

ARMADA

**Годовой отчет ОАО «Армада»
за 2008 год**

Москва, 2009

Оглавление

Глава 1. Введение.....	3
О компании «Армада» в 2008 году	3
Избранные проекты.....	3
Глава 2. Направления деятельности	5
Разработка и внедрение ПО.....	5
ИТ-услуги.....	5
Аппаратное обеспечение.	5
Глава 3. Отчет совета директоров	6
Выручка, рентабельность.	6
Долговая нагрузка.....	6
Затраты.....	6
Заказчики.	6
Глава 5. Корпоративное управление.....	7
Совет директоров.....	7
Ревизионная комиссия	8
Вознаграждение.....	8
Раскрытие информации	8
Глава 6. Акции компании	9
Акции.....	9
Опционные программы.....	9
Дивидендная политика	9
Приложения.....	10
Консолидированная финансовая отчетность по МСФО	10
Управление рисками.....	16
Контактная информация	18

ГЛАВА 1. ВВЕДЕНИЕ

О КОМПАНИИ «АРМАДА» В 2008 ГОДУ

ОАО «Армада» (ММВБ, РТС: **ARMD**) – группа ИТ-компаний, предоставляющих услуги в области информационных технологий и консалтинга. Портфель решений холдинга охватывает все области ИТ рынка: разработку программного обеспечения, ИТ-услуги и производство высокотехнологичного оборудования.

По данным аналитических агентств CNews Analytics и Deloitte Touche Tohmatsu, а также авторитетных деловых журналов «Эксперт» и «Коммерсантъ-Деньги», «Армада» регулярно входит в рейтинги крупнейших компаний России. На церемонии награждения CNews Awards 2008 «Армада» была признана «ИТ-компанией года».

«Армада» — первая отечественная ИТ-компания, чьи акции котируются на российских биржах ММВБ и РТС. В июле 2007 года компания провела успешное IPO. Полученные средства «Армада» в 2007 году направила на приобретения контрольных пакетов акций компаний PM Expert, «Союзинформ» и ЕТС.

Основные результаты 2008 года:

- Выручка за 2008 год увеличилась на 57%, до 5125 млн. руб.
- Показатель EBITDA составил 234 млн. руб., или 4,6% выручки.
- В 2008 году клиентская база холдинга превысила 1300 компаний
- Доля поступлений от государственных структур выросла до 75%
- Доля долгосрочных контрактов возросла приблизительно до 30%
- В 4-м квартале было осуществлено сокращение штата компании на 9% и на 15% уменьшена заработная плата.
- Поток денежных средств от операционной деятельности составил 440 млн. руб.
- При этом, чистая прибыль компании оказалась отрицательной за счет переоценки нематериальных активов - вследствие влияния мирового финансового кризиса на российский рынок ИТ.

ИЗБРАННЫЕ ПРОЕКТЫ

Разработка и внедрение программного обеспечения

- Федеральная служба государственной статистики (Росстат): разработка **межведомственной информационной системы**. Система создаст единое информационное пространство для 60 российских министерств и ведомств, осуществляющих сбор и анализ данных о состоянии ключевых отраслей экономики страны. Данный продукт позволит государственным структурам обмениваться имеющимися у них статистическими сведениями об уровне производства, потребления, численности населения и пр. Основными пользователями системы станут Минэкономразвития РФ, Минсельхоз РФ, Минздравсоцразвития РФ, Минобрнауки РФ и др.
- Создание справочно-информационного портала для компании МГТС. Интернет-справочник станет воплощением информационного сервиса

МГТС - службы 009. Портал будет содержать полезную информацию на все случаи жизни: как для работы, так и для отдыха.

- Федеральное агентство по образованию: разработка мультимедийного учебного пособия, предназначенного для обязательного использования во всех общеобразовательных учреждениях России. Электронный учебник будет изучаться школьниками 8-9 классов в рамках обществоведческих дисциплин: «Граждановедение», «Человек и общество», «Обществознание», а также правоведческих «Основы правовых знаний», «Правоведение», «Право».

