

ARMADA

**Годовой отчет ОАО «Армада»
за 2009 год**

Москва, 2010

Оглавление

Глава 1. Введение.....	3
Компания «Армада» в 2009 году.....	3
Избранные проекты.....	3
Глава 2. Направления деятельности	4
Разработка и внедрение ПО.....	4
ИТ-услуги.....	5
Аппаратное обеспечение.	5
Глава 3. Отчет совета директоров	6
Выручка и EBITDA.	6
Затраты.....	6
Долговая нагрузка.....	6
Рынок.....	6
Заказчики.	7
Глава 4. Корпоративное управление.....	8
Совет директоров.....	8
Ревизионная комиссия	10
Генеральный директор.....	10
Правление.....	10
Вознаграждение.....	10
Глава 5. Акции компании	11
Акции.....	11
Опционные программы.....	11
Дивидендная политика	11
Приложения.....	12
Консолидированная финансовая отчетность по МСФО	12
Управление рисками.....	17
Контактная информация	19

ГЛАВА 1. ВВЕДЕНИЕ

КОМПАНИЯ «АРМАДА» В 2009 ГОДУ

ОАО «Армада» (ММВБ, РТС: **ARMD**) – группа ИТ-компаний, предоставляющих услуги в области информационных технологий и консалтинга. Портфель решений холдинга охватывает все области ИТ рынка: разработку программного обеспечения, ИТ-услуги и производство высокотехнологичного оборудования.

По данным аналитических агентств CNews Analytics и Deloitte Touche Tohmatsu, а также авторитетных деловых журналов «Эксперт» и «Коммерсантъ-Деньги», «Армада» регулярно входит в рейтинги крупнейших компаний России. На церемонии награждения CNews Awards 2008 «Армада» была признана «ИТ-компанией года».

«Армада» — первая отечественная ИТ-компания, чьи акции котируются на российских биржах ММВБ и РТС. В июле 2007 года компания провела успешное IPO. Полученные средства «Армада» в 2007 году направила на приобретения контрольных пакетов акций компаний PM Expert, «Союзинформ» и ЕТС.

Основные результаты 2009 года:

- Выручка «Армады» составила 3106 млн. руб., чистая прибыль 23 млн. руб.
- По сравнению с 2008 годом, выручка снизилась на 39% - на фоне общего снижения ИТ-рынка на 45%.
- У компании отсутствует долговая нагрузка.

Положительная прибыль достигнута благодаря тому, что компания существенно оптимизировала затраты и отказалась от ряда низкомаржинальных конкурсов в сегменте аппаратного обеспечения.

ИЗБРАННЫЕ ПРОЕКТЫ

Разработка и внедрение программного обеспечения

- Федеральное агентство по информационным технологиям: создание типовой автоматизированной системы для регистрации нарушений правил дорожного движения с помощью средств видеофиксации и администрирования денежных взысканий.
- Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России): внедрение и успешный запуск первой очереди единой интегрированной информационной системы на базе учреждений медико-социальной экспертизы (ЕИИС МСЭ).
- Специалисты «Армады» разработали пакет свободного программного обеспечения (СПО) для школ, который в 2009 году был одобрен Президентом, и на сегодняшний день установлен в школах.
- Федеральное агентство по информационным технологиям: создание федерального Интернет-ресурса — портала управленческих кадров, организованного в рамках исполнения Поручения Правительства Российской Федерации.
- Минэкономразвития РФ: разработка интернет-портала.

Ит-услуги

- Правительство Москвы: развитие и сопровождение Информационного портала города Москвы на иностранных языках, ориентированного на зарубежного пользователя
- Минэкономразвития РФ: развитие информационно-аналитических возможностей используемых информационных систем в целях повышения эффективности мероприятий административной реформы.
- ООО «Тойота Мотор»: за двухлетний период сотрудничества с компанией специалистами РМ Expert, входящей в группу «Армада» было реализовано более 15 масштабных аутсорсинговых проектов.
- Управление информатизации города Москвы: обслуживание и системное сопровождение Технологического портала, призванного решать задачи обработки потоков данных, поступающих в процессе эксплуатации программно-технических комплексов и информационных систем города. «Армада» осуществила разработку портала в 2007 году, а в 2008 и 2009 годах выигрывала тендеры на его поддержку.

