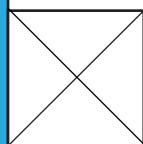


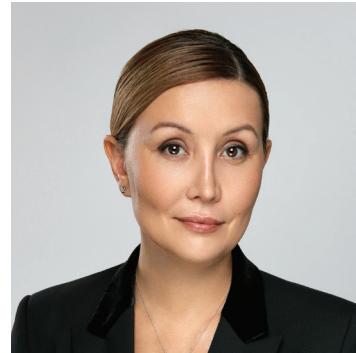


АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
ИНИЦИАТИВ

# КАРТА ПРАКТИК

## НАСТАВНИЧЕСТВА





### СВЕТЛАНА ЧУПШЕВА

Генеральный директор  
Агентства стратегических  
инициатив

“ Наставники – это учителя  
в широком смысле слова.

Каждый человек талантлив, а задача власти и общества – помочь раскрыть этот талант, обеспечить возможности для его развития и применения. И в этом вопросе может помочь возрождение института наставничества в России.

АСИ формирует экосистему наставничества, поддерживая проекты лидеров и партнеров. Мы уверены, что, несмотря на бурное развитие технологий, в том числе образовательных, только от человека к человеку лучше всего передаются навыки и знания. И, конечно, ни одна «машина» или программа не способна передать ценности.

Сегодня, когда скорость и сложность происходящих в мире изменений делают невозможным построение долгосрочных прогнозов и планов, работа наставников, помогающих человеку найти себя и максимально раскрыть свой потенциал, становится необходимым условием становления человека как личности и профессионала.



## ВВЕДЕНИЕ

0

Во времена, когда высокая скорость изменений и состояние неопределенности касаются каждого из нас, первоочередной задачей образования и воспитания становится формирование личности, способной к осознанному выбору, быстрой переориентации, эффективному применению своих способностей одновременно в разных областях знания. Личности, устойчивой к трудностям, понимающей свою ценность и свои ограничения, умеющей извлекать максимум из того и другого.

Эта задача невыполнима без устойчивых практик доверия, поддержки, создания гибких индивидуальных треков развития, вдохновения и действия личным примером. Поэтому сегодня особенно важно создание работающей экосистемы наставничества, в которой каждый человек сможет найти того, кто поможет ему найти себя и максимально раскрыть свой потенциал, обрести личное и профессиональное счастье.

Поддерживая практики наставничества, мы учимся не только передавать знания, навыки и ценности от человека к человеку, от профессионала к начинающему специалисту, но и оказывать ежедневную помощь и поддержку в становлении, росте и развитии личности.

Каждый человек талантлив, его способности определяют векторы профессионального и личного развития в течение всей жизни. Наставничество – «персональная огранка» талантов человека, приданье имеющимся навыкам правильной формы, создание новых плоскостей и граней его профессионализма. В этом смысле наставник – это тот, кто помогает человеку раскрыть его дарования. Каждый талант должен найти своего наставника.

# КТО ТАКОЙ НАСТАВНИК?

1



Наставник – это тот,  
кто передает личный опыт  
таланту без посредников.

ИНДУСТРИАЛЬНАЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
МОДЕЛЬ



РЕАЛЬНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



НОРМЫ  
И СТАНДАРТЫ



учитель



ученик

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
ПРОСТРАНСТВО

ЦЕЛЕВАЯ  
МОДЕЛЬ



РЕАЛЬНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



наставник



наставляемый

ЛИЧНОСТНОЕ ЗНАНИЕ

## КАК ДЕЙСТВУЕТ НАСТАВНИК?

Наставничество – это способ взаимодействовать с человеком, как с целым, не разделяя его на части. Наставник не собирает человека как машину из деталей (знаний, умений, навыков), а охраняет его, как алмаз. Наставничество – это персональная огранка таланта.