Ит-услуги

- Федеральное агентство воздушного транспорта: оказание консалтинговых услуг. Разработка концепции единой государственной информационно-аналитической системы гражданской авиации. Компании предстоит проанализировать опыт формирования статистических программ Международной организации гражданской авиации (ICAO) и сформировать пакет предложений по совершенствованию системы ведомственной отчетности.
- Федеральная служба страхового надзора (ФССН): «Союзинформ», входящая в группу «Армада», выполняет масштабный интеграционный проект по объединению ИТ-инфраструктуры ведомства в единое информационное пространство. Работы проводятся на 11 объектах Федеральной службы страхового надзора, включая территориальные органы и обособленные подразделения центрального аппарата ФССН.
- Министерство финансов, Федеральное казначейство, Федеральная служба страхового надзора: компания «Союзинформ», входящая в группу «Армада», заключила годовые контракты на обслуживание ИТ-инфраструктуры и программного на общую сумму 80,7 млн. рублей.

Аппаратное обеспечение

- Федеральное агентство по образованию: осуществляется оснащение рабочих мест педагогов. HELiOS IT-SOLUTIONS, входящая в группу компаний «Армада», оборудует 700 автоматизированных рабочих мест заместителей руководителя и руководителей методических служб в образовательных учреждениях начального и среднего профессионального образования.
- Федеральная служба государственной статистики (Росстат): модернизация ИТ-инфраструктуры 78 территориальных органов. В результате модернизации информационно-вычислительной системы были обеспечены необходимые условия для оперативного сбора и обмена информацией, значительно увеличены объемы хранения данных без потери скорости доступа, построена высокопроизводительная платформа для выполнения текущих и проектируемых прикладных задач.

ГЛАВА 2. НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ПО.

Выручка по направлению «Разработка и внедрение ПО» увеличилась на 50% по сравнению с 2007 годом, составив 1655 млн. руб.

В декабре 2008 года «Армада» победила в тендере Министерства сельского хозяйства РФ на разработку системы информации о рынке сельхозпродукции, которая будет использоваться в 65 регионах РФ. Также, для Федеральной службы государственной статистики будет создана межведомственная информационная система, которая свяжет между собой базы данных 60 российских министерств и ведомств, осуществляющих сбор и анализ данных о состоянии ключевых отраслей экономики страны.

В 4-м квартале продолжилось активное сотрудничество с другими государственными структурами. Были подписаны контракты с Федеральным агентством образования, Федеральным агентством лесного хозяйства, Министерством экономического развития РФ, администрацией Приморского края. Данным заказчикам будут поставлены информационно-аналитические системы, решение «Госзакупки», порталные и другие системы.

ИТ-УСЛУГИ.

По итогам 2008 года доходы от оказания ИТ-услуг достигли 1281 млн. руб., что на 100% больше, чем годом ранее – во многом за счет приобретения контрольных пакетов акций компаний РМ Exert и «Союзинформ» в середине 2007 года.

В 2008 году были пролонгированы контракты с крупными государственными структурами, которым «Армада» оказывала услуги ИТ-аутсорсинга, полностью осуществляя поддержку всей ИТ-инфраструктуры. В числе заказчиков, не первый год отдающих предпочтение специалистам компании, вошли Министерство финансов РФ, Федеральное казначейство, Федеральная служба страхового надзора и ряд других. Также были привлечены на обслуживание новые корпоративные клиенты, включая «Ренессанс Life», ОАО «Московская городская телефонная сеть», «Уралмашзавод» и холдинг «Металлоинвест».

«Армада» ожидает, что в 2009 году направление «ИТ-услуги» продолжит развиваться опережающими темпами. По прогнозам экспертов, многие компании, стремясь оптимизировать расходы, будут частично сокращать собственные ИТ-ресурсы, прибегая к услугам сторонних организаций. В настоящее время компания «Союзинформ», входящая в «Армаду», является одним из лидеров на российском рынке ИТ-аутсорсинга, что позволяет ей рассчитывать на рост количества заказов.

АППАРАТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.

Доходы от реализации аппаратных средств увеличились за год на 44% - до 2189 млн. руб.

В октябре 2008 года компания подписала контракт с Федеральным агентством по образованию на автоматизацию рабочих мест руководителей методических служб в 700 образовательных учреждениях по всей территории России. Помимо инфраструктурных решений, заказчиком было поставлено программное обеспечение, разработанное специально, чтобы облегчить и повысить эффективность труда педагогов. Общая сумма проекта составила 195 млн. рублей.

ГЛАВА 3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Основные показатели ОАО «Армада» за 2008 и 2007 годы:

млн. руб.	2008 г.	2007 г.	Рост (%)
Выручка	5 125	3 269	57%
Разработка ПО	1 655	1 106	50%
ИТ-услуги	1 281	639	100%
Аппаратное обеспечение	2 189	1 524	44%
ЕБИТДА	234	523	-55%
ЕБИТДА, % от выручки	4,6%	16,0%	
Чистая прибыль	(729)¹	329	

ВЫРУЧКА, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ.

Консолидированная выручка группы за 2008 год составила 5125 млн. руб., увеличившись на 57% по сравнению с 2007 годом. Структура выручки не претерпела существенных изменений по сравнению с 2007 годом. В отчетном периоде 32% доходов было получено от продажи программного обеспечения, 25% - от оказания ИТ-услуг, а 43% - от реализации аппаратных средств. Наибольший рост продемонстрировало направление «ИТ-услуги».

Показатель ЕБИТДА составил 234 млн. руб. Снижение рентабельности до 4,6% (с 16,0% в 2007 году), связано с практически двукратным замедлением темпов роста российского ИТ-рынка. Также, часть средств, инвестированных «Армадой» в R&D в 2008 году, не капитализировалась в 4-м квартале, из-за того, что заказчики отложили некоторые тендеры.

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА.

По состоянию на 31 декабря 2008 года, долгосрочный долг компании составлял \$16 млн. Данные средства были привлечены в июле 2008 года от АО «Народный Сберегательный Банк Казахстана» и ОАО «НБК-Банк» с целью финансирования будущих приобретений. В 1-м квартале 2009 года «Армада» досрочно полностью погасила кредит, что сократило долговую нагрузку до нуля.

ЗАТРАТЫ.

Для того, чтобы минимизировать негативное воздействие макроэкономических факторов на финансовое состояние компании, в 4-м квартале 2008 года «Армада» приняла ряд мер, направленных на оптимизацию структуры затрат. Так, в 4-м квартале было осуществлено сокращение штата компании на 9% и на 15% уменьшена заработная плата. На 31 декабря 2008, число сотрудников группы составило 906 человек.

ЗАКАЗЧИКИ.

По итогам отчетного периода, как и годом ранее, каждый из крупнейших клиентов принес не более 10% совокупных доходов, что свидетельствует о высокой

¹ Убыток за счет обесценения нематериальных активов

диверсифицированности выручки и незначительности рисков, связанных с контрагентами.

В 2008 году клиентская база холдинга превысила 1300 компаний, увеличившись приблизительно на 20%. По-прежнему, основными заказчиками оставались федеральные структуры и компании с участием государства, на долю которых пришлось около 75% выручки «Армады». До 30% выросла доля долгосрочных соглашений и ежегодно пролонгируемых контрактов на поддержку.

ГЛАВА 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Группа «Армада» является холдинговой структурой - управляющая организация ОАО «Армада» владеет контрольными пакетами акций (долей) входящих в группу предприятий.

В состав «Армады» входят предприятия, осуществляющие деятельность в различных сегментах ИТ-рынка, включая разработку и внедрение ПО и оказание ИТ-услуг. Все эти компании являются центрами прибыли и осуществляют деятельность под собственными брендами. Для успешной интеграции активов в структуре группы в холдинге существуют единые финансовая и юридическая службы, а также департамент по приобретениям, департамент PR и служба по работе с инвесторами.