Аппаратное обеспечение

- Сбербанк России: Компания «Helios IT-Solutions», входящая в группу «Армада», победила в тендере на поставку персональных компьютеров для территориальных отделений банка.

ГЛАВА 2. НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ПО.

Выручка данного направления составила 1175 млн. руб. и снизилась на 29% к значению 2008 года, при этом рентабельность существенно выросла. В 2009 г. приоритетом в этой области стало подключение компании к новым стратегическим проектам в области разработки ПО для государственных структур.

В дополнение к крупным проектам, перечисленным выше, в 2009 г. компания выиграла конкурс на создание прототипа системы контроля за нарушением правил дорожного движения. Решение включает межведомственную информационную интеграцию — область, где «Армада» обладает существенной экспертизой.

В 2009 году компания заключила контракты на внедрение системы «Госзакупки» в центральном аппарате Министерства финансов РФ и Федеральной налоговой службы РФ, завершила внедрение системы закупок в Министерстве сельского хозяйства. В настоящий момент клиентами компании являются 12 регионов, около 200 муниципальных образований первого и второго уровня и ряд коммерческих организаций, таких как ОАО «Мечел».

В рейтинге крупнейших ИТ-компаний России, опубликованном «Эксперт РА» в апреле 2009 года, «Армада» заняла второе место в области разработки ПО. В декабре 2009 года председатель совета директоров ОАО «Армада» Алексей Кузовкин, был включен в резерв управленческих кадров, находящихся под патронажем Президента России.

ИТ-услуги.

Выручка направления составила 533 млн. руб., продемонстрировав снижение на 58% к значению 2008 г., при этом рентабельность существенно выросла. В составе группы «Армада» этот сегмент представлен компаниями «Союзинформ» и «PM Expert» (аутсорсинг) и «Helios IT-Solutions» (системная интеграция, ИТ-консалтинг).

В 2009 г. были пролонгированы контракты с крупными государственными структурами (оказание услуг ИТ-аутсорсинга — осуществление полной поддержки всей ИТ-инфраструктуры). В числе постоянных заказчиков — Министерство финансов РФ, Федеральное казначейство, и ряд других. Новыми заказчиками компании стали Министерство здравоохранения и социального развития РФ, Федеральная служба финансово-бюджетного надзора РФ.

«PM Expert» успешно выполнил ряд проектов и научно-исследовательских работ в области регламентации проектной деятельности, информационно-аналитического обеспечения инновационных проектов и автоматизации проектного управления для Министерства промышленности и торговли РФ, ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «Атомэнергпром» и других. «PM Expert» выступил одним из инициаторов и разработчиков базовой серии национальных стандартов в области управления проектами, которые сейчас прошли этап публичного обсуждения.

Существенно вырос новый сегмент бизнеса, связанный с аутсорсингом управления проектами («PM Expert»), в том числе с функцией Технического заказчика («Союзинформ»). Так, компания «Союзинформ» выступила в роли управляющей компании в проекте по строительству интеллектуальных зданий Высшего арбитражного суда РФ в г. Москве и 9 регионах. Бюджет исполнителя составляет обычно несколько процентов от бюджета проекта находящегося в управлении.

Консалтинговое подразделение компании «Helios IT-Solutions», которое обеспечило внедрение в КМБ-Банке одной из крупнейших в России систем для управления ИТ-ресурсами, продолжает реализовывать проекты в области информационной безопасности.

АППАРАТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.

Данный сегмент в составе группы «Армада» представлен компанией «Helios IT-Solutions». В 2009 году компания отказалась от участия в ряде низкомаржинальных конкурсов с целью повышения рентабельности. Выручка направления составила 1398 млн. руб., продемонстрировав снижение на 36% к значению 2009 г. Вклад сегмента в выручку группы остался приблизительно на прежнем уровне – 45% (43% в 2008 году).