## КАКИМ ДОЛЖЕН БЫТЬ НАСТАВНИК?

- Должен обладать компетенциями и опытом в определенной сфере деятельности (наставник в предпринимательстве обязательно сам является предпринимателем)
- Желательно, чтобы опыт деятельности был наставником отрефлексирован, важны как победы, так и поражения
- Должен быть способен эффективно передавать личный опыт
- Должен обладать авторитетом
- Должен чувствовать потребность быть наставником

## КОМУ И КОГДА НУЖЕН НАСТАВНИК?

Наставник нужен человеку в ситуации неопределенности, он помогает преодолеть барьеры. Наставничество дает видение смысла в самых сложных ситуациях.

Еще в 2018 году Агентством стратегических инициатив был проведен всероссийский форум, направленный на развитие профессиональной среды наставничества «Наставник – 2018». Форум объединил несколько тысяч человек, вовлеченных в практики наставничества: действующих наставников на предприятиях, представителей HR-департаментов крупнейших государственных и бизнес-корпораций, органов федеральной и региональной власти, сотрудников некоммерческих организаций и образовательных учреждений. На региональном уровне прошли окружные форумы «Наставник» в 7 федеральных округах.

В рамках проводимого конкурса по лучшим практикам наставничества было подано 4186 заявок, 100 носителей практик стали финалистами конкурса и 17 – обладателями основных призов.

В 2019 году Агентство стратегических инициатив поддерживает развитие движения наставничества через реализацию проектов наставничества своей деятельности, поддержки лидерских проектов, а также реализацию совместных программ с партнерами: Фонд «Сколково», Союз «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)», Ассоциация кружкового движения и другими.

Одной из задач мы видим поиск и тиражирование практик наставничества в Российской Федерации, повышение социального статуса наставника, признание его роли, места в обществе и возможности системного поощрения.

Открытая и пополняемая библиотека практик наставничества, собранная за 2018–2019 гг., доступна на наших электронных ресурсах.

	КТО ТАКОЙ НАСТАВНИК?	ТЕХНОЛОГИЯ НАСТАВНИЧЕСТВА	НАСТАВНИЧЕСТВО – ИНСТИТУТ
<b>In<sup>5</sup></b> НАСТАВНИЧЕСТВО НА ПРОИЗВОДСТВЕ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инструктор – передает практические навыки</li> <li>Образец – передает неформальные правила, культуру</li> <li>Навигатор – помочь с профессиональным и карьерным развитием</li> <li>Уникальный наставник</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обучение, подготовка, тренинг</li> <li>Неформальное образование – личный пример, корпоративные мероприятия</li> <li>Оценка, работа над ошибками, помочь в выборе позиции</li> <li>Передача подопечному культурный код производства</li> <li>Персональное искусство</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Школа наставников – отбор, обучение, подготовка к работе</li> <li>Финансово-ресурсная поддержка (льготы, выплаты)</li> <li>Признание в обществе</li> <li>Оценка эффективности наставника</li> </ul>
<b>So<sup>7</sup></b> НАСТАВНИЧЕСТВО В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Доброволец (волонтер) – сопровождает человека (ребенка), нуждающегося в помощи и поддержке, оказавшегося в трудной жизненной ситуации. Наставник имеет внутреннюю опору и ресурсы в социальном окружении, социально адаптирован</li> <li>Социальный наставник – «переводчик» между поколениями</li> <li>Социально успешный человек – удовлетворен своей жизнью и мотивирован помочь подопечному построить свой успешный жизненный проект</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача от Наставника к наставляемому личного опыта и знаний, через постоянное тесное и целенаправленное взаимодействие</li> <li>Способ выстраивания социальных отношений, получения новых навыков, поиска поддержки и друзей, получения возможности почувствовать себя способным что то совершил</li> <li>Наставничество – ответственность за результат с обеих сторон</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Психологическое сопровождение наставников – отбор, обучение</li> <li>Признание в обществе</li> <li>Фонд обмена практиками, где можно познакомиться с успешным опытом коллег в других регионах</li> <li>База наставников, интерактивная карта – люди меняют сферы, переезжают. Необходимо знать, кто может заменить этих людей.</li> </ul>
<b>Ed<sup>6</sup></b> НАСТАВНИЧЕСТВО В ОБРАЗОВАНИИ И КРУЖКАХ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Тьютор – помогает подопечному выстраивать траекторию в образовательной среде</li> <li>Куратор – знает профессиональную область, ориентирован на результат, помогает довести проект до завершения</li> <li>Преподаватель – передает знания и умения в специально организованном процессе</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сопровождение и поддержка команды</li> <li>Индивидуализация образовательной траектории</li> <li>Работа с зоной ближайшего развития</li> <li>Помощь в самоопределении и профессиональной навигации – как в настоящем, так и будущем</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Академия наставников и центр сертификации</li> <li>Биржа наставников</li> <li>Опора на практики существующего сообщества при нормативном регулировании</li> </ul>
<b>B<sup>7</sup></b> НАСТАВНИЧЕСТВО В БИЗНЕСЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ментор – источник полезных связей в развитии бизнеса, готовый делиться своими навыками и опытом необходимые для успешного развития бизнеса</li> <li>Яркий образец – легенда предприниматель. Культура невозможна без образцов</li> <li>«Большой брат» для малого бизнеса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Коллективный наставник – группа тематических профилей МСП</li> <li>Фонд обмена практиками для наставников</li> <li>Сообщество бизнес-наставников – портал для общения</li> <li>Передача системы ценностей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соревнование наставников по достигнутым KPI проектных команд</li> <li>Телевизионное шоу «Наставник страны»</li> <li>Наставничество – инструмент развития корпоративной культуры</li> <li>Независимое сообщество предпринимателей, которые готовы объединиться, чтобы решить запрос на обучение сотрудников</li> </ul>

