня, несмотря на то, что диалог на уровне межправительственных комиссий и рабочих групп временно приостановлен, «Деловая Россия» совместно с партнерскими организациями активно поддерживает кооперацию на общественном и деловом уровне.

Серьезным прорывом на этом направлении стало подписание на полях Петербургского международного экономического форума трех соглашений о сотрудничестве с ключевыми бизнес-ассоциациями Северной Америки: Американско-Российским Деловым Советом, Американской торговой палатой в России, Канадской деловой ассоциацией в России и Евразии (CERBA). Заключение соглашений послужило сигналом активизации двусторонних отношений и укрепления доверия между бизнес-сообществом России и Северной Америки. Кроме того, соглашения предусматривают установление и расширение деловых контактов, сотрудничество при организации выставок, круглых столов, форумов, конференций, встреч и бизнес-миссий, а также обмен актуальной информацией по существующим торговым барьерам, инвестиционным проектам и т.д.

По линии сотрудничества с Американской торговой палатой в России при поддержке «Деловой России» в 2015 году состоялись две бизнес-ярмарки, направленные на расширение производственных цепочек российского и американского бизнеса и выстраивание прямых связей между поставщиками и покупателями. Мероприятие собрало более 300 участников, среди которых присутствовали топ-менеджеры крупнейших компаний - членов Американской Торговой Палаты: Microsoft, Coca-Cola, Hewlett-Packard, Johnson&Johnson и другие. Среди 200 компаний – поставщиков наиболее широко были представлены сфера информационных технологий, логистики, недвижимости, производства сырья и другие. В ярмарках приняло участие порядка 50 компаний-членов «Деловой России», заинтересованных в организации поставок своей продукции американским партнерам.

Оживлению российско-канадских деловых отношений способствовало проведение делового завтрака канадской деловой ассоциации в России и Евразии (CERBA) и «Деловой России» в апреле. В ходе мероприятия были проведены переговоры с председателем национального совета директоров CERBA Лу Наумовски по текущим проблемам и перспективам российско-канадского делового сотрудничества.

В декабре «Деловая Россия» и CERBA провели отраслевую бизнес-миссию российских предпринимателей по строительству и инфраструктуре для участия в Международной строительной выставке «Construct Canada 2015», в которой приняло участие 37 компаний и предприятий. Кроме того, в ближайших планах сотрудничества намечено проведение следующих мероприятий:

- в феврале 2016 года на площадке «Деловой России» намечено проведение российско-канадского бизнес-диалога с участием Посла Канады в России г-на Джона Кёра и руководителей канадских компаний, заинтересованных в активизации экономического сотрудничества.

- 5-12 марта запланирована организация канадско-российской бизнес-миссии «Инвестиционно-технологическое сотрудничество в горнодобывающей отрасли», включающей в себя обширную деловую и культурную программу.

### **Евразийский союз и страны СНГ**

«Деловая Россия» уже три года подряд активно участвует в экспертной и консультативной деятельности ЕЭК; совместно с другими предпринимательскими объединениями создана мощная площадка для проведения дискуссии по ключевым темам, связанным с евразийской интеграцией и ее последствиями для бизнеса. В этой связи важнейшим механизмом сотрудничества бизнеса с ЕЭК является проведение бизнес-диалогов под председательством Министра комиссии А.А. Слепнева с обсуждением наиболее актуальных тем в области торговой политики, таможенно-тарифного и нетарифного регулирования и защитным мерам в рамках деятельности Консультативного комитета по торговле. «Деловая Россия» является постоянным участником этих заседаний, формулируя деловую повестку процессов евразийского экономического сотрудничества. В 2015 году состоялось 4 заседания бизнес-диалога и 8 совещаний Подкомитета по таможенно-тарифному, нетарифному регулированию и защитным мерам Консультативного комитета по торговле ЕЭК, постоянным членом которых является «Деловая Россия».

В рамках развития внешнеэкономической деятельности на пространстве ЕАЭС важнейшей инициативой является развития механизма «единого окна» в системе регулирования ВЭД. С этой целью на площадке экспертной рабочей группы при Правительстве РФ «Деловая Россия» совместно с уполномоченными органами власти и ведущими бизнес-объединениями ведет планомерную работу по усилению национальной конкурентоспособности стран-членов ЕАЭС. Перспективы создания национального механизма «единого окна» выразятся в снижении издержек и снятии барьеров в сфере ВЭД, упрощении процедур торговли и позволят создать единую комплексную систему планирования и понятных «правил игры».