«Helios IT-Solutions» производит элементы для сопряженных интеграционных решений, чем обеспечивает рост выручки сегмента «ИТ-услуги» группы «Армада». Компания формирует добавленную стоимость на оборудовании за счет

производства специализированного аппаратного обеспечения для нужд государственных силовых структур. Клиентами «Helios IT-Solutions» являются конечные государственные и коммерческие организации, а также ряд финансовых институтов, таких как ЦБ РФ, Банк ВТБ, «Альфа-Банк», «Банк Сосьете Женераль Восток», Юниаструм банк, Сбербанк РФ, ВТБ-Росно, Ресо-гарантия и другие.

ГЛАВА 3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Основные показатели ОАО «Армада» за 2009 и 2008 годы:

млн. руб.	2009 г.	2008 г.	Рост (%)
Выручка	3 106	5 125	-39%
Разработка ПО	1175	1 655	-29%
ИТ-услуги	533	1 281	-58%
Аппаратное обеспечение	1398	2 189	-36%
ЕБИТДА	75	234	-68%
ЕБИТДА, % от выручки	2,4%	4,6%	
Чистая прибыль	23	(729)¹	

ВЫРУЧКА И ЕБИТДА.

Выручка компании в 2009 году составила 3106 млн. руб. что на 39% меньше чем в 2008 году. Размер показателя ЕБИТДА компании составил 2,4% от выручки. Чистая прибыль составила 23 млн. руб.

ЗАТРАТЫ.

Компания провела сокращение персонала и размера зарплат, пересмотрела условия работы с субподрядными организациями, сократила хозяйственные и организационные расходы, частично отказалась от низкомаржинальных проектов в сегменте аппаратного обеспечения. Результатом выполнения программы оптимизации стало сокращение расходов к уровню 2008 года более чем на 50%. На 31 декабря 2009, число сотрудников группы составило 732 человек.

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА.

В первом квартале 2009 года «Армада» вернула кредит в размере \$16 млн., привлеченный в июле 2008 года от АО «Народный Сберегательный Банк Казахстана» и ОАО «НБК-Банк» с целью финансирования будущих приобретений. В то время, в условиях значительной неопределенности будущего российской экономики компания предпочла отложить приобретения, но убрать возможные риски. По состоянию на 31 декабря 2009 года, у компании отсутствует долговая нагрузка.

РЫНОК.

Согласно оценкам аналитиков² российский ИТ-рынок сократился в 2009 году на 45% до 396 млрд. руб. (\$13,4 млрд.). Доля рынка компании «Армада» составила

¹ Убыток за счет обесценение нематериальных активов

0,8% (0,7% в 2008 г. и 0,6% в 2007 г.). Исторически компания всегда демонстрировала рост, превосходящий рынок.

Одним из крупнейших заказчиков на ИТ-рынке является государство: в 2009 г. заказы федеральных органов власти в ИТ-отрасли составили около 60 млрд. руб.³, муниципальных образований — еще более 20 млрд. руб.⁴, обеспечив суммарно 20% объема российского ИТ-рынка. Главным потенциалом роста этого крупного сегмента рынка является направление ПО и ИТ-услуг, поскольку по уровню информатизации властных структур и государственных предприятий Россия существенно отстает от развитых стран (занимая места в седьмом-восьмом десятке соответствующих рейтингов). В 2009 году Президент и Премьер-министр предприняли ряд активных мер для повышения этого показателя.

Инициированные государством программы ориентированы на достижение результатов в 2011—2015 гг., наиболее существенные вложения прогнозируются на 2011—2012 гг. Так, в частности, в 2009 г. начато формирование ФЦП «Информационное общество (2011—2018 гг.)». Ключевой проект программы — «Электронное правительство (2011—2015 гг.)» придет на смену ФЦП «Электронная Россия», которая должна завершиться в 2010 г. Кроме того, предусматривается перевод государственных структур на свободное программное обеспечение (СПО), перевод государственного ПО на модель Software as a Service (SaaS), создание прообраза «кремниевой долины» под Москвой, а также реализация других проектов с государственным финансированием.

ЗАКАЗЧИКИ.