# НАСТАВНИЧЕСТВО

## НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

### АДАПТАЦИЯ ВНОВЬ ПРИНЯТЫХ РАБОТНИКОВ ВО ВСЕХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ. ПАО «АЭРОФЛОТ»

Наставничество как ключевой элемент программы ввода в строй вновь принятых работников, которые проходят как ознакомление с узкоспециализированными процедурами, так и адаптацию в коллективе, ознакомление с корпоративной культурой, особенностями работы на различных участках деятельности.



### «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ НАСТАВНИЧЕСТВА»: НАСТАВНИЧЕСТВО, АДАПТАЦИЯ, ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ РАБОЧИХ. ПАО «СЕВЕРСТАЛЬ»

Наставничество как часть системы профессионального развития и качественной подготовки рабочих посредством передачи профессионального опыта, знаний и навыков ученикам.



### ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОДГОТОВКИ, ЗАКРЕПЛЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА СПЕЦИАЛИСТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ. АО «ИСС»

Практика направлена на решение проблемы кадрового обеспечения предприятия квалифицированными специалистами с сокращённым периодом профессионального становления через взаимодействие с образовательными организациями.



### СИСТЕМА НАСТАВНИЧЕСТВА ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

Наставник Правительства Москвы – это обученный и профессиональный сотрудник, который готов делегировать задачи и работать с новичками, которые проходят стажировки в органах власти.



## **ОБУЧЕНИЕ И АДАПТАЦИЯ НОВЫХ СОТРУДНИКОВ**

### **ПРАКТИКА НАСТАВНИЧЕСТВА В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ, АДАПТАЦИИ И КАРЬЕРНОГО РАЗВИТИЯ СОТРУДНИКОВ. ОАО «ЩЕКИНОАЗОТ»**

Практика наставничества как передача знаний о специфике работы на конкретном рабочем месте.



### **ПРОЕКТ «БЫСТРЫЙ СТАРТ»: НАСТАВНИЧЕСТВО НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ. ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»**

Реализация проекта по подготовке новых и работающих сотрудников (более 500 человек в течение 1,5 лет) в сжатые сроки.



### **ПРАКТИКА «АДАПТАЦИЯ ДОЛЖНОСТИ». ОАО «РЖД»**

Выстроенная система адаптации в должности позволяет в кратчайшие сроки приступить к полноценному и эффективному выполнению трудовых обязанностей, достижению производственных и операционных показателей.