Высшим органом управления ОАО «Армада» является общее собрание акционеров; общее руководство деятельностью компании осуществляется советом директоров, в который входят 7 человек.

Внутри совета директоров сформированы два комитета: по кадрам и вознаграждениям и по аудиту.

Основной функцией комитета по кадрам и вознаграждениям является разработка, утверждение и реализация политики в области выплат, а также индивидуальное вознаграждение членов совета директоров и высших должностных лиц.

Комитет по аудиту создан для управления рисками, контроля финансово-хозяйственной деятельности и оценки кандидатов в аудиторы общества.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав совета директоров ОАО «Армада», избранный решением общего собрания акционеров компании от 24.06.2008:

Белик Дмитрий Гельевич	Председатель Совета директоров
Кузовкин Алексей Викторович	Член совета директоров
Лавров Сергей Николаевич	Член совета директоров
Мостовой Юрий Петрович	Член совета директоров
Бадалов Азер Фарид Оглы	Член совета директоров, генеральный директор «Helios IT-Solutions»
Селиванов Максим Викторович	Член совета директоров, генеральный директор компании «Союзинформ»
Кутузов Александр Сергеевич	Член совета директоров, генеральный директор компании «PM Expert»

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Состав ревизионной комиссии ОАО «Армада», избранной решением общего собрания акционеров компании от 24.06.2008:

Кубай Ольга Сергеевна. С 2007 года работает в холдинге «Армады» на должности заместителя генерального директора по финансовым вопросам. Окончила Московский финансово-экономический институт.

Камышева Надежда Станиславовна. С 2003 года работала на должности главного бухгалтера в структурах «Армады», с 2006 года перешла на должность директора департамента финансов. Окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Федин Александр Геннадьевич. С 2001 по настоящее время – финансовый директор ООО «Гелиос Компьютер». Окончил Московский авиационный институт.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Вознаграждение членам совета директоров за осуществление их функций в данном органе управления в 2008 году не выплачивалось.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Акционеры ОАО «Армада» имеют право на регулярное и своевременное получение полной достоверной информации о деятельности компании. Правила раскрытия информации устанавливаются «Положением об информационной политике», утвержденным решением совета директоров от 12 марта 2007 года.

Политика информационной открытости, реализуемая компанией, предполагает:

- размещение на официальном сайте www.armd.ru учредительных документов, ежеквартальных отчетов, списков аффилированных лиц, сведений о существенных фактах, в том числе затрагивающих финансово-хозяйственную деятельность компании и способных оказать существенное влияние на стоимость ее ценных бумаг;
- предоставление копий общедоступных документов по требованию заинтересованных лиц;
- своевременное уведомление акционеров о датах проведения корпоративных событий. Ознакомление акционеров с повесткой дня общего собрания акционеров и материалами к нему;
- раскрытие существенной информации в СМИ в соответствии с действующим законодательством;
- публикацию пресс-релизов о важнейших событиях в жизни компании;
- регулярное проведение встреч с аналитиками и акционерами, участие в инвестиционных конференциях и прочих мероприятиях.

ГЛАВА 6. АКЦИИ КОМПАНИИ

Акции

Акционерный капитал ОАО «Армада» состоит из 12 миллионов обыкновенных именных бездокументарных акций номиналом 1 рубль каждая, государственные регистрационные номера выпусков: 1-01-10670-А от 08.09.2005 и 1-01-10670-А-001D от 26.06.2007.

В настоящий момент акции ОАО «Армада» торгуются на ММВБ и РТС – под общим тикером ARMD.

ОПЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

В июле 2007 года компенсационный комитет ОАО «Армада» принял решение учредить опционную программу для членов совета директоров и высшего руководства группы компаний.

Согласно данной программе, ряд членов Совета директоров получили возможность в течение трехлетнего периода (с 1 августа 2007 по 31 июля 2010 года) работы в Совете директоров приобрести максимальное количество 210 000 акций по цене 130% от цены размещения за акцию, что составляет 494 рубля/16 долл. США за акцию.