В результате взвешенной политики диверсификации клиентской базы ни один заказчик в 2009 г. не обеспечил более 10% бизнеса компании.

В структуре выручки, как и годом ранее, 75% составили доходы от контрактов с государственными заказчиками и компаниями с государственным участием, еще 10% обеспечил финансовый сектор (рост с 7% в 2008 г.). Рыночная доля компании «Армада» в сегменте ИТ для госсектора в 2009 году составила около 3%. Более половины всех федеральных структур являются постоянными заказчиками компании.

² IDC Russia Vertical Markets 2009-2013 Forecast

³ По данным официальной системы государственных закупок zakupki.gov.ru

⁴ Оценка компании

ГЛАВА 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Группа «Армада» является холдинговой структурой - управляющая организация ОАО «Армада» владеет контрольными пакетами акций (долей) входящих в группу предприятий.

В состав «Армады» входят предприятия, осуществляющие деятельность в различных сегментах ИТ-рынка, включая разработку и внедрение ПО и оказание ИТ-услуг. Все эти компании являются центрами прибыли и осуществляют деятельность под собственными брендами. Для успешной интеграции активов в структуре группы в холдинге существуют единые финансовая и юридическая службы, а также департамент по приобретениям, департамент PR и служба по работе с инвесторами.

Высшим органом управления ОАО «Армада» является общее собрание акционеров; общее руководство деятельностью компании осуществляется советом директоров, в который входят 7 человек.

Внутри совета директоров сформированы два комитета: по кадрам и вознаграждениям и по аудиту.

Основной функцией комитета по кадрам и вознаграждениям является разработка, утверждение и реализация политики в области выплат, а также индивидуальное вознаграждение членов совета директоров и высших должностных лиц.

Комитет по аудиту создан для управления рисками, контроля финансово-хозяйственной деятельности и оценки кандидатов в аудиторы общества.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав совета директоров ОАО «Армада», избранный решением общего собрания акционеров компании 29 июня 2009 г.:

Кузовкин Алексей Викторович	Председатель Совета директоров
Мостовой Юрий Петрович	Член совета директоров
Бадалов Азер Фаридович	Член совета директоров, генеральный директор «Helios IT-Solutions»
Селиванов Максим Викторович	Член совета директоров, генеральный директор компании «Союзинформ»
Кутузов Александр Сергеевич	Член совета директоров, генеральный директор компании «PM Expert»
Амелин Вячеслав Олегович	Член совета директоров
Потехин Виктор Анатольевич	Член совета директоров

Кузовкин Алексей Викторович. Председатель совета директоров ОАО «Армада». Работал в группе РБК с момента ее основания в 1993 году. В 2000 году занял пост вице-президента по информационным технологиям группы, а годом позже был назначен на должность генерального директора компании «РБК СОФТ». Образование: Московский энергетический институт (кандидат экономических наук), программа MBA в Российской академии государственной службы.

Мостовой Юрий Петрович. Независимый член совета директоров. Имеет широкий опыт в инвестиционно-банковской сфере. В разное время работал в департаментах исследований долгового рынка в «Lehman Brothers» и «Barclays Capital», занимал должность вице-президента «Citibank» (Нью-Йорк). Занимался привлечением инвестиций в Россию. С 1999 года возглавляет компанию «Interval Global», разрабатывающую передовые системы управления инвестиционными портфелями. Образование: Московский авиационный институт.

Бадалов Азер Фаридович. Член совета директоров, генеральный директор «Helios Information Technologies». Основатель и генеральный директор компании «Helios IT», которая в 2006 году вошла в состав «Армады». Один из ведущих менеджеров и признанных экспертов ИТ-рынка, неоднократно входил в рейтинги топ-100 менеджеров ИТ-бизнеса России. Владелец государственных наград за вклад в развитие информационных технологий. Образование: Московский инженерно-физический институт.

Селиванов Максим Викторович. Член совета директоров, генеральный директор компании «Союзинформ». В 1996 году организовал и возглавил компанию «Союзинформ», которая в сентябре 2007 года вошла в состав группы «Армада». Неоднократно входил в рейтинги самых профессиональных менеджеров ИТ-отрасли России. Образование: МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность — прикладная математика.