### **«СОЮЗ ЧЕМПИОНОВ ATOMSKILLS» – ФОРМИРОВАНИЕ НОВОГО ОБЛИКА РАБОЧЕГО И ИНЖЕНЕРА ЧЕРЕЗ ВОВЛЕЧЕНИЕ В ЧЕМПИОНАТНОЕ ДВИЖЕНИЕ ПО МЕТОДИКЕ WORLD SKILLS. ГК «РОСАТОМ»**

Повышение статуса и профессионального уровня рабочих и инженеров атомной отрасли достигается путем развития компетенций, которые выстраиваются через сообщество отраслевых экспертов и чемпионатное движение WorldSkills.



**РАЗВИТИЕ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
МАСТЕРСТВА**

**СИСТЕМА МЕНТОРИНГА ДЛЯ ВЫСОКОПОТЕНЦИАЛЬНЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
БАНКОВСКОЙ СФЕРЫ. ПАО «СБЕРБАНК»**

Менторинг для высокопотенциальных руководителей – системный процесс развития управленческих и профессиональных компетенций руководителей. Практика для сохранения конкурентного преимущества в отрасли и организации передачи уникального управленческого опыта внутри компании.



9

**ПРАКТИКА НАСТАВНИЧЕСТВА ДЛЯ ЛЕТЧИКОВ-ИСПЫТАТЕЛЕЙ.  
ПАО «ОБЪЕДИНЁННАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ»**

Наставничество как часть системы профессионального развития и качественной подготовки рабочих посредством передачи профессионального опыта, знаний и навыков ученикам.



10

## УПРАВЛЕНИЕ ТАЛАНТАМИ

11

### ПРОГРАММА ОПЛАЧИВАЕМЫХ СТАЖИРОВОК ДЛЯ ВЫПУСКНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ. ОК «РУСАЛ»

Программа оплачиваемых стажировок для выпускников вузов и ссузов, имеющих диплом, для омоложения кадрового состава предприятий ОК РУСАЛ за счёт привлечения высокопотенциальных молодых специалистов.



12

### НАСТАВНИЧЕСТВО В СТАНОВЛЕНИИ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ. АО «ОДК» – ГК «РОСТЕХ»

В рамках бережливого производства возник формат Мастерской Преобразования производственной системы, чтобы участники смогли приобрести опыт реальных изменений. Для обеспечения стабильности и воспроизводимости работы в Мастерской введена система наставничества.



13

### ПРОГРАММА «БУДУЩЕЕ БЕЛОЙ МЕТАЛЛУРГИИ» – НАСТАВНИЧЕСТВО В РАМКАХ ДУАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ. ГРУППА ЧТПЗ

Наставничество в практико-ориентированном обучении по подготовке квалифицированных специалистов программы «Будущее белой металлургии» – уникальная образовательная программа по подготовке квалифицированных специалистов, в основе которой – практико-ориентированное обучение.



# НАСТАВНИЧЕСТВО

В СОЦИАЛЬНОЙ  
СФЕРЕ

## «МЕЧТАЙ! ПЛАНИРУЙ! ДЕЙСТВУЙ!» – КОРПОРАТИВНОЕ НАСТАВНИЧЕСТВО ДЛЯ СОЦИАЛИЗАЦИИ И ТРУДОУСТРОЙСТВА ДЕТЕЙ-СИРОТ И ВЫПУСКНИКОВ ДЕТСКИХ ДОМОВ. ФОНД «ХРАНИТЕЛИ ДЕТСТВА»

1 Программа корпоративного наставничества направлена на оказание помощи подросткам из детских домов, из приёмных и кризисных семей в осознанном подходе к выбору профессии при поддержке наставников, с целью получения первого успешного опыта работы.



## НАСТАВНИЧЕСТВО НАД ДЕТЬМИ И ПОДРОСТКАМИ, НАХОДЯЩИМИСЯ В КОНФЛИКТЕ С ОКРУЖЕНИЕМ И ЗАКОНОМ. АНО РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР «СОГЛАСИЕ»

2 Студенты и волонтеры являются наставниками подростков, находящихся в конфликте с окружением и законом. Таким образом происходит оказание помощи семьям и детям, находящимся в трудной жизненной ситуации.



## ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА ВОСПИТАННИКОВ ИНТЕРНАТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ И ИХ ВЫПУСКНИКОВ С ОСОБЕННОСТЯМИ РАЗВИТИЯ. БФ «ВОЛОНТЕРЫ В ПОМОЩЬ ДЕТЕЯМ-СИРОТАМ»

3 Благотворительный фонд организует помочь детям-сиротам в виде развивающих занятий, праздничных мероприятий, спортивных занятий и занятий по подготовке к самостоятельной жизни.



## **ПРАКТИКИ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАБОТЫ**

**4**

### **ПРАКТИКА СОЦИАЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЦЕССА ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ, НУЖДАЮЩИХСЯ В ПОДДЕРЖКЕ В СФЕРЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ И ЛИЧНОСТНОЙ НАВИГАЦИИ «КЛАССНЫЕ ПАПЫ». ГРУППА ЧТПЗ**

Практика дополняет существующую социально-педагогическую функцию недостающим примером мужской модели поведения для развития личности студента из неполной семьи, смещая акцент на плюсы «отеческого» воспитания, таким образом повышая профессиональную мотивацию будущего специалиста.



**5**

### **«ПРОТЯНИ РУКУ ПОМОЩИ. ОТ ВЫПУСКНИКА К ВЫПУСКНИКУ» – ПРОГРАММА. БФ «МЫ ВМЕСТЕ»**

БФ «Мы вместе» реализует проект наставничества и социальной адаптации, в котором успешные выпускники детских домов становятся наставниками для молодых ребят, только покинувших стены детского дома.



**6**

### **АДАПТАЦИЯ МОЛОДЫХ ЛЮДЕЙ, ОТБЫВАЮЩИХ НАКАЗАНИЕ В МЕСТАХ ЛИШЕНИЯ СВОБОДЫ, ЧЕРЕЗ ВОВЛЕЧЕНИЕ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ФОНД ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ЮГРЫ**

Программа направлена на обучение предпринимательской деятельности и организации самозанятости молодых людей, находящихся в местах лишения свободы.



**7**

### **ПОДДЕРЖКА СОЦИАЛЬНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СЕМЬИ, НАХОДЯЩЕЙСЯ В ТРУДНОЙ ЖИЗНЕННОЙ СИТУАЦИИ ИЛИ СОЦИАЛЬНО ОПАСНОМ ПОЛОЖЕНИИ. ЦЕНТР СОЦИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ СЕМЬЕ И ДЕТЯМ «ОТРАДА»**

Мониторинг социального положения семей, находящихся в трудной жизненной ситуации и детей в социально опасном положении, осуществляется социальным участковым, который оказывает им своевременную профессиональную помощь.



## ПРАКТИКИ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

### ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА МОЛОДЁЖИ «ЭСТАФЕТА ПОКОЛЕНИЙ». ВСЕРОССИЙСКИЙ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ

8

Проект направлен на социализацию ветеранского сообщества через привлечение его к наставничеству над детьми и молодёжью.



### АНТИКАФЕ «ТЕРРИТОРИЯ НАСТАВНИЧЕСТВА», ПРОГРАММА ПЕРЕКРЁСТНОГО НАСТАВНИЧЕСТВА. МБОУ СОШ №1 ПГТ. ПОЙКОВСКИЙ ХМАО

9

Антикафе – публичная площадка, где дети и подростки могут получить знания, умения, консультацию от старшеклассников, друг от друга, выпускников школы, педагогов.



### ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНОГО НАСТАВНИЧЕСТВА. «АРИФМЕТИКА ДОБРА»

10

Благотворительная программа нацелена на подготовку воспитанников и выпускников сиротских учреждений к самостоятельной жизни, а также на развитие их устойчивости.



### КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР МОЛОДЕЖНЫХ ИНИЦИАТИВ «ЛАБОРАТОРИЯ РУСАЛА». ОК «РУСАЛ»

11

Практика направлена на уменьшение разрыва между теоретической подготовкой студентов и практическими требованиями работодателей путем погружения студентов в работу над реальными задачами производства.