Важность развития b2b-связей на пространстве СНГ подчеркивает активная работа специального комитета «Деловой России» по предпринимательской деятельности в условиях ЕАЭС и ВТО. Так, 3 ноября 2015 года в Ереване в рамках работы IV российско-армянского межрегионального форума «Россия. Армения. Евразийский экономический союз. Новые перспективы межрегионального сотрудничества» состоялось подписание Договора о совместной деятельности между Межгосударственной корпорацией развития (компания-член «Деловой России») и Российско-Армянским (Славянским) Университетом. Меморандум был подписан в присутствии Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации Валентины Матвиенко и Премьер-министра Республики Армения Овика Абраамяна.

В начале декабря делегация «Деловой России» приняла участие в очередном заседании Российско-Киргизской межправительственной комиссии. В состав делегации вошли руководители Российско-Киргизского делового совета, а также производственного объединения «СоюзАгроПром» и группы компаний «НПО «Национальные

информационные системы». В рамках совещания представители бизнеса подчеркнули необходимость реализации российско-киргизских проектов в области глубокой переработки сельскохозяйственной продукции, высоких технологий, связи и информации, а также в области промышленного машиностроения и инфраструктуры. Отдельно состоялась встреча с главой Российско-Кыргызского Фонда развития Нурсулу Ахметовой по вопросам участия российских несырьевых компаний в проектах Фонда.

В декабре 2015 г. члены «Деловой России» приняли участие в заседании II Евразийского экономического конгресса. Мероприятие стало площадкой прямого диалога делового сообщества, органов государственной власти стран-участниц Евразийского экономического союза и средств массовой информации, основная цель которого – обсуждение актуальных вопросов и практических аспектов развития евразийской интеграции. В рамках повестки II Евразийского экономического конгресса были подведены итоги первого года работы Евразийского экономического союза, обсуждены вопросы формирования общего рынка лекарственных препаратов ЕАЭС, Таможенного кодекса ЕАЭС, привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты, развития торговли и рынка капитала, сотрудничества с Евросоюзом, арабскими странами, Китаем и Индией.

### **Страны Азии**

В 2015 году сотрудничество со странами Азиатско-тихоокеанского региона осталось одним из ключевых направлений внешнеэкономической деятельности предпринимателей «Деловой России». Данный вектор сотрудничества позволил укрепить уже сформированные связи с представителями предпринимательского сообщества стран Азии и ознакомиться с новыми возможностями ведения бизнеса в данном регионе.

Наибольший интерес с точки зрения развития партнерства для членов «Деловой России» представляют такие страны как Китай, Таиланд, Япония, КНДР, Вьетнам и др.

Раскрытию потенциала сотрудничества со странами АТР была посвящена специальная сессия Красноярского экономического форума «Что и как продавать в Азию?», организованная «Деловой Россией» совместно с агентством ЭКСАР. На мероприятии было анонсировано подписание соглашения о создании зоны свободной торговли между Евразийским союзом и Республикой Вьетнам, символизирующей поступательное движение евразийской интеграции к рынку стран АТР.

### **Китай**

Китай традиционно является стратегически важным партнером. возможности укрепления взаимовыгодных торгово-экономических связей.

В рамках сотрудничества «Деловой России» с Ассоциацией индустриальных экономик Китая был инициирован многосторонний проект Belt and Road Industrial and Commercial Alliance (BRICA). Альянс призван объединить промышленные и торговые организации для содействия трансграничному промышленному взаимодействию, инвестиционному и экономическому сотрудничеству. Данная инициатива позволит перевести взаимоотношения со странами, участвующими в реализации китайского мегапроекта «Один пояс, один путь» на качественно новый уровень.

Совместно с Ассоциацией индустриальных экономик Китая в 2015 году был проведен ряд двусторонних визитов предпринимателей, заинтересованных в установлении деловых связей, а также участия в формировании актуальной экономической повестки. В

мае «Деловая Россия» приняла делегацию представителей Ассоциации, которая выразила желание при содействии «Деловой России» создать представительство организации в России с целью обеспечения проектного подхода к ведению бизнеса между компаниями двух стран.

Налажены отраслевые диалоги в рамках двустороннего сотрудничества. В июле состоялась встреча с Китайской национальной ассоциацией строительных гидроизоляционных материалов, подчеркнувшая возможности наращивания двустороннего сотрудничества между Россией и Китаем в сфере производства и применения строительных материалов.