Кутузов Александр Сергеевич. Член совета директоров, генеральный директор компании «PM Expert». Основатель и генеральный директор компании «PM Expert», которая в 2007 году вошла в состав группы «Армада». Имеет многолетний опыт управления крупнейшими проектами, является одним из инициаторов и руководителей разработки национального стандарта по управлению проектами. С января 2008 года входит в состав наблюдательного экспертного совета совместной программы MBA МФТИ и АНХ «Управление проектами в области высоких технологий, инвестиций, информатики». Образование: Московский физико-технический институт, имеет международные степени PMP, PME в области управления проектами.

Амелин Вячеслав Олегович. Независимый член совета директоров. 2000г. – 2008г. ООО «Интернациональное консалтинговое бюро», партнер. 2005г. – наст. время ООО «Инновационное консалтинговое бюро», управляющий партнер. Образование: Институт военных переводчиков г.Москва, Финансовая Академия г.Москва.

Потехин Виктор Анатольевич. Член совета директоров. С 2003 года по настоящее время — Вице-президент ОАО АКБ «АВАНГАРД». Окончил Пермский Политехнический Университет и аспирантуру Российской Академии Государственной Службы.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Состав ревизионной комиссии ОАО «Армада», избранной решением общего собрания акционеров компании от 29 июня 2009 г.:

Кубай Ольга Сергеевна. С 2007 года работает в холдинге «Армады» на должности заместителя генерального директора по финансовым вопросам. Окончила Московский финансово-экономический институт.

Камышева Надежда Станиславовна. С 2003 года работала на должности главного бухгалтера в структурах «Армады», с 2006 года перешла на должность директора департамента финансов. Окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Федин Александр Геннадьевич. С 2001 по настоящее время – финансовый директор ООО «Гелиос Компьютер». Окончил Московский авиационный институт.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Решением совета директоров от 9 июля 2009 года Генеральным директором ОАО «Армада» назначен Горбатов Игорь Евгеньевич.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление, коллегиальный исполнительный орган, осуществляет в «Армаде» руководство текущей деятельностью компании и призвано повысить эффективность корпоративного управления, а также оперативность принятия решений и реагирования на изменения рыночной среды.

Горбатов Игорь Евгеньевич. С 2002 года работает в структурах «Армады». С 2009 г. - генеральный директор ОАО «Армада». Окончил Московский авиационный институт. Кандидат физико-математических наук (Институт радиотехники и радиоэлектроники РАН).

Кругляков Роман Александрович. Начал работать в группе «Армада» с 1997 года, с 2002 года – в должности технического директора компании. С 2009 года входит в состав правления «Армады». Окончил МГУ им. М.В. Ломоносова и MBA в Гренобльской школе бизнеса (Grenoble Ecole De Management, Франция).

Селиванов Максим Викторович. Член совета директоров ОАО «Армада», генеральный директор компании «Союзинформ». В 1996 году организовал и возглавил компанию «Союзинформ», которая в сентябре 2007 года вошла в состав группы «Армада». Неоднократно входил в рейтинги самых профессиональных менеджеров ИТ-отрасли России. Образование: МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность — прикладная математика.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Вознаграждение членам совета директоров или правления за осуществление их функций в данных органах управления в 2009 году не выплачивалось.

ГЛАВА 5. АКЦИИ КОМПАНИИ

Акции

Акционерный капитал ОАО «Армада» состоит из 12 миллионов обыкновенных именных бездокументарных акций номиналом 1 рубль каждая, государственные регистрационные номера выпусков: 1-01-10670-А от 08.09.2005 и 1-01-10670-А-001D от 26.06.2007.

В настоящий момент акции ОАО «Армада» торгуются на ММВБ и РТС – под общим тикером ARMD.

ОПЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

В июле 2007 года компенсационный комитет ОАО «Армада» принял решение учредить опционную программу для членов совета директоров и высшего руководства группы компаний.