### ПРАКТИКА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО НАСТАВНИЧЕСТВА СТАРШИХ ШКОЛЬНИКОВ НАД МЛАДШИМИ «ЗЕЛЁНАЯ ЭСТАФЕТА». САМОДЕЯТЕЛЬНОЕ НЕФОРМАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО АРТЕКОВЦЕВ. СТУДИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ «ДАНКО»

12

Проводится экологическое воспитание и образование школьников путем наставничества старших школьников над младшими.



13

**АКАДЕМИЯ НАСТАВНИЧЕСТВА.**  
ООО «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ «АЛЕФ»

В рамках практики осуществляется обучение, менторская и консультационная поддержка пенсионеров, желающих сохранить активный статус и оставаться включёнными в социальную и экономическую жизнь региона.



14

**НАСТАВНИЧЕСТВО В ДОБРОВОЛЬЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**  
ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»

Благотворительный проект включает интерактивную образовательную программу, направленную на профориентацию детей в сфере телекоммуникаций и адаптацию в социуме.



15

**ИНДИВИДУАЛЬНОЕ НАСТАВНИЧЕСТВО ДЛЯ ДЕТЕЙ И ПОДРОСТКОВ,  
НАХОДЯЩИХСЯ В ТРУДНОЙ ЖИЗНЕННОЙ СИТУАЦИИ.**  
МОО «СТАРШИЕ БРАТЬЯ, СТАРШИЕ СЕСТРЫ»

Благотворительная программа нацелена на подготовку воспитанников и выпускников сиротских учреждений к самостоятельной жизни, а также на развитие их устойчивости.



16

**ПРАКТИКА НАСТАВНИЧЕСТВА ЧЕРЕЗ ТЕАТРАЛЬНУЮ ИМПРОВИЗАЦИЮ ДЛЯ  
СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ СЛАБОСЛЫШАЩИХ ДЕТЕЙ. ТЕАТР «ПИАНО»**

Театр для детей-инвалидов и здоровых детей, в котором проводниками, учителями и наставниками являются дети с нарушениями слуха, создан для социализации детей-инвалидов через искусство.



17

**ПОКОЛЕНИЕ NEXT: НАСТАВНИЧЕСТВО, ВОВЛЕЧЕНИЕ ПОДРОСТКОВ С АКТИВНОЙ  
ГРАЖДАНСКОЙ ПОЗИЦИЕЙ В РАБОТУ С ДЕТЬМИ С ОВЗ И В ПРОВЕДЕНИЕ  
МЕРОПРИЯТИЙ ДАННОЙ ПРАКТИКИ. АВТОРСКИЙ ПРОЕКТ А.О. ШУВАР**

Практика направлена на формирование у молодого поколения толерантного сознания по отношению к детям с ограниченными возможностями, развитие готовности к непосредственному контакту.



# НАСТАВНИЧЕСТВО

В ОБРАЗОВАНИИ  
И САМОРАЗВИТИИ

## ПРОГРАММА «СИСТЕМА ВЫБОР» – ПРАКТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО САМООПРЕДЕЛЕНИЯ И ПОИСКА ПРИЗВАНИЯ ДЛЯ ПОДРОСТКОВ

Программа корпоративного наставничества направлена на оказание помощи подросткам из детских домов, из приёмных и кризисных семей в осознанном подходе к выбору профессии при поддержке наставников, с целью получения первого успешного опыта работы.



## ПЕРСОНАЛЬНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ УЧАЩИХСЯ НА СЕМЕЙНОЙ ФОРМЕ ОБУЧЕНИЯ. ЭКСТЕРНАТ И ДОМАШНЯЯ ШКОЛА «ФОКСФОРД». ООО ЦО «НЕТОЛОГИЯ-ГРУПП»

Онлайн-платформа предоставляет учащимся знания по школьной программе от лучших преподавателей, а также персонального наставника для эффективного усвоения материала и развития.



## ОБЪЕДИНЕНИЕ ОТКРЫТЫХ ЛАБОРАТОРИЙ ИДЕЙ, МЕТОДИК И ПРАКТИК (ОБЪЕДИНЕНИЕ ОЛИМП): ПЛАТФОРМА ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЁЖНОГО НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ТВОРЧЕСТВА ЭНТУЗИАСТОВ

Практика формирования объединения, деятельность которого направлена на создание инфраструктуры, решающей некоторые типовые проблемы студентов высших учебных заведений.