Важнейшим направлением взаимодействия с китайским бизнес-сообществом является сотрудничество по линии Российско-Китайского Комитета дружбы, мира и развития, Делового совета и совета по инновациям. В частности, в апреле состоялся I Российско-Китайский форум «Большие возможности малого и среднего бизнеса», объединивший на своей площадке представителей 145 российских МСП из 38 субъектов РФ.

Члены «Деловой России» принимают активное участие в работе Российско-Китайской межправительственной комиссии. На сегодняшний день по каналам МПК происходит согласование инициативы «Деловой России» по реализации проектов в сфере развития единых стандартов и инфраструктуры e-Навигации, судоходства и подготовки кадров морской и речной отрасли. Первичное обсуждение должно пройти в рамках очередного заседания Подкомиссии по сотрудничеству в сфере транспорта, намеченного на III квартал 2016 г.

#### **СВМДА**

В 2014 году «Деловая Россия» совместно с министерством экономического развития РФ в ходе саммита Соповещения по взаимодействию и мерам доверия в Азии в Шанхае была озвучена и поддержана идея создания Делового совета СВМДА. Новый орган Соповещения включает в себя по 2 представителя от бизнеса и 1 представителя от органов государственной власти каждой из стран участниц. Целью деятельности Делового совета должно стать развитие инноваций и реализация проектов в области электронной торговли, что позволит малым и средним предприятиям встроиться в общемировой рынок.

На текущий момент в состав Делового совета вошли 2 представителя «Деловой России», а в ноябре 2015 года в Пекине прошел 4-й бизнес форум и учредительное заседание Соповещения по взаимодействию и мерам доверия в Азии (СВМДА). Члены «Деловой России» представили позицию российского предпринимательского сообщества по вопросам инфраструктуры, инвестиций и финансового сотрудничества в регионе.

«Деловая Россия» также представила свои предложения в области развития малого и среднего предпринимательства стран СВМДА. За год председательства Китая в СВМДА особый акцент был сделан на продвижение таких проектов, как Азиатский банк инфраструктурных инвестиций и программы «Один пояс, один путь». Инициатива «Один пояс, один путь» также нашла свое отражение в двустороннем сотрудничестве с партнерской ассоциацией Китая.

## **Таиланд**

Основные векторы партнерства России и Таиланда сейчас приходятся на топливно-энергетический комплекс, атомную энергетику и военно-техническое сотрудничество. Эти направления являются стратегическими, однако для «Деловой России» приоритетно создание условий ускоренного развития контактов между представителями среднего и малого бизнеса из России и Таиланда, в том числе из сферы высоких технологий и телекоммуникаций. Нарращивание экономического сотрудничества между Россией и Таиландом возможно также за счет создания совместных холдингов и реализации высокотехнологичных проектов.

В целях усиления представления интересов «Деловой России» и консолидации усилий деловых кругов на территории Таиланда бизнес-послом «Деловой России» в Королевстве Таиланд был назначен член генерального совета «Деловой России», управляющий партнёр ГК «Евросервис» Сергей Малофейкин. Деятельность бизнес посла будет направлена на координацию работы российских предпринимателей, работающих в Таиланде, а также продвижение интересов российского бизнеса в Таиланде и других азиатских странах, приглашение новых предпринимателей и оказание им всесторонней поддержки.

Кроме того, в июне член президиума генсовета «Деловой России», гендиректор Межгосударственной корпорации развития Иван Поляков был избран председателем Российско-Таиландского делового совета. Перед Российско-Тайландским деловым советом стоит задача активизировать наши двусторонние экономические отношения.

В течение года представители «Деловой России» неоднократно озвучивали позицию «Деловой России» в рамках мероприятий различного уровня, таких как заседание Смешанной Российско-Таиландской комиссии по двустороннему сотрудничеству и заседание Российско-Таиландского делового совета.

Стоит также отметить, что в апреле члены «Деловой России» в составе делегации председателя правительства РФ Дмитрия Медведева посетили Бангкок в рамках официального визита в Королевство Таиланд, где состоялась встреча деловых кругов России и Таиланда.

По итогам состоявшихся двусторонних визитов выявлена необходимость распространения информации об имеющихся проектах, создания единой базы для обмена информацией и мониторинга двусторонних проектов.

## **КНДР (Северная Корея)**

КНДР имеет ряд особенностей, в частности важное значение в нём имеет политический фактор. Налаживание контактов с КНДР отвечает политическим и экономическим интересам России и предпринимателей. Сегодня российско-северокорейское сотрудничество находится в активной стадии. Реализуются взаимовыгодные проекты в области торговли товарами широкого потребления, металлургии, транспортной инфраструктуры, энергетики и природных ресурсов, образования, науки и техники. Наиболее перспективные проекты связаны с совместной экономической зоной Северной и Южной Кореи в Кэсоне, а также с использованием транзитных преимуществ КНДР.