Согласно данной программе, ряд членов Совета директоров получили возможность в течение трехлетнего периода (с 1 августа 2007 по 31 июля 2010 года) работы в Совете директоров приобрести максимальное количество 210 000 акций по цене 130% от цены размещения за акцию, что составляет 494 рубля/16 долл. США за акцию.

Участники программы, по своему выбору, могут реализовать свои права по опциону в объеме 1/3 от причитающихся ему акций в любое время по истечении 1 года с момента учреждения опционной программы и до истечения 3 месяцев после ее окончания; в объеме 2/3 от причитающихся ему акций в любое время по истечении 2 лет с момента учреждения программы и до истечения 3 месяцев после ее окончания; в полном объеме в любое время по истечении 3 месяцев после ее окончания.

Если участник опционной программы выбывает из Совета директоров в течение указанного трехлетнего периода, ему причитается 1/3 максимального количества опционов за один год его работы в Совете директоров с момента утверждения опционной программы, 2/3 максимального количества опционов за два года его работы в Совете директоров после утверждения программы и по истечении трех лет – в полном объеме. Участники опционной программы не могут требовать компенсации им разницы между рыночной стоимостью акций и ценой реализации опционов.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

ОАО «Армада» стремится к лидерству во всех основных сферах своей деятельности. Принимая во внимание высокие темпы роста российского ИТ-рынка, достижение поставленной цели невозможно только за счет органического развития. Таким образом, группа намерена на этапе активного роста реинвестировать чистую прибыль в расширение бизнеса, в том числе в дальнейшие приобретения.

Приложения

Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «Армада» за 2009 год подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности ЗАО «ЭНПИ Консалт». Здесь и далее соответствующие показатели в долларах США (\$) представлены исключительно в справочных целях и не являются частью консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА 2009 Г.

	2009	2009	2008	2008
	млн. руб.	млн. \$	млн. руб.	млн. \$
Выручка	3 106	103	5 125	174
Себестоимость продаж	(2 933)	(97)	(4 620)	(157)
Валовая прибыль	173	6	505	17
Коммерческие расходы	(19)	(1)	(103)	(3)
Административные расходы	(223)	(7)	(356)	(12)
Прочие доходы/(расходы)	12	-	(818)	(28)
Финансовые доходы/(расходы)	93	3	(26)	(1)
Прибыль (убыток) до налогообложения	36	1	(798)	(27)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(13)	-	(70)	2
Прибыль (убыток) за год	23	1	(729)	(25)
Прочий совокупный доход				
Курсовая разница, возникшая при пересчете финансовой отчетности зарубежной деятельности	-	-	12	-
Прочий совокупный доход (расход) за год, за вычетом налога на прибыль	-	-	12	-
Совокупный доход (расход) за год	23	1	(717)	(25)
Прибыль (убыток) за год, причитающийся:				
Акционерам компании	4	-	(664)	(23)
Миноритарным акционерам	19	1	(65)	(2)
Совокупный доход (расход) за год, причитающийся:				
Акционерам Компании	4	-	(652)	(23)
Миноритарным акционерам	19	1	(65)	(2)
Базовая и разводненная прибыль (убыток) на акцию	Руб.	\$	Руб.	\$
Базовая прибыль (убыток) на акцию	0,38	-	(57,97)	(1,99)
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	0,37	-	(56,21)	(1,94)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 Г.

	2009 млн. руб.	2008 млн. \$	2009 млн. руб.	2008 млн. \$
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	66	97	2	3
Нематериальные активы	261	296	9	10
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	-	95	-	3
Инвестиции в ассоциированные компании	5	-	-	-
Займы выданные	13	13	-	-
	345	501	11	16
Оборотные активы				
Запасы	339	341	11	12
Прочие инвестиции	1	112	-	4
Займы выданные	621	605	21	21
Торговая и прочая дебиторская задолженность	866	691	29	24
Денежные средства и их эквиваленты	517	747	17	25
	2 344	2 496	78	86
Всего активов	2 689	2 997	89	102
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Собственный капитал				
Акционерный капитал	12	12	-	-
Добавочный капитал	689	658	23	23
Собственные акции	-	(1)	-	-
Резерв переоценки валюты	1	1	-	-
Нераспределённая прибыль	(20)	(24)	(1)	(1)
Итого собственного капитала акционеров Компании	682	646	22	22
Доля меньшинства	110	91	4	3
Итого собственного капитала	792	737	26	25
Долгосрочные обязательства				
Отложенные налоговые обязательства	41	44	1	2
	41	44	1	2
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	6	493	-	17
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 844	1 701	62	58
Резервы	6	23	-	1
	1 856	2 216	62	77
Итого обязательств	1 897	2 260	63	78
Всего собственного капитала и обязательств	2 689	2 997	89	102