Участники программы, по своему выбору, могут реализовать свои права по опциону в объеме 1/3 от причитающихся ему акций в любое время по истечении 1 года с момента учреждения опционной программы и до истечения 3 месяцев после ее окончания; в объеме 2/3 от причитающихся ему акций в любое время по истечении 2 лет с момента учреждения программы и до истечения 3 месяцев после ее окончания; в полном объеме в любое время по истечении 3 месяцев после ее окончания.

Если участник опционной программы выбывает из Совета директоров в течение указанного трехлетнего периода, ему причитается 1/3 максимального количества опционов за один год его работы в Совете директоров с момента утверждения опционной программы, 2/3 максимального количества опционов за два года его работы в Совете директоров после утверждения программы и по истечении трех лет – в полном объеме. Участники опционной программы не могут требовать компенсации им разницы между рыночной стоимостью акций и ценой реализации опционов.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

ОАО «Армада» стремится к лидерству во всех основных сферах своей деятельности. Принимая во внимание высокие темпы роста российского ИТ-рынка, достижение поставленной цели невозможно только за счет органического развития. Таким образом, группа намерена на этапе активного роста реинвестировать чистую прибыль в расширение бизнеса, в том числе в дальнейшие приобретения.

Приложения

Консолидированная финансовая отчетность по МСФО

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «Армада» за 2008 год подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности ЗАО «ЭНПИ Консалт». Здесь и далее соответствующие показатели в долларах США (\$) представлены исключительно в справочных целях и не являются частью консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2008 Г.

	2008	2008	2007	2007
	млн. руб.	млн. \$	млн. руб.	млн. \$
Выручка	5 125	174	3,269	133
Себестоимость продаж	(4,620)	(157)	(2,468)	(101)
Валовая прибыль	505	17	801	32
Коммерческие расходы	(103)	(4)	(178)	(7)
Административные расходы	(356)	(12)	(226)	(9)
Прочие доходы/(расходы)	(818)	(28)	(1)	-
Финансовые доходы/(расходы)	(26)	(1)	10	-
Прибыль (убыток) до налогообложения	(798)	(28)	406	16
(Расход)/ доход по налогу на прибыль	70	2	(77)	(3)
Прибыль (убыток) за год	(729)	(25)	329	13
Причитающаяся:				
Акционерам Компании	(738)	(26)	275	11
Миноритарным акционерам	9	-	54	2
Базовая и разводненная прибыль (убыток) на акцию	Руб.	\$	Руб.	\$
Базовая прибыль (убыток) на акцию	(64,37)	(2,00)	26,61	1,08
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	(62.40)	(2.00)	25,61	1,04

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 Г.

	2008 млн. руб.	2008 млн. \$	2007 млн. руб.	2007 млн. \$
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	97	3	90	4
Нематериальные активы	296	10	859	35
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	95	3	-	-
Займы выданные	13	-	-	-
	501	16	949	39
Оборотные активы				
Запасы	341	12	202	8
Прочие инвестиции	112	4	575	23
Займы выданные	605	21	31	1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	691	24	453	19
Денежные средства и их эквиваленты	747	25	572	23
	2,496	86	1,833	74
Всего активов	2,997	102	2,782	113
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Собственный капитал				
Акционерный капитал	12	-	12	-
Добавочный капитал	658	22	742	30
Собственные акции	(1)	-	(1)	-
Резерв переоценки валюты	1	-	(11)	-
Нераспределённая прибыль	(164)	(6)	575	23
Итого собственного капитала акционеров компании	507	16	1,317	53
Доля миноритарных акционеров	230	8	210	9
Итого собственного капитала	737	25	1,527	62

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 Г.
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	2008 млн. руб.	2008 млн. \$	2007 млн. руб.	2007 млн. \$
Долгосрочные обязательства				
Отложенные налоговые обязательства	44	2	139	6
Резервы	-	-	41	2
	44	2	180	8
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	493	17	55	2
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1,701	58	956	38
Резервы	23	1		
Задолженность по налогу на прибыль	-	-	64	3
	2,216	77	1,075	43
Итого обязательств	2,260	78	1,255	51
Всего собственного капитала и обязательств	2,997	102	2,782	113

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2008 Г.