В этой связи в феврале т.г. вице-президент «Деловой России» Виталий Сурвилло возглавил Деловой совет по сотрудничеству с КНДР. В рамках своей деятельности при содействии «Деловой России» планируется оказывать содействие российским

предприятиям и организациям в поиске деловых партнёров на территории КНДР, прорабатывать конкретные проекты в области торговли и инвестиций, проводить выставочные, конгрессные и другие деловые мероприятия.

В целях реализации обозначенных задач в апреле т.г. делегация «Деловой России» приняла участие в седьмом заседании Межправительственной комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между КНДР и Россией, состоявшемся в Пхеньяне (КНДР).

«Деловая Россия» и её члены принимают активное участие в налаживании двусторонних деловых контактов. Бизнес-миссия, проведенная в ноябре т.г., способствовала взаимодействию российского и северокорейского бизнеса и развитию двусторонних торгово-экономических и инвестиционных партнёрских отношений.

### *Индия*

В рамках официального визита Президента Российской Федерации В.В. Путина в Индию 11 декабря 2014 года «Деловой Россией» было подписано соглашение о сотрудничестве с Федерацией торгово-промышленных палат Индии в присутствии глав государств. По итогам подписанного соглашения было организовано более 15 двусторонних визитов с участием предпринимателей «Деловой России» и представителей Федерацией торгово-промышленных палат Индии.

Укрепление двустороннего диалога позитивным образом сказывается и на реализации совместных проектов и инициатив на уровне сотрудничества в рамках БРИКС. Системно развивается взаимодействие на региональном уровне: в октябре при поддержке Торгпредства России в Индии состоялся отраслевая бизнес-миссия Якутского регионального отделения «Деловой России» в ряд федеральных штатов Индии по тематике сотрудничества в ювелирной отрасли.

В декабре «Деловая Россия» приняла участие в Российско-Индийского бизнес-диалоге с участием глав России и Индии, запланированного к проведению в рамках визита премьер-министра Индии Н. Моди.

### *Другие страны Азии*

Среди других стран азиатского региона, представляющих интерес для российского частного бизнеса, можно выделить Индонезию, Малайзию и Вьетнам. Так, в декабре прошла бизнес-миссия российских деловых кругов в Джакарту, приуроченная к заседанию Рабочей группы по торговле, промышленности и инвестициям, действующей в рамках МПК. В форуме приняло участие 5 компаний-членов «Деловой России».

На прошедшем осенью в Малайзии диалоге ДКС АСЕАН с ДС Россия – АСЕАН выступили представители «Деловой России» отметив, что товарооборот между Россией и странами АСЕАН сдерживают такие факторы, как низкая информированность компаний друг о друге, языковой барьер, а также сложности в отношении законодательства. Именно поэтому проведение совместных мероприятий являются важными факторами в процессе развития отношений между бизнесом России и стран АСЕАН. Компании из России ориентированы на рынок азиатских стран и стараются активно развивать это направление. Кроме этого, из-за ослабления рубля, российские экспортные товары стали более конкурентоспособными и необходимо, чтобы страны АСЕАН больше узнали о возможностях на национальном рынке.

Также в конце года состоялось очередное заседание Российско-Вьетнамской межправительственной комиссии и приуроченный бизнес-форум «Вьетнам – ЕАЭС», поддержку проведения которого оказала «Деловая Россия». Форум символизировал рост b2b-кооперации российских и вьетнамских компаний в свете подписанного соглашения о создании зоны свободной торговли между Евразийским экономическим союзом и Республикой Вьетнам.

В ноябре «Деловая Россия» приняла участие в серии совещаний, посвященных разработке плана мероприятий поддержки российского несырьевого экспорта на рынки стран Китая и Юго-Восточной Азии. Участники обсудили ключевые проблемы и барьеры, препятствующие развитию экспортной деятельности (финансирование и страхование экспортных сделок, информационная и консультационная поддержка со стороны торгпредств, разработка маркетинговых стратегий выхода на зарубежные рынки), а также комплекс мер по их системному устранению.