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2009 Г.

	2009 млн. руб.	2009 млн. \$	2008 млн. руб.	2008 млн. \$
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Прибыль (убыток) до налогообложения	36	1	(798)	(27)
<i>Корректировки:</i>				
Амортизация	117	4	175	6
(Доходы)/ расходы от курсовых разниц	(45)	(1)	13	-
(Прибыль)/ убыток от выбытия основных средств	15	-	(31)	(1)
Обесценение нематериальных активов	13	-	571	19
Убыток от выбытия дочерней компании	-	-	246	8
(Расходы)/доходы по опционной программе	11	-	(10)	-
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности и займам	16	1	16	-
Расходы по процентам уплаченным	21	1	64	2
Доходы по процентам полученным	(70)	(2)	(46)	(2)
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале и резервах - обязательствах	114	4	199	5
(Увеличение)/ уменьшение в запасах	-	-	(138)	(5)
(Увеличение)/ уменьшение в торговой и прочей дебиторской задолженности	(158)	(5)	(364)	(12)
Увеличение/ (уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности	223	7	899	31
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	179	6	596	19
Налог на прибыль уплаченный	(14)	(0,5)	(103)	(4)
Проценты уплаченные	(11)	(0,5)	(53)	(2)
Потоки денежных средств от операционной деятельности	154	5	440	13

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2009 Г.
(продолжение)

	2009 млн. руб.	2009 млн. \$	2008 млн. руб.	2008 млн. \$
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Поступления от продажи основных средств	-	-	31	1
Поступления от продажи прочих инвестиций	154	5	22	1
Выданные займы	(50)	(2)	(380)	(12)
Возврат выданных займов	85	3	47	2
Проценты полученные	2	-	46	2
Приобретение основных средств	(2)	-	(27)	(1)
Приобретение прочих инвестиций	(17)	(1)	(110)	(4)
Приобретение нематериальных активов	(75)	(2)	(119)	(4)
Приобретение миноритарных долей (акций) в компаниях	(5)	-	-	-
Приобретение (выбытие) дочерних компаний за вычетом имевшихся у них денежных средств	-	-	(73)	(2)
Потоки денежных средств по инвестиционной деятельности	93	3	(563)	(17)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Поступления от продажи собственных акций	21	1	-	-
Приобретение собственных акций	-	-	(75)	(3)
Привлечение заёмных средств	417	12	2 256	77
Выплата кредитов и займов	(915)	(30)	(1 829)	(62)
Выплата дивидендов	-	-	(54)	(2)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности	(477)	(17)	298	10
Увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(230)	(8)	175	6
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	747	25	572	19
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	517	17	747	25

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Инвестирование в акции сопряжено с целым рядом рисков, которые могут быть подразделены на внешние (глобальные экономические, политические, финансовые, правовые, рыночные и прочие) и внутренние (зависящие от компании). Наступление одного или нескольких из указанных рисков может негативно отразиться на результатах деятельности компании и ее финансовом состоянии.

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и нормативно-правовой систем, которые отвечали бы требованиям рыночной экономики. Российская экономика подвержена влиянию рыночных колебаний и снижения темпов экономического развития в мировой экономике. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода реформ в указанных областях, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики. Кроме того, нормы законодательства, их толкование, правоприменительная и судебная практика продолжают изменяться. Правительством Российской Федерации был введен ряд мер, нацеленных на обеспечение ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний.