	2008 млн. руб.	2008 млн. \$	2007 млн. руб.	2007 млн. \$
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Прибыль (убыток) до налогообложения	(798)	(28)	406	16
<i>Корректировки:</i>				
Амортизация	175	6	104	4
(Доходы)/ расходы от курсовых разниц	13	-	(11)	-
(Прибыль)/ убыток от выбытия основных средств	(31)	(1)	(1)	-
Списание по обесценению НМА	571	19	(18)	(1)
Убыток от выбытия дочерней компании	246	8	-	-
Расходы по опционной программе	(10)	-	12	-
Списание безнадежной дебиторской задолженности	16	-	5	-
Расходы по процентам уплаченным	64	2	13	1
Доходы по процентам полученным	(46)	(2)	(9)	-
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале и резервах - обязательствах	199	5	501	20
(Увеличение)/ уменьшение запасов	(138)	(5)	(111)	(5)
(Увеличение)/ уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	(364)	(12)	(252)	(10)
Увеличение/ (уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности	899	31	554	23
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	596	19	692	28
Налог на прибыль уплаченный	(103)	(4)	(40)	(2)
Проценты уплаченные	(53)	(2)	(13)	(1)
Потоки денежных средств от операционной деятельности	440	13	639	25

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2008 Г.
(продолжение)**

	2008 млн. руб.	2008 млн. \$	2007 млн. руб.	2007 млн. \$
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Поступления от продажи основных средств	31	1	2	-
Поступления от продажи прочих инвестиций	22	1	573	23
Выданные займы	(380)	(12)	(23)	(1)
Возврат выданных займов	47	2	8	-
Проценты полученные	46	2	6	-
Приобретение основных средств	(27)	(1)	(61)	(2)
Приобретение прочих инвестиций	(110)	(4)	(1,207)	(48)
Приобретение нематериальных активов	(119)	(4)	(107)	(4)
Приобретение (выбытие) дочерних компаний за вычетом имевшихся у них денежных средств	(73)	(2)	(348)	(14)
Потоки денежных средств по инвестиционной деятельности	(563)	(17)	(1,157)	(46)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Поступления от выпуска акций	-	-	732	30
Приобретение собственных акций	(75)	(3)	(1)	-
Привлечение заёмных средств	2,256	77	1,011	41
Выплата кредитов и займов	(1,829)	(62)	(1,006)	(41)
Выплата дивидендов	(54)	(2)	(221)	(9)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности	298	10	515	21
Увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	175	6	(3)	-
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	572	19	575	23
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	747	25	572	23

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Инвестирование в акции сопряжено с целым рядом рисков, которые могут быть подразделены на внешние (глобальные экономические, политические, финансовые, правовые, рыночные и прочие) и внутренние (зависящие от компании). Наступление одного или нескольких из указанных рисков может негативно отразиться на результатах деятельности компании и ее финансовом состоянии.

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и нормативно-правовой систем, которые отвечали бы требованиям рыночной экономики. Российская экономика подвержена влиянию рыночных колебаний и снижения темпов экономического развития в мировой экономике. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода реформ в указанных областях, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики. Кроме того, нормы законодательства, их толкование, правоприменительная и судебная практика продолжают изменяться. Правительством Российской Федерации был введен ряд мер, нацеленных на обеспечение ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний.

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных ниже рисков «Армада» предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. «Армада» не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведённых рисков находится вне контроля компании.

Глобальные экономические риски. Кризис на мировых финансовых рынках оказал существенное негативное влияние на развитие ИТ-отрасли России в конце 2008 года. Не исключено, что подобная ситуация может повториться в будущем. В случае, аналогичном ситуации 2008 года, «Армада» будет вынуждена сокращать затраты, отказываться от участия в ряде новых конкурсов и т.д., что может привести к существенному снижению выручки компании. У группы могут возникнуть сложности с привлечением заёмных средств, что может внести коррективы в реализацию M&A стратегии.