### **Многосторонние площадки: Всемирный экономический форум, В20, БРИКС, ШОС, АТЭС**

Существенной составляющей международной деятельности «Деловой России» является позиционирование интересов российского частного несырьевого бизнеса на площадке международных интеграционных блоков и объединений и сближение национальной и глобальной экономической повестки. В этой связи с 2012 года «Деловая Россия» - постоянный участник ежегодного заседания Всемирного экономического форума в швейцарском Давосе. Тематика форума 2015 года была связана с относительно успешным завершением фазы замедления мировой экономики и со смещением экономического баланса из Европы и Азии в США.

Ведется активный диалог на пространстве ШОС (Шанхайской организации сотрудничества). В декабре «Деловая Россия» приняла участие в московском международном бизнес-диалоге ШОС, прошедшем в преддверии ежегодного заседания Совета глав правительств государств-членов объединения.

#### **АТЭС**

В рамках повестки АТЭС члены «Деловой России» приняли участие в мероприятиях в рамках встречи министров торговли экономик форума «Азиатско-тихоокеанское экономическое сотрудничество» (АТЭС), состоявшихся 23-24 мая на о. Боракай, Филиппины. Ключевой темой дискуссий стал вопрос роли малого и среднего бизнеса в глобальных цепочках создания стоимости.

На круглом столе представителей бизнес-сообщества обсуждались вопросы партнерских программ по поддержке участия малого и среднего бизнеса в крупных проектах, барьеров, которые сдерживают рост МСП, а также способах привлечения финансов и роли МСП в процессах электронной коммерции.

«Деловая Россия» отметила важность вопроса финансирования в рамках глобальных цепочек стоимости. Обеспечение бесперебойного доступа к финансированию – один из ключевых вопросов, который влияет на успех и результативность как малого и среднего бизнеса, так и крупных проектов. Подготовка плацдарма для увеличения возможностей глобального движения капитала может проходить в рамках совместных шагов в рамках финансовой интеграции. В заключение заседания было высказано



предложение об организации совместной дискуссии для бизнеса по вопросу финансовой интеграции стран-партнеров в рамках саммита АТЭС.

В ноябре члены «Деловой России» вошли в официальную делегацию российских деловых кругов для участия в работе Делового саммита АТЭС.

В рамках взаимодействия с МИД России в целях создания благоприятных условий ведения бизнеса на пространстве АТЭС «Деловая Россия» осуществляет выдачу специализированных карт для деловых и служебных поездок без прохождения визовых процедур. За отчетный период было выдано 53 карты руководителям компаний, входящих в организацию и реализующих экономические и инвестиционные проекты на территории АТР.

### **БРИКС**

Сотрудничество в рамках объединения БРИКС продолжает набирать обороты: в рамках российского председательства было проведено более 70 мероприятий научного, делового и культурного характера, направленных на преодоление барьеров и развитие взаимовыгодных отношений.

Президент «Деловой России» Алексей Репик принял участие в «Деловом форуме БРИКС», который прошел в рамках первого дня работы Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) 2015. В рамках мероприятия лидеры международных деловых кругов и государственные деятели обсудили текущее состояние и перспективы торговой деятельности и инвестиционного сотрудничества в рамках БРИКС, а также пути стимулирования восстановления роста экономик группы. В частности, предприниматели позитивно реагируют на ряд совместных инициатив таких, как создание Нового банка БРИКС, разработка Стратегии экономического партнерства блока и принятие дорожной карты торгового сотрудничества, предполагающей реализацию конкретных шагов по интенсификации b2b-кооперации.

В прикладной сфере при участии «Деловой России» идет активная работа по линии взаимодействия контактных рабочих групп по вопросам устранения избыточных административных барьеров, сдерживающих развитие бизнеса, определения и помощи в устранении несоответствий в законодательстве стран БРИКС, а также создания благоприятного бизнес климата, упрощения торговли и инвестиций внутри БРИКС и увеличение их объемов.

Также на пространстве БРИКС ведется активный диалог по созданию национальных механизмов «единого окна». На прошедшем семинаре «Развитие национальных механизмов «единого окна» в странах БРИКС и возможные пути организации взаимодействия между ними» «Деловая Россия» представила позицию бизнес-сообщества России, подчеркнув необходимость активного вовлечения представителей деловых кругов и бизнес-объединений в проектную работу по формированию таких механизмов. Такое же стремление проявляют и партнеры по пространству БРИКС. Важно наращивать обмен информацией, делиться своими достижениями, находить наиболее эффективные форматы взаимодействия. Также важно организовать сотрудничество между существующими проектами в области электронной торговли и единого окна.