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных ниже рисков «Армада» предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. «Армада» не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведённых рисков находится вне контроля компании.

Глобальные экономические риски. Кризис на мировых финансовых рынках оказал существенное негативное влияние на развитие ИТ-отрасли России в конце 2008 года. Не исключено, что подобная ситуация может повториться в будущем. В случае, аналогичном ситуации 2008 года, «Армада» будет вынуждена сокращать затраты, отказываться от участия в ряде новых конкурсов и т.д., что может привести к существенному снижению выручки компании. У группы могут возникнуть сложности с привлечением заёмных средств, что может внести коррективы в реализацию M&A стратегии.

Правовые риски. Существует риск вовлечения компании в судебные процессы по защите принадлежащих ей прав на интеллектуальную собственность. Данный риск минимизируется за счет защиты интеллектуальной собственности авторскими правами, правами на торговые знаки, законодательством об охране коммерческой тайны, политикой в отношении пользователей, лицензионными договорами и ограничениями по раскрытию информации.

В настоящее время компания не участвует ни в каких судебных процессах, которые, в случае вынесения решения не в ее пользу, могли бы иметь неблагоприятные последствия для ее деятельности или финансового положения. Для минимизации данных рисков в компании существует штат высокопрофессиональных юристов. Также ОАО «Армада» сотрудничает с

лучшими внешними консультантами в сфере российского и международного законодательства.

Рыночные риски. Недостаточный уровень зрелости отрасли в России по сравнению со странами Запада будет являться основным фактором, определяющим высокие темпы роста отечественного ИТ-рынка в среднесрочной перспективе.

Существует возможность появления на рынке новых игроков, в том числе известных международных компаний. Кроме того, часть уже существующих локальных игроков в долгосрочной перспективе способна значительно повысить привлекательность своих услуг, что, в случае успеха конкурентов, может привести к снижению доходов и рентабельности ОАО «Армада». Компания минимизирует данный риск за счет повышения лояльности клиентской базы, благодаря повышению качества обслуживания, расширению спектра оказываемых услуг, а также постоянному контролю и повышению качества продукции.

Финансовые риски. Российский рынок является приоритетным для «Армады», в связи с чем большая доля выручки и затрат компании номинирована в рублях. Тем не менее, колебание валютно-обменных курсов может оказать определенное влияние на финансовые показатели группы.

Некоторые расходы «Армады», например заработная плата работникам, чувствительны к повышению общего уровня цен в России. В такой ситуации из-за сильной конкуренции компания, возможно, не сможет повысить цены на свою продукцию в достаточной степени, чтобы сохранить норму прибыли на прежнем уровне. Как следствие, инфляция может увеличить расходы компании и понизить нормы прибыли. Для минимизации этого риска группа заключает такие договоры с заказчиками, в которых стоимость работ на следующем этапе утверждается сторонами при завершении работ по текущему этапу, что позволяет учитывать изменение конъюнктуры рынка.

Внутренние риски. Риски, связанные с контрагентами (или риски неуплаты по контрактам) минимизируются за счет диверсификации клиентской базы компании. В настоящее время вклад каждого отдельного заказчика в совокупную годовую выручку компании не превышает 10%, при этом с каждым из клиентов, как правило, заключен целый ряд соглашений на поставку различных продуктов и услуг. В этой связи дефолт по отдельному контракту не приведет к существенному ухудшению финансового состояния группы.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОАО «Армада»

119334, г. Москва, 5-й Донской проезд, д. 15, стр. 6.

Телефон: +7 (495) 797-6020

Сайт: www.armd.ru

Дмитрий Чурсин

Директор по связям с инвесторами

E-mail: IR@armd.ru

Аудитор

ЗАО «ЭНПИ Консалт», аудит группы по стандартам МСФО

115191, Россия, Москва, Духовской пер., 14

Телефон: +7 (495) 954-4408

E-mail: npg@npg.ru

Сайт: www.npg.ru

Регистратор

ЗАО «ИРКОЛ»

125284, г. Москва, Боярский пер., д. 3/4 стр. 1

Телефон: +7 (495) 632-9090

Сайт: www.ircol.ru