## РАЗВИТИЕ ТАЛАНТОВ

### «УЧИТЕЛЬ ДЛЯ РОССИИ»: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ДЕТЕЙ ИЗ ШКОЛ В СЛОЖНОМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ КОНТЕКСТЕ

Системная подготовка учителей-наставников, которые работают в школах со сложным социально-экономическим контекстом или с ограниченным доступом к образовательным и досуговым возможностям.



4

### ИНДИВИДУАЛЬНАЯ НАСТАВНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ТАЛАНТЛИВОЙ МОЛОДЁЖИ В РАСКРЫТИИ ИХ ПОТЕНЦИАЛА. АНО «КАЗАНСКИЙ ОТКРЫТЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТАЛАНТОВ 2.0»

Практика является одной из мер государственной поддержки детей и молодёжи в раскрытии их потенциала и направлена на повышение их осознанности в жизненной самореализации.



5

### ПРОЕКТ «ИГРОТЕКА НТИ» ДЛЯ САМООБРАЗОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ SOFT-SKILLS. АВТОРСКАЯ ПРАКТИКА ПРОСЕКИНОЙ АЛЕНЫ МИХАЙЛОВНЫ

Реализуется развитие метапредметных навыков и прорывных компетенций у подростков и взрослых через интеллектуальные настольные игры.



6

### СКВОЗНОЕ НАСТАВНИЧЕСТВО В ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ТЕХНИЧЕСКОМ ОБРАЗОВАНИИ. ЦЕНТР РАЗВИТИЯ РОБОТОТЕХНИКИ

Для поддержания высокого качества преподавания и обучения в центре развития робототехники введено наставничество для преподавателей и учеников.



7

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ НАВИГАЦИЯ

8

### ПРОГРАММА «МОЛОДАЯ ЭНЕРГИЯ»: ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ САМООПРЕДЕЛЕНИЕ ДЕТЕЙ-СИРОТ. ПАО «РУСГИДРО»

Программа направлена на внедрение механизмов успешной социализации и профессионализации детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.



9

### НАСТАВНИЧЕСТВО ЧЕРЕЗ МЕХАНИЗМ СОТВОРЧЕСТВА В РАМКАХ ДЕТСКО-ВЗРОСЛОГО ПРОЕКТА НА БАЗЕ ИНЖЕНЕРНО- КОНСТРУКТОРСКИХ ШКОЛ. НП «ЛИФТ В БУДУЩЕЕ»

Практика описывает эффективную модель отбора и подготовки будущих технологических лидеров, системных инженеров, технологических предпринимателей, которая помогает молодым людям сделать осознанный выбор профессии в соответствии с приоритетами развития экономики.



10

### НАСТАВНИЧЕСТВО В РАМКАХ ГОРОДСКОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА. «КУРЧАТОВСКИЙ ЦЕНТР НЕПРЕРЫВНОГО КОНВЕРГЕНТНОГО (МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО) ОБРАЗОВАНИЯ»

Наставничество в рамках проекта решает задачи по развитию экспериментальной активности в сфере естественных наук и развитию проектной и исследовательской деятельности школьников.



**11**

**ДЕТСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ – ЦЕНТРЫ ПРОФОРИЕНТАЦИИ  
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА. ОАО «РЖД»**

Детские железные дороги направлены на формирование кадрового потенциала ОАО «РЖД». Функциональной задачей Детских железных дорог является привлечение в компанию одарённых детей, а также их допрофессиональная подготовка.



**12**

**РАННЯЯ ПРОФОРИЕНТАЦИЯ ШКОЛЬНИКОВ,  
ШИРОКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ  
ГЕОЛОГИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ. АО «АЛРОСА»**

Программа направлена на развитие и углубление интереса у учащихся к геологическим наукам, помогает им овладеть основами и научить применять геологические знания на практике.