Политические риски. В настоящее время правительством РФ провозглашен курс на поддержку отрасли высоких технологий.

Правовые риски. Существует риск вовлечения компании в судебные процессы по защите принадлежащих ей прав на интеллектуальную собственность. Данный риск минимизируется за счет защиты интеллектуальной собственности авторскими правами, правами на торговые знаки, законодательством об охране коммерческой тайны, политикой в отношении пользователей, лицензионными договорами и ограничениями по раскрытию информации.

В настоящее время компания не участвует ни в каких судебных процессах, которые, в случае вынесения решения не в ее пользу, могли бы иметь неблагоприятные последствия для ее деятельности или финансового положения. Для минимизации данных рисков в компании существует штат высокопрофессиональных юристов. Также ОАО «Армада» сотрудничает с

лучшими внешними консультантами в сфере российского и международного законодательства.

Рыночные риски. Недостаточный уровень зрелости отрасли в России по сравнению со странами Запада будет являться основным фактором, определяющим высокие темпы роста отечественного ИТ-рынка в среднесрочной перспективе.

Существует возможность появления на рынке новых игроков, в том числе известных международных компаний. Кроме того, часть уже существующих локальных игроков в долгосрочной перспективе способна значительно повысить привлекательность своих услуг, что, в случае успеха конкурентов, может привести к снижению доходов и рентабельности ОАО «Армада». Компания минимизирует данный риск за счет повышения лояльности клиентской базы, благодаря повышению качества обслуживания, расширению спектра оказываемых услуг, а также постоянному контролю и повышению качества продукции.

Финансовые риски. Российский рынок является приоритетным для «Армады», в связи с чем большая доля выручки и затрат компании номинирована в рублях. Тем не менее, колебание валютно-обменных курсов может оказать определенное влияние на финансовые показатели группы.

Некоторые расходы «Армады», например заработная плата работникам, чувствительны к повышению общего уровня цен в России. В такой ситуации из-за сильной конкуренции компания, возможно, не сможет повысить цены на свою продукцию в достаточной степени, чтобы сохранить норму прибыли на прежнем уровне. Как следствие, инфляция может увеличить расходы компании и понизить нормы прибыли. Для минимизации этого риска группа заключает такие договоры с заказчиками, в которых стоимость работ на следующем этапе утверждается сторонами при завершении работ по текущему этапу, что позволяет учитывать изменение конъюнктуры рынка.

Внутренние риски. Риски, связанные с контрагентами (или риски неуплаты по контрактам) минимизируются за счет диверсификации клиентской базы компании. В настоящее время вклад каждого отдельного заказчика в совокупную годовую выручку компании не превышает 10%, при этом с каждым из клиентов, как правило, заключен целый ряд соглашений на поставку различных продуктов и услуг. В этой связи дефолт по отдельному контракту не приведет к существенному ухудшению финансового состояния группы.

«Армада» активно расширяет свой бизнес за счет новых приобретений, в связи с чем возникает риск интеграции новых активов в группу. С целью снижения данного риска в компании созданы профильные структуры.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОАО «Армада»

119334, г. Москва, 5-й Донской проезд, д. 15, стр. 6.

Телефон: +7 (495) 797-6020

Сайт: www.armd.ru

Дмитрий Чурсин

Директор по связям с инвесторами

E-mail: IR@armd.ru

Аудитор

ЗАО «ЭНПИ Консалт», аудит группы по стандартам МСФО

115191, Россия, Москва, Духовской пер., 14

Телефон: +7 (495) 954-4408

E-mail: npg@npg.ru

Сайт: www.npg.ru

Регистратор

ЗАО «ИРКОЛ»

125284, г. Москва, Боярский пер., д. 3/4 стр. 1

Телефон: +7 (495) 632-9090

Сайт: www.ircol.ru