## ***В20 («Деловая Двадцатка»)***

Раскрытие потенциала глобального взаимодействия деловых кругов посвящена деятельность «Деловой России» в рамках «Деловой Двадцатки». В 2015 году во время председательства Турции прошла серия заседаний целевых рабочих групп, посвященных сближению экономической повестки крупнейших стран мира в таких областях, как частная инициатива и конкуренция, занятость и торговля, проблемы финансирования и управления капиталом.

В заседании рабочей группы В20 по малому и среднему предпринимательству, в котором приняли участие более 60 международных и региональных представителей бизнеса и общественных организаций, готовых к обсуждению различных вопросов и решению задач, стоящих перед малыми и средними предприятиями по всему миру. В ходе мероприятия были подведены итоги опроса, проведенного среди 50 участников группы и партнёров. Целью опроса стало определение лучших примеров практик в области МСП (ликвидация излишнего административного регулирования, налоговые стимулы). «Деловая Россия» также внесла свои предложения по наполнению списка рекомендаций, который был представлен в ходе саммита G20.

В ноябре прошел саммит В20, собравший более 300 руководителей компаний и деловых ассоциаций стран Двадцатки, участие в котором принял президент «Деловой России» Алексей Репик.

## **Год 2016-й. Форсайт-стратегия**

Компании несырьевого сектора экономики должны использовать текущий момент развития внешнеэкономической деятельности для выхода на мировые рынки. Активно работая на международном направлении (40 подписанных за последние три года соглашений с иностранными ассоциациями – объединениями предпринимателей в странах СНГ, Европе, Азии и Латинской Америке) «Деловая Россия» прилагает все усилия к раскрытию экспортного потенциала российских компаний и комплексному освоению международных рынков.

«Деловая Россия» активно участвует в формировании как внутренней, так и международной деловой повестки. В рамках развития международного направления мы предметно работаем над выявлением и, по возможности, осуществлением актуальных предпринимательских запросов и потребностей. В частности, особенно востребованными российским деловым сообществом проектами сегодня являются:

- создание единой коммуникационной онлайн-площадки по продвижению интересов российского бизнеса за рубежом; данный проект консолидирует существующие разрозненные несистемные усилия государства, консалтинговых агентств и организаций по поддержке ВЭД, с целью формирования в России единой бизнес-территории с высоким доступом к релевантной информации и четкими понятными правилами работы. Приоритетность задачи доказывает интерес к реализации подобного проекта со стороны постоянно действующих контактных групп БРИКС («электронная торговля») и В20 (единый портал МСП «Деловой Двадцатки»).

- формирование рейтинга глобальной конкурентоспособности российских несырьевых компаний.

- презентация иллюстрированного каталога «Экспортеры «Деловой России», аккумулирующего внешнеэкономический потенциал российского частного несырьевого бизнеса.

- актуализация проекта «Карта точечного инвестирования» в рамках проведения комплексного исследования об актуальных интересах и приоритетах сотрудничества российских несырьевых компаний с иностранным деловым сообществом, а также потребностей зарубежных ассоциаций и предприятий для работы на российском рынке. Проект карты успешно реализуется «Деловой Россией» с 2012 года вкуче с апробацией концепции «Развитие нового облика торгпредств 2012-2016 гг.» Минэкономразвития России и призван обеспечить внедрение персонифицированного, клиентоориентированного подхода государственных институтов поддержки экспорта к российским компаниям и предприятиям.

- создание единых центров притяжения и консолидации деловой активности по географическому критерию, с ориентацией на перспективные направления развития ВЭД.

Кроме того, важнейшей темой остается поддержка отечественных экспортеров товаров и услуг через продвижение брендов. Устойчивые брендовые позиции – залог повсеместной узнаваемости продукции. В частности, большое значение мы придаем организации и проведения выставочных мероприятий, таких как ЭКСПО-2017, Российско-Китайское ЭКСПО и интенсификации участия малого и среднего бизнеса в этих мероприятиях.

Принимаемые государством меры, безусловно, призваны обеспечить комплексную поддержку ВЭД, однако с учетом турбулентности и переменчивости текущей экономической ситуации, необходимо прислушиваться к бизнесу, более активно вовлекать бизнес-сообщество в процессы, связанные с разработкой программ и инструментария поддержки российских экспортеров. Такой подход в полной мере будет соответствовать запросам российского делового сообщества.

Преодоление кризиса возможно только через высвобождение и реализацию амбиций частного несырьевого бизнеса. Деловое сообщество является ключевым драйвером развития и диверсификации экономики и перехода на несырьевые рельсы.