**13**

**ПРАКТИКА НАСТАВНИЧЕСТВА МОЛОДЁЖИ В МОРСКОМ ДЕЛЕ  
«ДЕТИ КАПИТАНА ВАРУХИНА Н.Г.».  
ГАОУДО «МОРСКОЙ ЦЕНТР КАПИТАНА ВАРУХИНА Н.Г.»**

Практика направлена на популяризацию морской науки, вовлечение молодёжи в морское дело и подготовку молодых профессионалов путем передачи опыта.



# НАСТАВНИЧЕСТВО

## В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ

### ОРГАНИЗАЦИЯ АКАДЕМИЧЕСКОГО И БИЗНЕС-НАСТАВНИЧЕСТВА ДЛЯ МОЛОДЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Практика посвящена разработке и реализации акселерационной программы, осуществляющей поддержку студенческих инициатив, направленных на решение актуальных проблем и развитие гражданского общества.



### НАСТАВНИЧЕСТВО В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ ДЛЯ РАЗНЫХ КАТЕГОРИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ЛИДЕРОВ БИЗНЕСА

Практика представляет собой наставничество для молодых предпринимателей, а также разработку методологии и экспертную поддержку в запуске и реализации партнерских проектов и программ.



### «ПРЕПОДАВАТЕЛЬ-НАСТАВНИК СТУДЕНЧЕСКИХ ИНТЕРНЕТ-СТАРТАПОВ»: ПОДГОТОВКА ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ В КАЧЕСТВЕ НАСТАВНИКОВ ДЛЯ СТУДЕНЧЕСКИХ И Т И ИНТЕРНЕТ-БИЗНЕСОВ. ФОНД РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ИНИЦИАТИВ

В рамках проекта осуществляется подготовка преподавателей в качестве наставников для студенческих ИТ и интернет-бизнесов на основе курса «Интернет-предпринимательство».



### НАСТАВНИЧЕСТВО В СОЦИАЛЬНОМ БИЗНЕСЕ. ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Целью развития социального предпринимательства является привлечение активных граждан, а также представителей бизнеса к решению социальных проблем регионов через реализацию бизнес-проектов.



**5 СИСТЕМА ПЕРЕДАЧИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ОПЫТА И ВОВЛЕЧЕНИЯ  
В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО. ПРИМОРСКИЙ КРАЙ**

Реализованная система наставничества молодых предпринимателей от владельцев успешных бизнесов направлена на повышение уровня выживаемости молодых бизнесов.



**6 ИНСТИТУТ БИЗНЕС-НАСТАВНИКОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ.  
РЕСПУБЛИКА САХА – ЯКУТИЯ**

Проект создан с целью развития молодёжного предпринимательства путем создания пар «наставник-наставляемый».



**7 «ФАБРИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА» ДЛЯ НАЧИНАЮЩИХ И ДЕЙСТВУЮЩИХ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ. ФОНД ПОДДЕРЖКИ И РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА  
«ФАБРИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»**

Проект направлен на популяризацию предпринимательства и предпринимательских знаний, умений и навыков у всех формирование желающих получить бизнес-образование.



**8 ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МОЛОДЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ПОДДЕРЖКИ  
МОЛОДЕЖИ В ПЕРВЫХ БИЗНЕС-ПРОЕКТАХ. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ  
ФОНД «КАПИТАНЫ». ФАКУЛЬТЕТ БИЗНЕСА РЭУ ИМ. ПЛЕХАНОВА**

Выстроенная система адаптации в должности позволяет в кратчайшие сроки приступить к полноценному и эффективному выполнению трудовых обязанностей, достижению производственных и операционных показателей.



**9 МЕТОДОЛОГИЯ ПОДБОРА МЕНТОРА ДЛЯ РЕЗИДЕНТА  
БИЗНЕС-КЛУБА «ЭКВИУМ». РЫБАКОВ ФОНД**

Клуб для предпринимателей создан для обмена опытом. В клубе у участников есть возможность получить помощь в развитии от ментора, который уже сталкивался с аналогичными проблемами.





121099, Москва,  
Новый Арбат, д. 36  
**Телефон:** +7 495 690-91-29  
**Факс:** +7 495 690-91-39  
**Email:** nastavnik@asi.ru